



# Consejo Económico y Social

Distr. general  
20 de abril de 2023  
Español  
Original: inglés

## Período de sesiones de 2023

25 de julio de 2022 a 26 de julio de 2023

Tema 7 a) del programa

**Actividades operacionales de las Naciones Unidas para la cooperación internacional para el desarrollo: seguimiento de las recomendaciones normativas de la Asamblea General y del Consejo**

## Oficina de Coordinación del Desarrollo

### Informe de la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

#### *Resumen*

Las inversiones acordadas por los Estados Miembros para reforzar el liderazgo, la imparcialidad, la rendición de cuentas y la eficacia del sistema de coordinadores residentes están dando claros frutos en la mejora del apoyo del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a los Gobiernos nacionales para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El presente informe da detalles sobre los resultados de la coordinación para el desarrollo en 2022, que contribuyeron a fomentar un apoyo más coherente a soluciones adaptadas en el marco de los Objetivos y alineadas con las prioridades de los países. Además, el informe contrasta, por primera vez, la información que se presenta con el marco plurianual revisado de resultados del sistema de coordinadores residentes, de conformidad con la resolución 76/4 de la Asamblea General y la resolución 2022/25 del Consejo Económico y Social. En el sitio web de la Oficina de Coordinación del Desarrollo (<https://un-dco.org>) y en el portal de datos sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, UN-Info (<https://uninfo.org>) pueden encontrarse más detalles sobre los resultados de la coordinación para el desarrollo en diversos países.

Las encuestas realizadas por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales entre los Gobiernos de los países anfitriones, los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países y los donantes, así como las evaluaciones independientes, siguen validando la orientación del sistema de coordinadores residentes. El 87 % de los Gobiernos de los países anfitriones afirman que las coordinadoras y los coordinadores residentes aumentaron su capacidad de servir como punto de entrada a la oferta de las Naciones Unidas, en comparación con antes del reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo; el 90 % afirma que los coordinadores residentes tienen el perfil y las competencias adecuadas



para apoyar el desarrollo de su país; y más del 88 % señala que los coordinadores residentes dirigen eficazmente la prestación de apoyo estratégico a los planes y prioridades nacionales.

En el informe se reflexiona sobre los retos relacionados con el sistema de coordinadores residentes a la hora de ofrecer resultados de forma coherente y sostenible, y se destacan ámbitos clave de apoyo en los que la reducción de la escala comenzó en 2022, y continúa en 2023, como consecuencia del persistente déficit de financiación. Una financiación suficiente y previsible, así como una mayor consolidación de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, serán esenciales para que el sistema de coordinadores residentes preste el apoyo coherente, eficaz y eficiente que necesitan los países en su labor por acelerar el progreso hacia la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

## I. Introducción

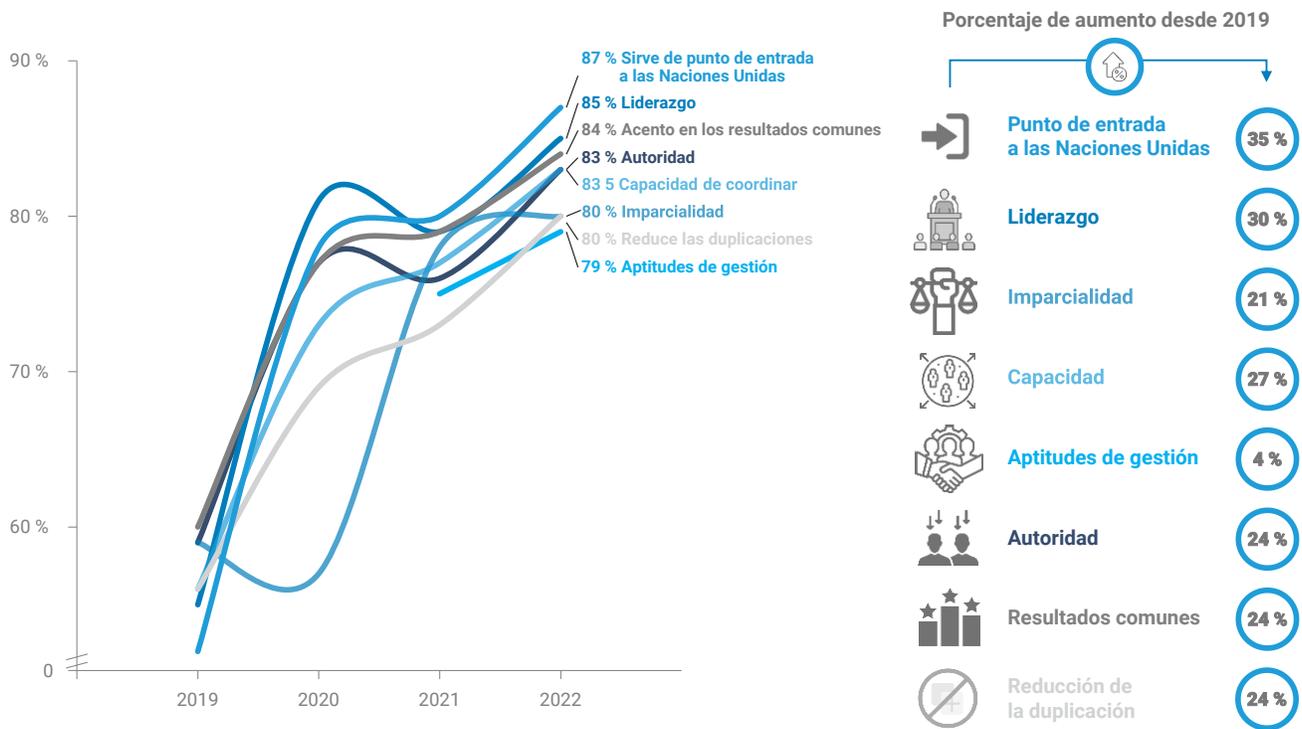
1. A mitad de camino hacia la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el aumento de las desigualdades, el recrudecimiento de los conflictos, las persistentes repercusiones socioeconómicas de la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19), los efectos indirectos de la guerra en Ucrania y los efectos generalizados de la emergencia climática constituyen enormes desafíos para el desarrollo sostenible. Un liderazgo fuerte, integrado y experto de las Naciones Unidas, tal como se prevé en el reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, es ahora más esencial que nunca para que las Naciones Unidas respondan con eficacia y a la escala necesaria para rescatar los Objetivos de Desarrollo Sostenible y cumplir lo que estos prometen para 2030. El Secretario General ha pedido una “década de transformación” para acelerar su consecución. De hecho, las encuestas administradas por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos, los coordinadores residentes, los equipos de las Naciones Unidas en los países y las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo muestran que las demandas de apoyo han aumentado en todos los frentes: desde la protección social hasta el asesoramiento político sobre el cambio climático, pasando por los derechos humanos, la educación de calidad, la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, la juventud, la tecnología digital y la cooperación.

2. En 2022, el sistema de coordinadores residentes, compuesto por la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York y en cinco regiones, así como por 130 coordinadoras y coordinadores residentes y sus oficinas en todo el mundo, siguió aprovechando las inversiones en coordinación facilitadas por las reformas del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Todos los datos apuntan en la misma dirección: el liderazgo, la conexión y la convocatoria en el sistema de coordinadores residentes permitieron una intensificación más decisiva del sistema de desarrollo para ayudar a abordar los factores desencadenantes críticos de la aceleración del desarrollo, como la transformación de los sistemas alimentarios y la educación, la acción por el clima y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, al tiempo que siguieron ofreciendo un punto de entrada estratégico a los conocimientos especializados de las Naciones Unidas, forjando alianzas, aumentando la resiliencia a las crisis, movilizándolo fondos para la acción conjunta y potenciando la financiación de los Objetivos a escala. La Oficina de Coordinación del Desarrollo y los coordinadores residentes también dedicaron gran atención a ayudar a las entidades de las Naciones Unidas a lograr eficacia en función del costo en sus operaciones en los países, de modo que se liberaran más recursos para apoyar la programación a ese nivel. También prosiguieron los esfuerzos para aumentar la transparencia y mejorar la rendición de cuentas sobre los resultados, entre otras cosas mediante un marco plurianual revisado de resultados del sistema de coordinadores residentes, que se utilizó por primera vez este año para informar sobre los resultados logrados en 2022 (véase el anexo II).

3. Al igual que en años anteriores, los resultados de las encuestas realizadas en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a las distintas partes interesadas siguieron arrojando resultados sólidos. Dos tercios de las respuestas de los países anfitriones a la encuesta volvieron a confirmar el valor de la renovada cohorte de coordinadores residentes, con aumentos significativos en dimensiones clave en comparación con 2019 (véase la figura 1). De los 48 Gobiernos de países contribuyentes que respondieron, el 88 % estuvo de acuerdo en que el sistema de coordinadores residentes había intensificado la acción colectiva y coherente y había ayudado a aprovechar las ventajas comparativas de las entidades de las Naciones Unidas, y más del 77 % informó de que el sistema había ayudado a minimizar la

duplicación de esfuerzos y a avanzar en el uso eficiente de los recursos. El conjunto de pruebas de evaluación independiente sobre el valor añadido del sistema de coordinadores residentes también aumentó en 2022: el informe final sobre la evaluación a escala de todo el sistema de la respuesta socioeconómica del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la COVID-19, publicado en octubre de 2022, reconoció el papel de los coordinadores residentes en el fomento de una respuesta eficaz del sistema para el desarrollo a la pandemia. La evaluación de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI) sobre la pertinencia y la eficacia de los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo (E/AC.51/2023/2) puso de manifiesto su importancia para que los coordinadores residentes pudieran desempeñar su función de liderazgo y coordinación. La evaluación a nivel de todo el sistema del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible señaló el papel estratégico de los coordinadores residentes a la hora de permitir a los equipos de las Naciones Unidas en los países acceder a los recursos del Fondo. En sus recomendaciones (véase A/77/5 (Vol. I)) la Junta de Auditores también reconoció los resultados positivos alcanzados. Por último, en una evaluación independiente de la participación del Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) en la reforma del sistema para el desarrollo (la primera de este tipo entre las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible) se señaló que el sistema de desarrollo reformado, incluidos los coordinadores residentes independientes, había permitido al UNFPA situar sus prioridades estratégicas y aprovechar la programación conjunta para obtener resultados.

Figura 1  
**Gobiernos que informan de que los coordinadores residentes han reforzado o aumentado el apoyo prestado en dimensiones clave**



Fuente: encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

Nota: Aptitudes de gestión añadidas como categoría de respuesta en 2021.

4. No obstante, es preciso proteger y mantener estos logros a lo largo del tiempo. A medida que el sistema de coordinadores residentes revitalizado entra en su quinto año y supera su fase inicial, los retos persisten. Los elevados porcentajes de financiación asignada a fines específicos siguen produciendo, aunque no sea la intención, incentivos negativos y fomentan la competencia por los recursos; los diferentes modelos institucionales de las entidades afectan a la capacidad del sistema para prestar un apoyo integrado; y la fragmentación de los acuerdos de gobernanza entre los órganos rectores requieren una mayor supervisión por parte de los Estados Miembros. Es importante señalar que la continuación del déficit de financiación del sistema de coordinadores residentes podría comprometer, en última instancia, su capacidad para liderar el impulso de la acción colectiva y también podría suponer un trabajo adicional para los miembros de los equipos en los países (véase [DP/FPA/2023/CRP.1](#)), en particular para las oficinas más pequeñas, lo que obstaculizaría su capacidad para centrarse plenamente en la ejecución de los programas. Es fundamental mantener los compromisos adquiridos con la aprobación de las reformas en 2018 y en posteriores resoluciones de la Asamblea General y del Consejo Económico y Social, como se ha visto especialmente en la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo de 2020 y en el examen del sistema de coordinadores residentes por la Asamblea de 2021.

## **II. Liderazgo para obtener resultados de desarrollo sostenible: capacidades del sistema de coordinadores residentes para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible**

### **A. Liderazgo de los coordinadores residentes y sus oficinas**

#### **Refuerzo del liderazgo de los coordinadores residentes en apoyo de las necesidades y prioridades nacionales**

5. Como se ilustra a lo largo del presente informe, las coordinadoras y los coordinadores residentes se esforzaron por reunir toda la fuerza de los equipos de las Naciones Unidas en los países para responder más eficazmente a las diversas necesidades y prioridades de los países en un contexto de un año más de crisis mundiales y mayor volatilidad. Aprovecharon su posición neutral para convocar plataformas sobre políticas integradas por múltiples partes interesadas en torno a las prioridades de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para los países menos desarrollados, como en Lesotho; para conectar a Gobiernos, donantes y asociados de países en desarrollo sin litoral, como en Azerbaiyán; para facilitar el acceso a la financiación en condiciones favorables a escala para los países de renta media, como en Indonesia y Kenya; y para dirigir estudios en Samoa a fin de apoyar las posiciones de los pequeños Estados insulares en desarrollo en torno a las cuestiones de pérdidas y daños en el 27º período de sesiones de la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

6. Estos resultados son fruto de las importantes inversiones realizadas por la Oficina de Coordinación del Desarrollo para renovar el sistema de selección de los coordinadores residentes, con el fin de enviar a la persona adecuada al lugar adecuado en el momento oportuno. La cantera de talentos de coordinador residente/coordinador humanitario, una vía rigurosa y transparente, se refuerza día a día. Las barreras históricas a las solicitudes de candidatos externos, que caracterizaban al sistema antes de las reformas, se han eliminado, lo que permite encontrar a los mejores talentos dentro y fuera de las Naciones Unidas. El respaldo de los organismos y las votaciones internas sobre los coordinadores residentes se han sustituido por un sistema más

transparente y profesional, y el Secretario General puede desplegar los perfiles adecuados en los diferentes contextos nacionales, siempre que las personas idóneas hayan superado una rigurosa evaluación externa para entrar a formar parte de la reserva de coordinadores residentes. La estrecha colaboración con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios ayuda a garantizar un despliegue sin tropiezos en los países en los que los coordinadores residentes también ejercen de coordinadores humanitarios. En 2022, se incorporaron 53 personas más, con lo que el total asciende a 182. Obtuvieron formación, orientación profesional y exposición al servicio de coordinadores residentes como preparación para puestos de liderazgo. De esas personas, 64 superaron el proceso de evaluación de coordinadores residentes y ya pueden solicitar puestos de coordinador residente.

7. Además, bajo la dirección de la Presidenta del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, la Oficina de Coordinación del Desarrollo colaboró estrechamente con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios en la selección para los puestos de coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios, y con el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz y el Departamento de Operaciones de Paz en la selección para los puestos de representante especial adjunto del Secretario General, coordinador residente y coordinador de asuntos humanitarios, y en permitir la interacción de esos funcionarios entre sí y con la sede. En 2022, con el acuerdo de la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto, se reclasificaron siete puestos de coordinador residente de la categoría D-1 en la categoría D-2 en respuesta a las necesidades específicas de países como consecuencia de los cambios en los contextos, la creciente complejidad y las necesidades de coordinación humanitaria.

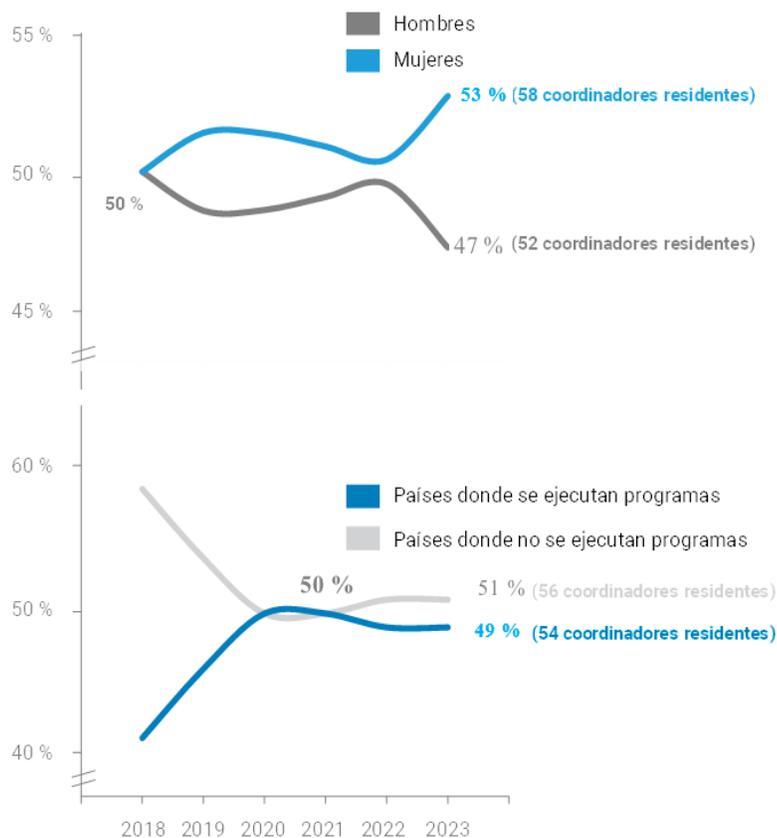
8. La Oficina de Coordinación del Desarrollo redujo al mínimo las lagunas en el liderazgo de los coordinadores residentes anunciando los puestos de coordinador residente con un año de antelación y acelerando la contratación con el nuevo sistema de selección. Aunque enviar con rapidez a un coordinador residente a un país depende de que los Gobiernos la acepten, hay un claro progreso: el porcentaje de coordinadores residentes interinos disminuyó al 12 % en 2022, desde casi el 20 % en 2019.

9. Tras su despliegue, los coordinadores residentes, en particular los nuevos y los que no procedían de las Naciones Unidas, recibieron un sólido paquete de apoyo, que incluía sesiones informativas de entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, mentorías de coordinadores residentes experimentados y sesiones virtuales y talleres presenciales para desentrañar la función de coordinador residente. A lo largo del año, la Oficina de Coordinación del Desarrollo también brindó continuas oportunidades para el intercambio entre pares y la devolución sobre liderazgo mediante reuniones virtuales, seminarios web y la reunión mundial anual del Secretario General con los coordinadores residentes.

10. A raíz de ello, el cuadro de coordinadores residentes es cada vez más diverso, y refleja mejor las necesidades de los países anfitriones (véanse las figuras 2, 3 y 4). A finales de marzo de 2023, el 55 % de los coordinadores residentes en activo eran recién nombrados tras las reformas. Se ha mantenido la paridad de género y el equilibrio geográfico mejora constantemente, a pesar de las fluctuaciones normales. Las entidades de las Naciones Unidas representadas en la carrera de coordinador residente aumentaron de 17 en 2019 a 23 hoy en día, incluyendo por primera vez candidatos de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, la Oficina Ejecutiva del Secretario General, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), las comisiones regionales, la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI). El número de coordinadores residentes de fuera de las Naciones Unidas también aumentó de 4 en 2019 (3 %) a 10 (9 %) en la actualidad,

constituyendo ahora el segundo grupo más grande de coordinadores residentes. Las estadísticas relativas a los coordinadores residentes pueden consultarse en tiempo real en el portal de datos sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (<https://uninfo.org>).

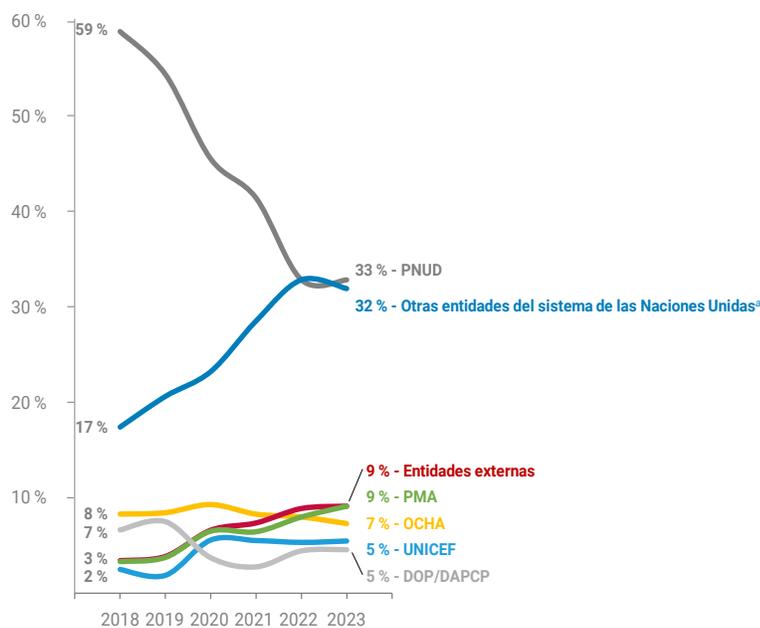
**Figura 2**  
**Coordinadores residentes por sexo y nacionalidad**



*Fuente:* Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2023.

*Nota:* La cifra de 2023 corresponde a marzo de 2023.

**Figura 3**  
**Coordinadores residentes por entidad de origen, 2018-2023**



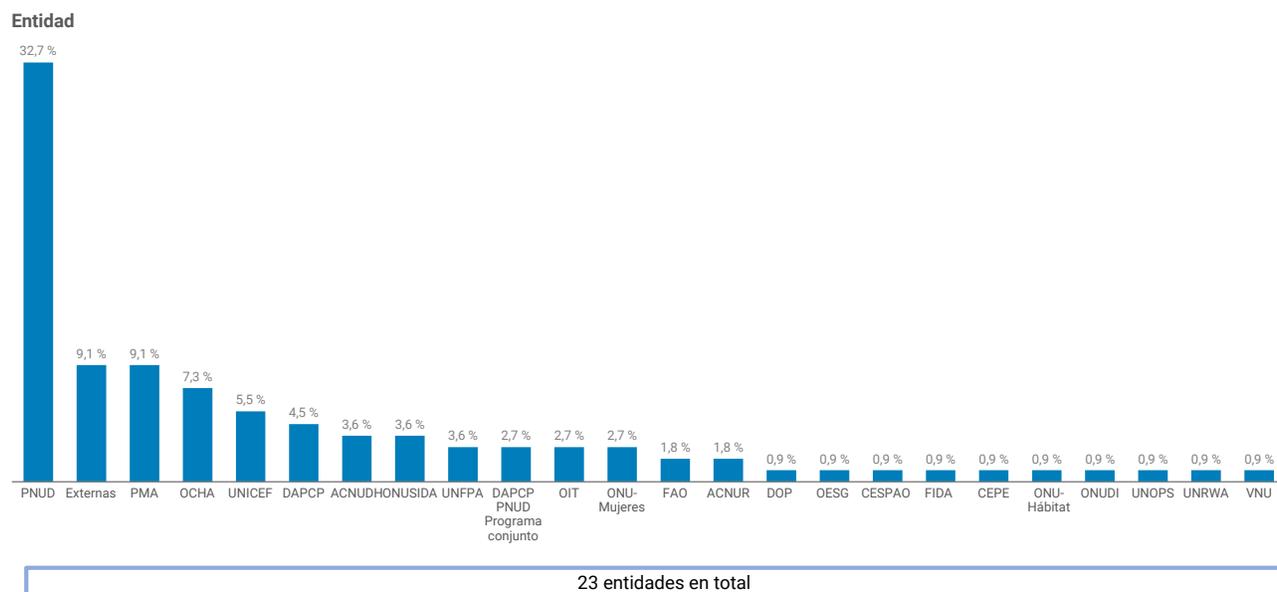
*Fuente:* Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2023.

*Nota:* La cifra de 2023 corresponde a marzo de 2023.

*Abreviaciones:* DAPCP = Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, DOP = Departamento de Operaciones de Paz, OCHA = Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios, PMA = Programa Mundial de Alimentos, PNUD = Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y UNICEF = Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia.

<sup>a</sup> Incluye la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos (ACNUDH), la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), la Comisión Económica y Social para Asia Occidental, la Comisión Económica para Europa, el Departamento de Apoyo Operacional, el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, el FIDA, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Oficina Ejecutiva del Secretario General, la Organización Internacional del Trabajo (OIT), la ONUDI, el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat), la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres), el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA), el PNUD, el UNFPA, la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), el Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas para los Refugiados de Palestina en el Cercano Oriente (UNRWA) y el Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU).

Figura 4  
Coordinadores residentes por entidad de origen, 2022



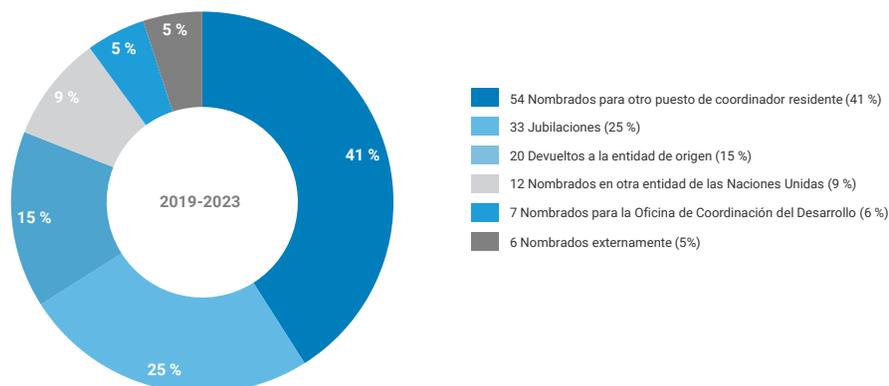
Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, marzo de 2023.

Abreviaciones: CEPE = Comisión Económica para Europa, CESPAAO = Comisión Económica y Social para Asia Occidental, y OESG = Oficina Ejecutiva del Secretario General.

11. El análisis proactivo de las preferencias de cada país y la búsqueda de talentos garantizan que los perfiles de los coordinadores residentes se ajusten mejor a las necesidades específicas de cada país. El proceso de evaluación del desempeño de los coordinadores residentes es también más sólido que nunca, e incluye aportaciones de diversas partes interesadas y la evaluación final por el propio Secretario General, lo que refuerza su supervisión directa de los coordinadores residentes.

12. La carrera de coordinador residente es una salida profesional cada vez más atractiva. Las oportunidades profesionales tras una asignación como coordinador residente se están ampliando: de los 125 coordinadores residentes que dejan una asignación en un país desde las reformas, el 40 % consiguió un puesto como coordinador residente en otro país y una cuarta parte fue nombrada en otras entidades de las Naciones Unidas o regresó a sus entidades de origen, por ejemplo como directores regionales y en otras funciones de alto nivel (véase la figura 5). Algunos fueron contratados por otras entidades nacionales o multilaterales.

Figura 5  
Movimientos de la carrera de coordinador residente, 2019-2023



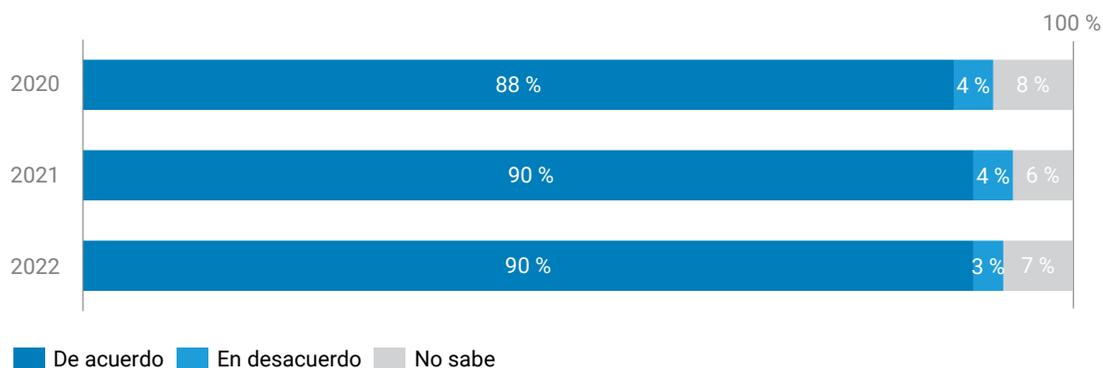
Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo.

Nota: La cifra de 2023 corresponde a marzo de 2023.

13. En su gran mayoría, los Gobiernos de los países anfitriones siguen estando satisfechos con el perfil y el liderazgo del coordinador residente. En 2022, el 90 % estaba de acuerdo en que los coordinadores residentes tenían el perfil y las competencias necesarias (véase la figura 6). Como se indica en la figura 1, la gran mayoría (85 %) confirmó que los coordinadores residentes ofrecían un liderazgo reforzado en comparación con antes de la reforma y que, bajo la dirección de los coordinadores residentes, las actividades de las Naciones Unidas respondían mejor a las prioridades nacionales. Además, el 80 % estuvo de acuerdo en que los coordinadores residentes mostraban una mayor imparcialidad con respecto a las entidades de las Naciones Unidas que antes de las reformas, una percepción compartida igualmente por los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países (80 %).

Figura 6  
Opiniones de los Gobiernos de los países anfitriones sobre el perfil y las competencias de los coordinadores residentes

Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:  
**El Coordinador o Coordinadora Residente tiene el perfil y las competencias adecuadas para apoyar el desarrollo de su país:**



Fuente: Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

14. El ejercicio efectivo de un liderazgo coherente a nivel nacional exige examinar todo el liderazgo de los equipos de las Naciones Unidas en los países. La aplicación del modelo de doble presentación de información entre los coordinadores residentes y los miembros de los equipos en los países sigue siendo desigual. Aunque la Oficina de Coordinación del Desarrollo vela por que se pida sistemáticamente a los representantes de las entidades y a los directores regionales que den su opinión sobre el desempeño de los coordinadores residentes, no todas las entidades piden a los coordinadores residentes que evalúen la actuación de sus representantes. Pocas entidades consultan al coordinador residente sobre las aptitudes y el perfil de liderazgo de sus representantes, como corresponde, lo que da lugar a que, al menos en un caso, los equipos en los países sean exclusivamente masculinos o carezcan de los perfiles adecuados para el país. Los 10 laboratorios de liderazgo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible celebrados en 2022<sup>1</sup> fueron valiosos para crear capacidad dentro del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en materia de liderazgo, colaboración e innovación, pero la financiación insuficiente supone un obstáculo para ampliarlos y replicarlos en más equipos en los países.

**Fortalecimiento de las capacidades de la oficina del coordinador residente en apoyo de los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países**

15. Antes de 2019, más de la mitad de las oficinas de los coordinadores residentes contaban con un solo miembro del personal de coordinación sustantiva o ninguno. Las reformas ayudaron a subsanar la carencia mediante inversiones en capacidades básicas estándar que proporcionan una infraestructura de coordinación mínima indispensable para todos los países anfitriones. En 2022, el 91 % del personal del sistema de coordinadores residentes estaba destinado sobre el terreno, apoyando a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países con una planificación estratégica más sólida, análisis económicos, asociaciones, presentación de datos y resultados y comunicaciones (véase el anexo I para más detalles sobre la dotación de personal). Esto confirma el carácter altamente descentralizado del sistema de coordinadores residentes.

16. En el informe del Secretario General sobre el examen del sistema de coordinadores residentes (A/75/905) se analizaron más en detalle estas capacidades básicas y en el nuevo sitio web de la Oficina de Coordinación del Desarrollo se pueden consultar numerosos ejemplos de las contribuciones que han supuesto. Los planificadores estratégicos actúan como jefes de equipo en las oficinas de los coordinadores residentes, garantizando una gestión eficaz y eficiente de las capacidades y recursos de la oficina. Desempeñan un papel vital en el apoyo al liderazgo de los coordinadores residentes en el análisis, la planificación y la programación de las Naciones Unidas, especialmente en la elaboración y aplicación de los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible. Por ejemplo, en Uganda, el planificador estratégico ayudó a estrechar los lazos con el Gobierno, detectando necesidades, encontrando soluciones y movilizándolo fondos para el marco de cooperación para Uganda, al tiempo que aseguraba la adaptación continua de los planes de trabajo a la evolución de las prioridades nacionales. Los economistas de las oficinas de coordinadores residentes han reforzado las capacidades de los equipos en los países para abordar la transformación económica, forjando redes temáticas dentro y fuera del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, incluso con instituciones financieras internacionales. Por ejemplo, en apoyo de la labor del

<sup>1</sup> La Oficina de Coordinación del Desarrollo colabora con el Presencing Institute en la organización de laboratorios de liderazgo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible para los coordinadores residentes y los equipos de las Naciones Unidas en los países (véase <https://unsdg.un.org/sites/default/files/2023-05/SDG%20Leadership%20Labs.pdf>).

Grupo de Respuesta Mundial a la Crisis de la Alimentación, la Energía y las Finanzas, 18 economistas de oficinas de coordinadores residentes de Europa y Asia Central llevaron a cabo un análisis de las repercusiones económicas regionales de la guerra en Ucrania, apoyando las estrategias nacionales de mitigación y definiendo los conocimientos especializados necesarios para fundamentar la respuesta del coordinador residente y del equipo en el país. Los economistas de la oficina del coordinador residente en Bangladesh, Nepal y la República Democrática Popular Lao facilitaron el intercambio entre pares y ayudaron a los tres Gobiernos a formular su estrategia para salir de la categoría de país menos adelantado.

17. Los funcionarios encargados de las alianzas avanzaron en sus esfuerzos por aprovechar los recursos y activos del sector privado, las organizaciones de la sociedad civil y el mundo académico, como en Uzbekistán a través del Foro para la Promoción de la Sostenibilidad Empresarial y en Jamaica a través del Foro de Asociaciones de las Naciones Unidas, trabajando a menudo en colaboración con el economista de la oficina del coordinador residente, como en Togo. Los oficiales de comunicaciones se han convertido en el conducto para la información en tiempo real a nivel de país, brindando más de 200 actualizaciones en 2022 a la Oficina del Portavoz del Secretario General sobre el apoyo de los equipos en los países en emergencias específicas de desarrollo. Esos oficiales apoyaron la labor de los equipos en los países encaminada a combatir el discurso de odio y fueron fundamentales en la puesta en marcha de campañas específicas de promoción, como la de Namibia sobre consumo sostenible de alimentos. Los oficiales informantes sobre datos y resultados han contribuido a aumentar la transparencia y mejorar la presentación de información de base empírica, en particular a través de la plataforma UN-Info. Varios contribuyeron a aumentar el apoyo a la capacidad estadística nacional, que se prestó en casi el 80 % de los equipos en los países. En Malawi, por ejemplo, el oficial informante sobre datos y resultados coordinó la asociación entre el equipo en el país y el Gobierno que condujo al establecimiento de un sistema nacional armonizado de información de gestión.

18. Estas capacidades han seguido demostrando su valía en muchos contextos diferentes y los coordinadores residentes las consideran esenciales. Las opiniones de los equipos en los países ayudan a señalar los ámbitos en los que podría mejorarse el apoyo de los coordinadores residentes (véase la figura 7). La Oficina de Coordinación del Desarrollo toma nota de esas calificaciones para corregir el rumbo y ayudar al sistema a seguir mejorando.

Figura 7  
**Calificaciones de los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países sobre el apoyo de las oficinas de los coordinadores residentes**



*Fuente:* encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los miembros de los equipos en los países.

19. El tamaño de las oficinas de coordinadores residentes debe calibrarse adecuadamente en función de las necesidades y demandas del país. Como se pretendía inicialmente con las reformas, para responder a las necesidades específicas de cada país, estas cinco capacidades sustantivas universales básicas se complementan en ocasiones mediante modalidades flexibles que no dependen del fondo fiduciario para fines especiales. En mayo de 2022, había unos 150 funcionarios subalternos del Cuadro Orgánico y Voluntarios de las Naciones Unidas en todas las oficinas de los coordinadores residentes que prestaban el apoyo adicional de coordinación necesario. Sin embargo, la mayor parte de las capacidades adicionales (más de 250) comprende expertas y expertos procedentes de fondos de asesoramiento y fondos mancomunados desplegados a través de programas y acuerdos centralizados de entidad a entidad, basados en las necesidades de los países definidas en consulta con los Gobiernos nacionales. Por ejemplo, los coordinadores nacionales de la Iniciativa Spotlight, hecha posible gracias a la Unión Europea, son acogidos por oficinas de coordinadores residentes en Honduras, Malawi y Uganda, por mencionar algunos. En 2022, la larga asociación con el PNUD y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz permitió contar con 130 asesores de paz y desarrollo en 73 oficinas de coordinadores residentes, como en Gambia y Malawi. Del mismo modo, se desplegaron 43 asesores de derechos humanos con el apoyo del ACNUDH y el fondo de integración de los derechos humanos dependiente de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para apoyar los esfuerzos nacionales, como en la República de Moldova ayudando a llegar a grupos vulnerables en respuesta a la pandemia de COVID-19 y en Kenya detectando la falta de inversión en sectores sociales clave para ayudar a afrontar las desigualdades. En 2023, en vista de la reducción de la presencia del ONUSIDA en algunos países, se desplegarán asesores en VIH/Sida en las oficinas de los coordinadores residentes para apoyar los esfuerzos nacionales de cinco países (Colombia, el Gabón, Guyana, Fiji y Kenya).

20. El despliegue de estos asesores en diferentes contextos refleja que las entidades de las Naciones Unidas aprecian cada vez más la labor de las oficinas de los

coordinadores residentes y confían en ellos para que sirvan de núcleo independiente de asesoramiento especializado. Además, a diferencia de la distribución sesgada de capacidades en unos pocos países que se observaba antes de la reforma, basada únicamente en acuerdos ad hoc con donantes bilaterales, las inversiones posteriores a la reforma se distribuyen ahora de forma mucho más equitativa en todos los países, y hay capacidades básicas que garantizan un apoyo coherente para ayudar a que los equipos nacionales puedan implementar los Objetivos de Desarrollo Sostenible de forma universal.

21. Para garantizar un apoyo rápido en las emergencias de desarrollo, en 2022 se estableció un marco de refuerzo del sistema de coordinadores residentes, consistente en un fondo de refuerzo de desembolso rápido con cargo al fondo fiduciario para fines especiales, capacidades de refuerzo a través de siete oficiales superiores itinerantes de coordinación del desarrollo y una iniciativa de colaboración con el Departamento de Apoyo Operacional para establecer reservas de capacidad permanente de refuerzo con personal de la Secretaría de las Naciones Unidas. Estas iniciativas permitieron a los coordinadores residentes redoblar sus esfuerzos para prestar un apoyo esencial a la coordinación del desarrollo en muchos países en crisis, como el Afganistán, Burkina Faso, Eritrea, Eswatini, Etiopía, Haití, Kirguistán, Myanmar, la República Árabe Siria, la República Democrática del Congo, Sri Lanka, el Sudán, Tayikistán, Ucrania y el Yemen.

22. La Oficina de Coordinación del Desarrollo invirtió en la medida de lo posible en reforzar la gestión del personal y crear comunidades de práctica globales y regionales para los distintos perfiles de las oficinas de coordinadores residentes, dadas sus funciones clave como intermediarios del conocimiento. Los boletines mensuales sobre políticas y los seminarios web periódicos con diversas entidades de las Naciones Unidas se han convertido en la norma. Se introdujo un nuevo sistema de apoyo mutuo entre responsables de datos. Se puso en marcha un canal de talentos femeninos para desarrollar las capacidades y las oportunidades de carrera de las funcionarias nacionales del Cuadro Orgánico de las categoría D, P-4 y P-5; en 2023 se creará una reserva de talentos para funcionarios nacionales. Sin embargo, las limitaciones de financiación obstaculizaron significativamente todas las mejoras en la formación del personal de las oficinas de coordinadores residentes, la creación de redes entre tipologías de países y una gestión más coherente de la incorporación y el desempeño, que son necesarias para crear conjuntos de aptitudes temáticas y adaptadas a cada país para maximizar las contribuciones del personal.

23. A lo largo de 2022, la tasa de vacantes en el sistema de coordinadores residentes se mantuvo por debajo del 15 %, como promedio, de la estructura de personal aprobada. En las oficinas de coordinadores regionales, la diversidad geográfica ha mejorado: hay 116 nacionalidades representadas hoy entre el personal internacional del Cuadro Orgánico, frente a las 108 del año pasado. Se alcanzó la paridad de género en las categorías P-4 y P-3, y se prevé que la brecha en la categoría P-5 se cierre en 2023; por otra parte, las mujeres representan actualmente el 49 % de los 356 funcionarios nacionales del Cuadro Orgánico.

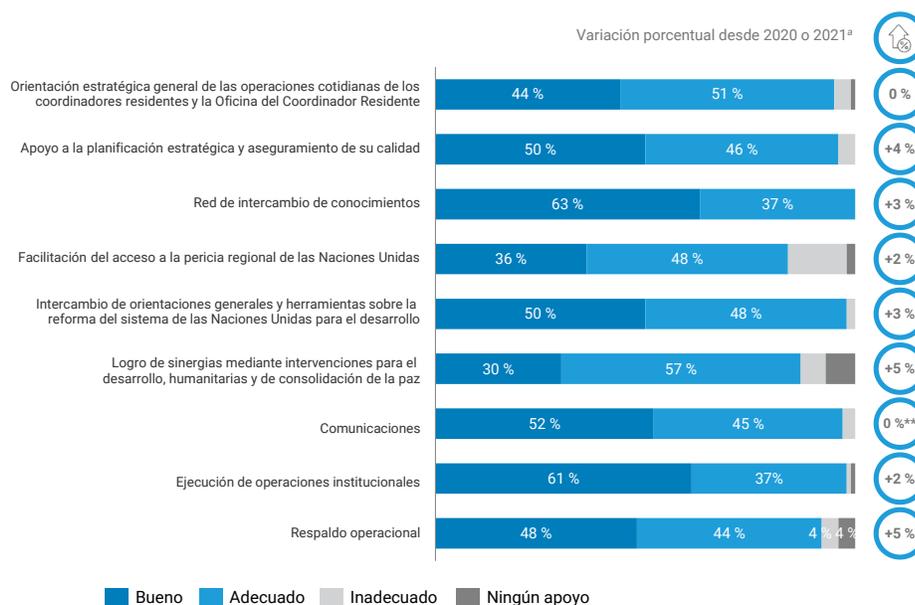
## **B. Coordinación regional**

24. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo prestan apoyo diario a los coordinadores residentes y sus oficinas. Son los primeros en responder a la amplia gama de demandas, por parte de los coordinadores residentes y los equipos en los países, de orientación estratégica adaptada a las necesidades específicas de cada región, desde la planificación conjunta y las respuestas transfronterizas hasta la conexión con los conocimientos y recursos regionales y el

establecimiento de un nexo para traducir los compromisos mundiales en medidas a escala nacional. En la evaluación del apoyo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo realizada por la OSSI en 2022 (E/AC.51/2023/2) se llegó a la conclusión de que el apoyo regional prestado por la Oficina afianzaba la capacidad de los coordinadores residentes para desempeñar mejor sus funciones de liderazgo y coordinación de los programas y que los coordinadores residentes estaban muy satisfechos con el apoyo. Prueba de ello es el aumento interanual de los índices de satisfacción de las oficinas de coordinadores residentes en relación con el apoyo recibido de los equipos regionales de la Oficina (véase la figura 8).

Figura 8

### Calificación del apoyo prestado por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo



Fuente: encuesta del sistema de información de gestión de UN-Info, 2022

<sup>a</sup> Se refiere al cambio de los encuestados que seleccionan la calificación “buena” o “adecuada” en relación con la referencia más antigua disponible (2020 o 2021).

25. La evaluación de la OSSI de 2022 tomó nota especialmente de la facilitación por parte de la Oficina de Coordinación del Desarrollo de conocimientos interinstitucionales para apoyar el diseño de marcos de cooperación a través de los grupos regionales de apoyo entre pares. Al presidir los grupos, los directores regionales de la Oficina guiaron cada etapa de los procesos de diseño de nuevos marcos de cooperación en 2022, infundiendo la experiencia de distintos países y reflejando las prioridades regionales, conectando con el amplio abanico de conocimientos disponibles a escala regional y mundial y mejorando el control y el aseguramiento de la calidad. En África, por ejemplo, los marcos de cooperación sirven para impulsar tanto la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible como la Agenda 2063 de la Unión Africana, incluso para iniciativas emblemáticas como el Acuerdo por el que se Establece la Zona de Libre Comercio Continental Africana.

26. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también desempeña un papel esencial como parte de la secretaría conjunta de las nuevas plataformas de colaboración regional, facilitando la conexión con los expertos de las entidades regionales pertinentes. Así lo demuestran los conocimientos técnicos aportados por

las coaliciones temáticas de Filipinas, Maldivas, Nepal y Papua Nueva Guinea sobre temas como la reducción del riesgo de desastres, la adaptación al cambio climático, la transformación digital y la integración de normas y valores como la inclusión de la discapacidad. También ayudaron a movilizar conocimientos especializados sobre políticas regionales para atender las prioridades globales a nivel nacional. Por ejemplo, los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo facilitaron sistemáticamente los debates entre los coordinadores residentes y las plataformas de colaboración regional como parte de los preparativos para el 27º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, lo que contribuyó a fundamentar las posturas y planes nacionales de promoción y acción conjuntas. Del mismo modo, tras la Cumbre sobre la Transformación de la Educación, los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en África y la región de Asia y el Pacífico se aseguraron de que los equipos de 71 países avanzaran en la transición hacia políticas educativas equitativas y centradas en la juventud, en particular sobre la digitalización. En situaciones de crisis, los equipos regionales de la Oficina sirvieron de conducto vital para que los coordinadores residentes, los equipos en los países y los directores regionales mantuvieran el rumbo de los programas de las Naciones Unidas y garantizaran la colaboración entre las distintas intervenciones.

27. En su evaluación realizada en 2022 del apoyo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, la OSSI reconoció además el valioso apoyo prestado por los equipos regionales de la Oficina a las respuestas transfronterizas. En América Latina y el Caribe, la Oficina guió un proceso dirigido por un coordinador residente para apoyar una visión colectiva entre los Gobiernos de la Argentina, Bolivia (Estado Plurinacional de) y el Paraguay sobre sistemas alimentarios, prevención de conflictos y necesidades de las comunidades indígenas de la región del Gran Chaco. En África, la Oficina de Coordinación del Desarrollo, con el apoyo de un asesor regional de paz y desarrollo, facilitó un análisis de riesgos compartido de las dinámicas subregionales que afectan a Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Ghana y Togo, lo que permitió comprender a fondo los factores de inestabilidad a través de un prisma de desarrollo sostenible. La colaboración interregional entre los equipos de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en África y los Estados árabes en materia de migración sirvió para que varias oficinas de coordinadores regionales adoptaran perspectivas transfronterizas sobre cuestiones que afectan a las personas que se desplazan, desde el Cuerno de África hasta los países del Consejo de Cooperación del Golfo.

28. Además, el liderazgo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo ha servido para aprovechar los activos de las Naciones Unidas a fin de lograr un mayor impacto, por ejemplo mediante el asesoramiento estratégico y el apoyo a soluciones intersectoriales de políticas, alianzas y financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Se ayudó a los coordinadores residentes a reducir los cuellos de botella en la obtención de financiación para los Objetivos, incluso mediante una mayor movilización de recursos nacionales. En América Latina y el Caribe, el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo llegó a un acuerdo con el Banco Centroamericano de Integración Económica que permitió a los coordinadores residentes de Belice, el Perú y la República Dominicana reforzar el apoyo de los equipos en los países a la integración de los Objetivos. En Europa y Asia Central, el equipo trabajó con la OIT, la Organización Internacional de Empleadores y otros asociados para reunir a organizaciones de empleadores y coordinadores residentes con el fin de mejorar la colaboración público-privada contra los efectos de la pandemia de COVID-19 y para la recuperación económica y social. En la región de Asia y el Pacífico, se estableció una alianza con el mundo académico para poner a disposición de los coordinadores residentes y los jefes de las entidades de los equipos en los países, sin costo alguno, asesoramiento y recursos de expertos que abarcan

desde la gestión de las costas y la reducción del riesgo de desastres hasta el análisis de los Objetivos específico de cada país y la facilitación de retiros.

29. En la evaluación de la OSSI de 2022 se señalaron esferas que requerían más desarrollo. Más allá del apoyo ordinario cotidiano, los coordinadores residentes necesitan más apoyo para acceder a la experiencia del sistema de las Naciones Unidas y a su capacidad de refuerzo cuando surgen crisis; es necesario abordar retos estructurales más amplios a este respecto, como la desigual capacidad de respuesta de las coaliciones temáticas, los distintos niveles de capacidad de las entidades para facilitar los recursos necesarios y las reformas aún en curso a escala regional. La evaluación puso de relieve la insostenibilidad de las disposiciones en materia de personal en los equipos regionales de la Oficina de Cooperación para el Desarrollo, habida cuenta de la situación de financiación que afecta al sistema de coordinadores residentes, la cual ha creado una dependencia excesiva del personal temporal, las adscripciones y los Voluntarios de las Naciones Unidas. En consonancia con las recomendaciones formuladas por la OSSI, la Oficina llevará a cabo una evaluación de las necesidades de los coordinadores residentes y sus oficinas y un inventario de los mejores tipos de apoyo de sus equipos regionales. La Oficina también seguirá definiendo y codificando su papel en las plataformas de colaboración regional, guiada por la Presidencia de la plataforma.

### **C. Coordinación mundial**

30. Bajo la supervisión directa de la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y el liderazgo colectivo del Grupo en su conjunto, el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York siguió proporcionando una dirección estratégica y una gestión constantes de los coordinadores residentes y sus oficinas en 2022. La Oficina desarrolló una dirección institucional sobre contratación y gestión de coordinadores residentes y permitió un apoyo eficaz a nivel nacional en relación con el análisis conjunto, la programación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, las alianzas, las comunicaciones y la presentación de información sobre los resultados, garantizando un enfoque en la innovación, como el uso de inteligencia artificial para el intercambio entre pares y el análisis de datos e informes. La Oficina también afianzó su compromiso de aumentar la eficiencia de todo el sistema y la transparencia y la rendición de cuentas sobre los resultados y facilitar una financiación de calidad, entre otras cosas acogiendo la secretaría del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (véanse las seccs. V a VII).

31. Como secretaría del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, la Oficina de Coordinación del Desarrollo apoyó el avance de la coordinación en el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a nivel mundial y el fortalecimiento de los vínculos con los equipos en los países a nivel local. Entre los resultados más importantes cabe destacar la elaboración de una lista de comprobación para que los órganos rectores hagan un seguimiento de los avances en la ejecución de la reforma, tal y como solicitaron los Estados Miembros en el marco del examen del sistema de coordinadores residentes en 2021. El apoyo eficaz también permitió preparar nuevos recursos, entre ellos una nota orientativa sobre una nueva generación de programas conjuntos, orientaciones sobre planificación estratégica para el desarrollo en circunstancias excepcionales y para comunicaciones y promoción del marco de cooperación y un marco común de indicadores de productos para facilitar la presentación de informes agregados sobre la contribución de todo el sistema al avance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (véase <https://unsdg.un.org/resources>).

32. Al proporcionar a los coordinadores residentes un apoyo esencial, la Oficina de Coordinación del Desarrollo los puso en contacto con expertos mundiales de las Naciones Unidas en ámbitos críticos para la aceleración y las soluciones de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, desde la acción climática hasta las transiciones energéticas, la educación de calidad, la igualdad de género, la transformación de los sistemas alimentarios y la financiación, prestando especial atención a los países más vulnerables, en particular los pequeños Estados insulares en desarrollo. Como resultado de ello, el sistema de coordinadores residentes se ha convertido en un recurso indispensable para conectar las principales iniciativas y estrategias mundiales con medidas concretas y eficaces a escala nacional, como, en 2022, la Cumbre sobre la Transformación de la Educación, el 27º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el seguimiento de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios y el Grupo de Respuesta Mundial a la Crisis y el Acelerador Mundial del Secretario General del Empleo y la Protección Social para una Transición Justa.

33. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también siguió mejorando la colaboración con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios, el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz y el Departamento de Operaciones de Paz para garantizar un diálogo estrecho con los coordinadores residentes en la coordinación de las operaciones humanitarias, de desarrollo y de paz. Por ejemplo, en 2022 la Oficina, la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz elaboraron conjuntamente orientaciones para los coordinadores residentes sobre las formas de aprovechar los tres fondos mancomunados mundiales (el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia y el Fondo para la Consolidación de la Paz).

34. La Oficina de Coordinación del Desarrollo garantizó la aplicación efectiva de las estrategias de gestión y los planes de acción de toda la Secretaría de las Naciones Unidas. Se inició la aplicación de su estrategia de inclusión de la discapacidad 2022-2025, entre otras cosas mediante la creación de una nueva red de puntos focales de inclusión. A raíz de ello, la plantilla del sistema de coordinadores residentes pasó a constar de 22 personas que se identifican como personas con discapacidad y el 100 % de los equipos en los países informaron sobre la aplicación anual de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de las Personas con Discapacidad. La Oficina también colaboró estrechamente con el Coordinador Especial de las Naciones Unidas para Mejorar la Respuesta de las Naciones Unidas a la Explotación y los Abusos Sexuales para reforzar el liderazgo de los coordinadores residentes en este ámbito. Un total de 117 de los 131 equipos nacionales, como los de Bangladesh, Lesotho y Uganda, cuentan ya con una estrategia de 2023 y un plan de acción. Los equipos en países como en Eswatini, Guatemala, Haití y Montenegro están empezando a introducir en sus sitios web canales para denunciar casos de explotación en los idiomas locales. La Oficina también siguió prestando apoyo práctico a los equipos en los países en materia de preparación y respuesta médicas y en el regreso a la oficina tras la COVID-19. En 2022, el Comité de Alto Nivel sobre Gestión designó oficialmente a los coordinadores residentes responsables de las cuestiones de salud y seguridad en el trabajo de los equipos en los países.

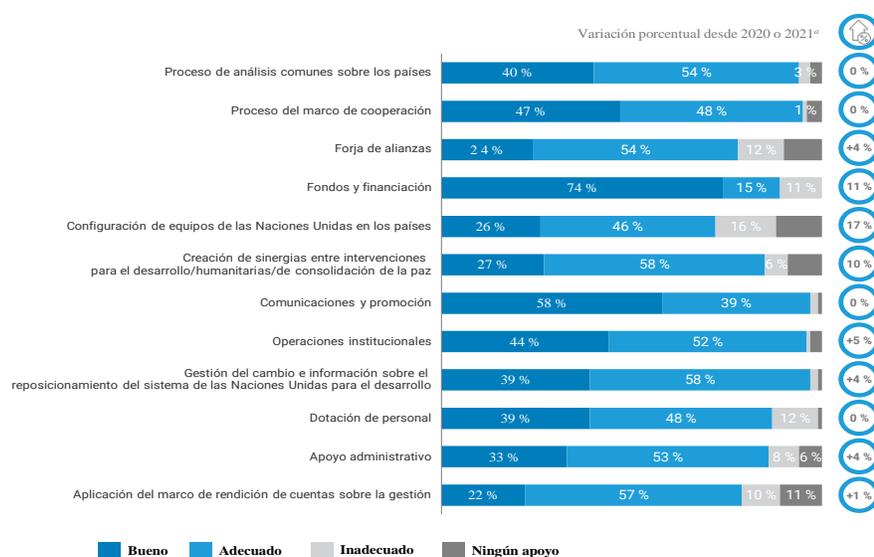
35. En respuesta a los déficits de financiación del fondo fiduciario para fines especiales, la Oficina de Coordinación del Desarrollo colaboró estrechamente con la Oficina de la Presidenta del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a fin de garantizar la eficacia del análisis, las comunicaciones y las actividades de divulgación dirigidas a los Estados Miembros para mejorar la movilización de recursos, al tiempo que se ponían en marcha medidas prudentes para gestionar los flujos de recursos sin poner indebidamente en peligro los resultados del sistema de coordinadores residentes (véase la secc. VIII). Además, la Oficina

organizó y apoyó sesiones informativas para todos los Estados Miembros y donantes sobre una serie de cuestiones prioritarias, al tiempo que colaboraba activamente con la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto.

36. En 2022, las calificaciones otorgadas por las oficinas de coordinadores residentes al apoyo recibido de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York siguieron mejorando constantemente en la mayoría de los ámbitos (véase la figura 9). El apoyo a la configuración de los equipos en los países, la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas y la coordinación de las actividades en los ámbitos de la ayuda humanitaria, el desarrollo y la paz merecen una mayor atención en adelante.

Figura 9

### Calificaciones de las oficinas de coordinadores residentes sobre el apoyo prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York

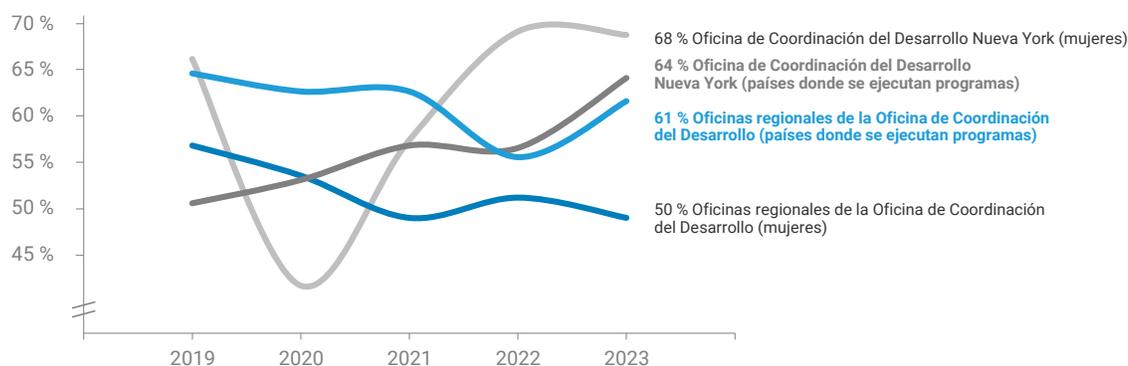


Fuente: Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info, 2022.

<sup>a</sup> Se refiere al cambio de los encuestados que seleccionan la calificación “buena” o “adecuada” en relación con la referencia más antigua disponible (2020 o 2021).

37. A pesar de las fluctuaciones, en la Oficina de Coordinación del Desarrollo se ha alcanzado o superado el equilibrio de género y geográfico (véase la figura 10). Se ha producido un aumento del personal de la Oficina en las regiones y en Nueva York, que ha pasado de constar de los 94 puestos previstos inicialmente en 2019 a 112 en 2022, tal como se indica en el presupuesto por programas del Secretario General (véase [A/76/6 \(Sect. 1\)](#)). Esto responde al volumen de demandas sustantivas y recurrentes que superaron las previsiones de 2018, especialmente para África (donde el equipo regional de la Oficina cubre 53 oficinas de coordinadores residentes), y al fortalecimiento de las necesidades de gestión relacionadas con los recursos humanos, el análisis de datos, las finanzas y el liderazgo institucional.

Figura 10  
**Equipos de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York y en las regiones, por género y nacionalidad**



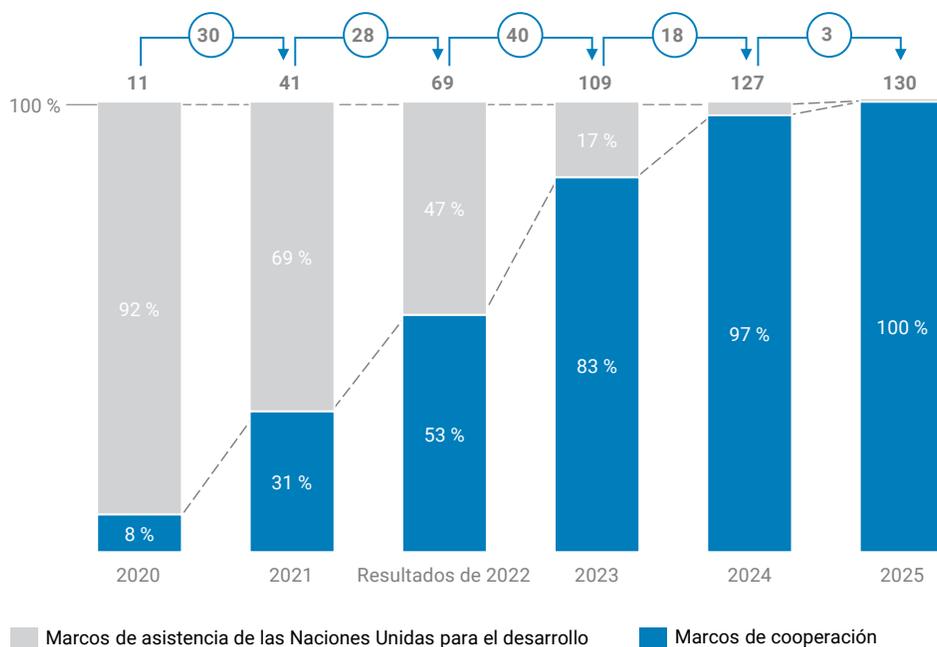
*Fuente:* Oficina de Coordinación del Desarrollo, marzo de 2023.

*Nota:* La cifra de 2023 corresponde a marzo de 2023.

### III. Respuestas integradas y efectivas: el sistema de coordinación como anclaje para satisfacer las necesidades y prioridades nacionales en contextos diferentes y cambiantes

38. El sistema de coordinadores residentes, respaldado por el firme compromiso del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, siguió fomentando una oferta de las Naciones Unidas más flexible, coherente y eficaz, alineada con las prioridades nacionales de desarrollo. A finales de 2022, más de la mitad de los equipos de las Naciones Unidas en los países habían pasado de sus antiguos marcos de asistencia al desarrollo a los nuevos marcos de cooperación para el desarrollo sostenible. En marzo de 2023, se habían puesto en marcha 104 marcos de cooperación (40 solo en 2022) en colaboración con los Gobiernos (véase la figura 11).

Figura 11  
**Transición de los marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo a los nuevos marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible**

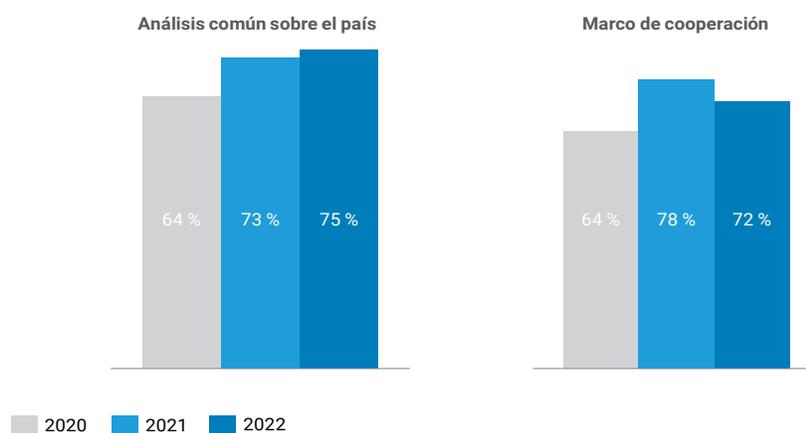


Fuente: UN-Info, 2023.

39. La clave para mejorar la calidad de la oferta de las Naciones Unidas es la implicación de los coordinadores residentes en todas las partes relevantes del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, independientemente de dónde estén basadas esas capacidades. Según la encuesta a los Gobiernos de los países anfitriones realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales para 2022, el porcentaje de Gobiernos de países anfitriones que percibían que los coordinadores residentes habían ofrecido una mayor capacidad de acceso a los conocimientos especializados de las Naciones Unidas, en comparación con antes de la reforma, aumentó del 80 % en 2021 al 87 % en 2022. Por ejemplo, entre 2021 y 2022, el Centro de Comercio Internacional (CCI) y las comisiones regionales duplicaron su número de miembros en los equipos en los países, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD) triplicó su participación y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) aumentó su participación casi en la mitad. La participación de las instituciones financieras internacionales en la preparación de análisis comunes sobre los países y marcos de cooperación para el desarrollo sostenible siguió aumentando y, en 2022, la participación del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI) en los equipos en los países fue del 45 % y el 24 %, respectivamente (véase la figura 12).

Figura 12

**Consultas con instituciones financieras internacionales para la elaboración de análisis comunes sobre los países y marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible**



*Fuente:* Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info, 2022.

40. La oferta reforzada de las Naciones Unidas está mejor adaptada a los distintos contextos nacionales. Para muchos pequeños Estados insulares en desarrollo, el nuevo Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible para el Caribe de habla inglesa y neerlandesa (2022-2026) y el nuevo Marco de Cooperación para el Pacífico (2023-2027), ambos plurinacionales, permitieron implicar a todo el sistema para ayudar a abordar las vulnerabilidades y necesidades regionales, enfocándose además en las especificidades de cada país a través de planes de implementación complementarios por país. En Cabo Verde, la Comisión Económica para África, la UIT, la UNCTAD, la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual y el Banco Mundial participaron activamente en el diseño del marco de cooperación, garantizando un fuerte apoyo centrado en los pequeños Estados insulares en desarrollo para el comercio, el comercio electrónico, la financiación innovadora y las estrategias digitales. Del mismo modo, se ha prestado especial atención a la mejora del apoyo específico a los países menos adelantados. En Zambia, el CCI, el PNUMA y la Organización Meteorológica Mundial (OMM) prestaron por primera vez sus conocimientos especializados para la ejecución de programas, colmando las lagunas de capacidad detectadas a través del proceso de diseño del marco de cooperación, al igual que hicieron el FIDA, la OIT, el CCI, la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres y la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito por primera vez en Sudán del Sur. Gracias al refuerzo de la asociación con la Oficina del Alto Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo, los coordinadores residentes intensificaron su participación en foros intergubernamentales regionales de importancia crítica, como la reunión de la Alianza de Pequeños Estados Insulares en Desarrollo celebrada en Antigua y Barbuda en 2022, y la quinta Conferencia sobre los Países Menos Adelantados, celebrada en Doha.

41. Hay pruebas claras de que los resultados de la programación colectiva están mejorando. En la evaluación realizada en 2022 a escala de todo el sistema de la respuesta de las Naciones Unidas a la COVID-19, se observó el aumento de la calidad y la flexibilidad de la oferta de las Naciones Unidas mediante marcos de cooperación más estratégicos e integrados, respaldados por análisis conjuntos de calidad y aprovechando toda la experiencia de las Naciones Unidas. Un estudio

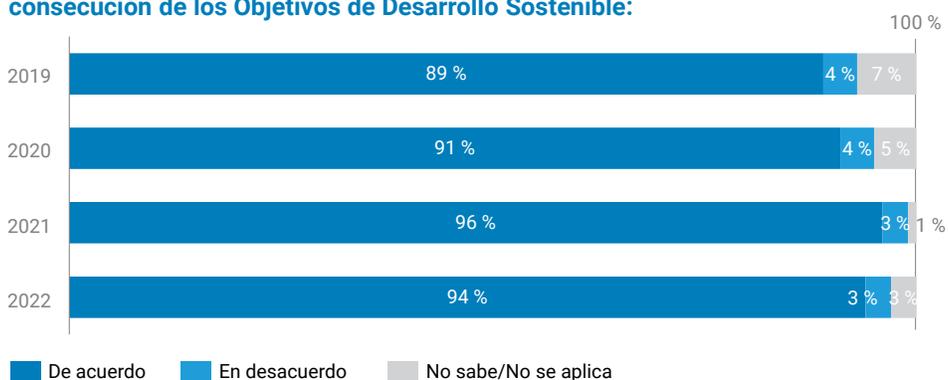
interinstitucional de 2022 de los análisis comunes sobre los países y los marcos de cooperación, dirigido por la Oficina de Coordinación del Desarrollo, reafirmó esas conclusiones, señalando que la calidad de esos análisis comunes también reflejaba una mayor implicación de los equipos en los países de todo el sistema y de diversos asociados, así como una interacción directa con las poblaciones vulnerables. Un total de 40 de los 43 países (93 %) que debían hacerlo concluyeron las evaluaciones de su marco de cooperación o de su marco de ayuda para el desarrollo en 2022 para fundamentar la elaboración de un nuevo marco.

42. Los Gobiernos de países anfitriones han notado cada vez más estas mejoras. Según la encuesta a los Gobiernos de los países anfitriones realizada por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, más del 88 % de ellos confirmaron que los coordinadores residentes dirigían eficazmente la prestación de apoyo estratégico a los planes y prioridades nacionales, el 94 % convino en que los marcos de cooperación respondían eficazmente a las prioridades nacionales y el 91 % convino en que los equipos en los países tenían la combinación adecuada de capacidades para apoyar los esfuerzos nacionales de desarrollo (véanse las figuras 13 y 14).

Figura 13

### Eficacia de las actividades de las Naciones Unidas para atender y responder a las prioridades nacionales

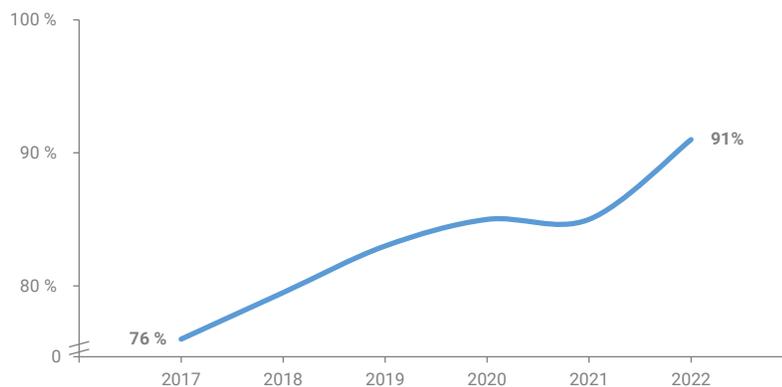
Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:  
**El marco de cooperación/marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo ha permitido al Gobierno garantizar que las actividades de las Naciones Unidas atienden y responden eficazmente a las prioridades nacionales, incluida la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible:**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

Figura 14  
**Capacidades y aptitudes de los equipos de las Naciones Unidas en los países para apoyar el desarrollo**

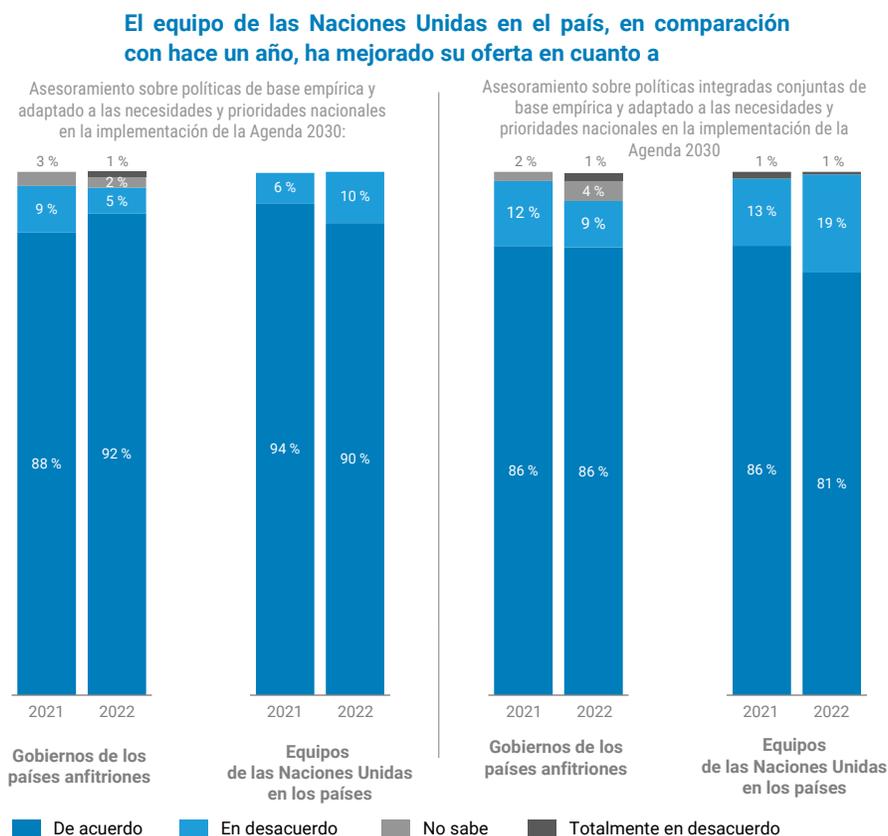
Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:  
**El personal de las Naciones Unidas que forma parte del equipo de las Naciones Unidas en el país cuenta con la combinación adecuada de capacidades y aptitudes para apoyar el desarrollo del país**



*Fuente:* encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

43. Los Gobiernos de los países anfitriones también están cada vez más satisfechos con el apoyo político prestado por los equipos en los países; sin embargo, las percepciones de esos equipos difieren, ya que informan de una disminución de la calidad del apoyo sobre políticas prestado a los países (véase la figura 15). Aunque la evaluación de los equipos en los países en 2022 sigue siendo sólida, la Oficina de Coordinación del Desarrollo estudiará las razones de la merma de un año a otro para corregir la tendencia.

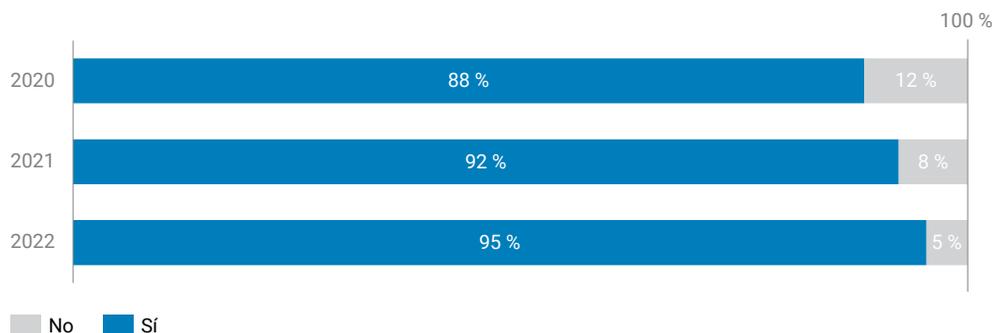
Figura 15  
**Asesoramiento sobre políticas ofrecido por el equipo de las Naciones Unidas en el país**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países receptores y a los equipos en los países.

44. El liderazgo de los coordinadores residentes y la acción de los equipos en los países también respaldaron el aumento constante de un trabajo más colectivo a través de programas conjuntos, apoyados por fondos mancomunados. Por ejemplo, los coordinadores residentes de 69 países dirigieron equipos en los países para desarrollar nuevos programas conjuntos sobre seguridad alimentaria y nutrición, con el apoyo del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El número de programas conjuntos en 2022 casi se duplicó con respecto a 2020; solo el 5 % de los equipos en los países no tenían programas conjuntos en 2022 (frente al 12 % en 2020) (véase la figura 16).

Figura 16  
Equipos de las Naciones Unidas en los países con programas conjuntos



Fuente: UN-Info, 2022.

45. Con el apoyo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a escala mundial y regional, los coordinadores regionales se centraron en la programación innovadora y basada en datos. En la Arabia Saudita, la oficina del coordinador residente reunió conocimientos especializados para ayudar al Gobierno con una herramienta de priorización de datos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que sirvió de base para el examen nacional voluntario del país de 2023. Los coordinadores residentes dirigieron los equipos de Cabo Verde, Camboya, Kirguistán y Madagascar en la aplicación de metodologías de prospectiva para análisis comunes sobre los países y marcos de cooperación. En Cabo Verde, esto sirvió de base para el diseño tanto del plan nacional de desarrollo como del marco de cooperación, a través de una visión colectiva de las diferentes vías para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la identificación de los recursos y conocimientos necesarios. En la República Democrática Popular Lao, la oficina del coordinador residente apoyó un programa conjunto de datos de alta frecuencia de la FAO, la Organización Mundial de la Salud, el PMA, el PNUD y el UNICEF para evaluar el impacto de las actuales crisis mundiales de alimentos, fertilizantes, combustibles y finanzas.

46. Los coordinadores residentes contribuyen a aumentar la ambición del apoyo de las Naciones Unidas a los países que afrontan retos complejos. Las consultas relativas al análisis común sobre el país en el Pakistán detectaron la importancia crítica del ecosistema del río Indo para el desarrollo del país, lo cual sustentó la colaboración de las Naciones Unidas con el Gobierno en un plan maestro nacional para la cuenca del río Indo, centrado en la adaptación y el crecimiento resiliente al clima. La iniciativa resultante, Indo vivo, es hoy la mayor iniciativa climática de la historia del país y abarca medidas económicas, ambientales y sociales. En Camboya, un programa conjunto apoyado por el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible permitió a las Naciones Unidas poner en marcha la protección social a escala, a través de transferencias directas de efectivo a unos 2,4 millones de personas, la cobertura del plan de pensiones a través de servicios digitalizados a alrededor de 1,5 millones de personas y el despliegue de un marco político nacional de protección social, reduciendo la pobreza en alrededor del 3,4 % y catalizando financiación adicional de los donantes.

47. El sistema de coordinadores residentes está en primera línea para dar forma al entendimiento, movilizar a los asociados y conectar los recursos nacionales, regionales y mundiales en torno a las cumbres mundiales, bajo el liderazgo del Secretario General y la dirección estratégica del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Como se señala en otras partes del presente informe, el liderazgo de los coordinadores residentes fue esencial en los preparativos del 27º

período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, en estrecha colaboración con el equipo del Secretario General sobre el clima, el PNUMA, la secretaría de la Convención Marco, el PNUD y otras entidades principales de las Naciones Unidas. El papel del coordinador residente en Egipto fue fundamental para apoyar al Gobierno, unificar la oferta de las Naciones Unidas y vincular la priorización global con la acción a nivel nacional. Para la Cumbre Transformar la Educación 2022, los coordinadores residentes de más de 100 países trabajaron con la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), el UNICEF y otros miembros de los equipos en los países para movilizar a todas las partes interesadas con el fin de fundamentar las posiciones nacionales. En Bosnia y Herzegovina, estos esfuerzos dieron lugar a la primera posición política nacional sobre educación aprobada en 20 años, mientras que en Mongolia permitieron establecer vínculos con el plan de educación digital del Gobierno y la plataforma de prestación de servicios públicos e-Mongolia. En Honduras, se creó un nuevo pacto social en torno a la educación que respondía simultáneamente a los retos nacionales en torno al clima, la migración, el género y la crisis humanitaria. Los coordinadores residentes ya están trabajando con el Centro de las Naciones Unidas de Coordinación de los Sistemas Alimentarios y sus grupos de trabajo regionales para impulsar la aplicación de vías nacionales en sus países, tras la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios. Los coordinadores residentes también se asociaron con ONU-Hábitat para garantizar debates sistemáticos con Gobiernos, entidades de las Naciones Unidas, organizaciones de base y otros en el Foro Urbano Mundial celebrado en Polonia en 2022. La iniciativa encabezada por los coordinadores residentes en apoyo de la inclusión por Indonesia de las prioridades oceánicas en la agenda del Grupo de los 20 bajo su presidencia condujo a que se aprobara la alianza de acción sobre la agenda azul nacional.

48. Los coordinadores residentes siguieron defendiendo la igualdad de género y los derechos de la mujer. En 2022, más de 70 marcos de cooperación incluían resultados en materia de igualdad de género al tiempo que los incorporaban en otras prioridades, y el 44 % de los presupuestos de los programas conjuntos de los equipos en los países se destinaron a promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, mientras que el 69 % de los equipos utilizaron un marcador de igualdad de género en los planes de trabajo conjuntos. Un total de 76 equipos en los países informaron sobre el sistema de calificación sobre la igualdad de género del Plan de Acción para todo el sistema, frente a 61 en 2021. En colaboración con ONU-Mujeres, los coordinadores residentes y sus oficinas apoyaron activamente la puesta en marcha de nuevos procedimientos operativos estándar para reforzar los grupos temáticos de género en los equipos en los países. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también garantizó un apoyo sistemático para hacer avanzar la Iniciativa Spotlight a nivel nacional y su integración en los marcos de cooperación. La evaluación de la Iniciativa Spotlight de 2022, que se publicará en mayo de 2023, destaca que el liderazgo de los coordinadores residentes de los equipos en los países y su colaboración con otras partes interesadas destacadas fue uno de los pilares más importantes del éxito de la Iniciativa. En Zimbabwe, merced a los esfuerzos conjuntos de la OIT, ONU-Mujeres, el PNUD, la UNESCO, el UNFPA y el UNICEF, la Iniciativa llegó a más de 5 millones de beneficiarios, estableció mecanismos nacionales de prevención, además de equipar a las fuerzas del orden con laboratorios forenses de última generación para llevar a los delincuentes ante la justicia, y obtuvo el Premio Fortitude en el Simposio Mundial de Aprendizaje.

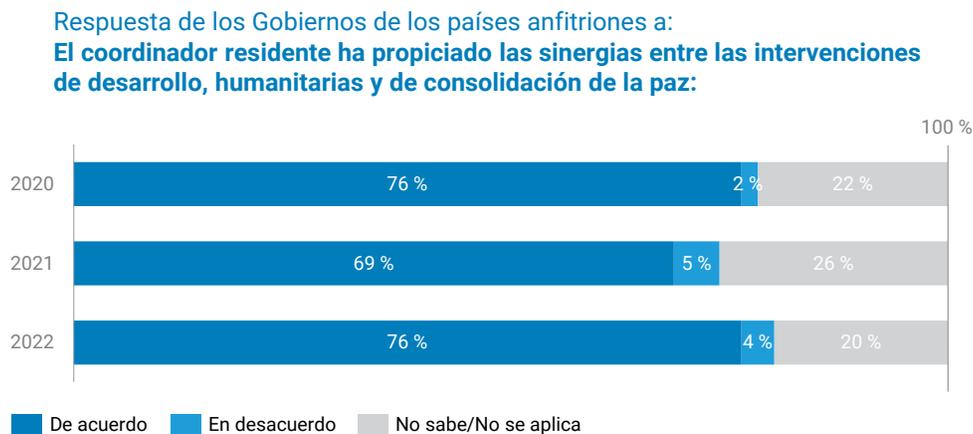
49. Los coordinadores residentes lideraron una mejora constante en la participación significativa de la juventud en los procesos de planificación conjunta, como en Maldivas, Sierra Leona y Tailandia, donde el 90 % de los análisis comunes sobre el

país incluyeron un análisis de la juventud y el 80 % de los planes de trabajo conjuntos del marco de cooperación incluyeron prioridades en el marco de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Juventud (Juventud 2030). La acción en favor de la inclusión de la discapacidad estuvo encabezada por los coordinadores residentes y sus oficinas, por ejemplo en Indonesia, Namibia, la República de Moldova y Tayikistán. Asimismo, los coordinadores residentes también han dirigido la labor de los equipos en los países de apoyo a los Pueblos Indígenas, por ejemplo en el Ecuador, Guatemala y el Paraguay.

50. Los coordinadores residentes siguieron dirigiendo los equipos en los países de apoyo a los asociados nacionales en la promoción de los derechos humanos para el desarrollo sostenible. En Sudán del Sur, el coordinador residente movilizó fondos para que el equipo en el país apoyara la conferencia nacional de mujeres, que contribuyó a allanar el camino para que el país promulgara el Protocolo de la Carta Africana de Derechos Humanos y de los Pueblos sobre los Derechos de la Mujer en África, el proyecto de ley sobre discapacidad e inclusión y el proyecto de ley sobre el clima. En Serbia, la implicación conjunta de las Naciones Unidas, la sociedad y el Gobierno permitió a este implantar una nueva herramienta legislativa para garantizar que las leyes y los planes nacionales incluyeran disposiciones para proteger a los más vulnerables. En Bahrein, el apoyo técnico conjunto del equipo en el país condujo a la adopción del primer plan de acción nacional de derechos humanos. A petición del Gobierno de Chile, el coordinador residente coordinó el apoyo del equipo en el país para aportar una perspectiva de derechos humanos, género y desarrollo sostenible a los debates constitucionales.

51. En situaciones de crisis, la mejora de la colaboración entre la Oficina de Coordinación de Asuntos de Desarrollo, el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz, el Departamento de Operaciones de Paz y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios ayudó a los coordinadores residentes a movilizar recursos y conocimientos especializados de toda la acción humanitaria, para el desarrollo y de consolidación de la paz a fin de promover el desarrollo sostenible (véase la figura 17). En particular, los equipos en los países ayudaron a garantizar un enfoque de desarrollo temprano en todas las intervenciones de las Naciones Unidas, entre otras cosas reduciendo los riesgos, las vulnerabilidades y las necesidades y fomentando la resiliencia, como en la recalibración de la oferta colectiva de las Naciones Unidas en las respuestas a las graves crisis del Afganistán y Myanmar. En Ucrania, el Coordinador Residente/Coordinador de Asuntos Humanitarios dirigió a más de 20 entidades de las Naciones Unidas en el desarrollo de un marco de transición que abarcaba la recuperación temprana, el apoyo a las evaluaciones de necesidades, la planificación de la recuperación, la reconstrucción, la reubicación de empresas, las soluciones energéticas y los servicios básicos. En Sri Lanka, el coordinador residente/coordinador humanitario dirigió un plan de necesidades y prioridades humanitarias para ayudar al país a afrontar sus retos socioeconómicos, llegando a más de un millón de las personas más vulnerables. En la República Democrática del Congo, a la luz de la transición de la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo, el representante especial adjunto del Secretario General, coordinador residente y coordinador humanitario desempeñó un papel decisivo en la planificación y coordinación de las capacidades y respuestas reconfiguradas necesarias para ayudar al Gobierno a promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En Mongolia, el coordinador residente copresidió el equipo humanitario del país junto con el Jefe de la Agencia Nacional de Gestión de Emergencias, desarrollando un plan de acción y respuesta temprana para mitigar el impacto de las condiciones climáticas extremas en los medios de subsistencia, que se estima salvará casi el 75 % del ganado.

Figura 17  
**Contribuciones de los coordinadores residentes al refuerzo de las sinergias**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

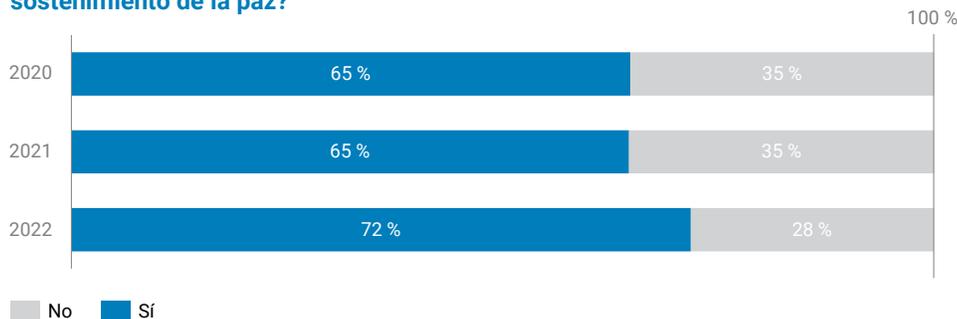
52. En la preparación y la respuesta relativas a emergencias repentinas, el sistema de coordinadores residentes desempeñó un papel especialmente crítico en países donde no había presencia de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios<sup>2</sup>. En Cuba, en respuesta al huracán Ian, el coordinador residente movilizó rápidamente al equipo en el país para desarrollar un plan de acción, movilizándolo casi 15 millones de dólares para ayuda inmediata y recuperación. El coordinador residente en Barbados, junto con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres y la OMM, anunció el lanzamiento del plan global de la iniciativa Alerta Temprana para Todos en el Caribe. La respuesta de las Naciones Unidas a los desastres en los países cubiertos por una oficina multipaís también se benefició enormemente de los servicios de nuevos oficiales de coordinación de país desplegados gracias a las reformas, como se vio en la primera respuesta a los destructivos ciclones en Vanuatu y a la erupción volcánica en San Vicente y las Granadinas.

53. En la mayoría de los países se ha observado un aumento constante de los mecanismos y estructuras nacionales para coordinar los esfuerzos internacionales para el desarrollo, humanitarios y de consolidación de la paz (véase la figura 18).

<sup>2</sup> En abril de 2023, la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios contaba con 32 oficinas nacionales (además de 5 oficinas regionales). En 22 países, la Oficina contaba con un equipo de asesoramiento humanitario integrado en la oficina del coordinador residente.

Figura 18  
**Mecanismos y estructuras nacionales para coordinar los esfuerzos en relación con las actividades humanitarias y para el desarrollo internacionales y para la consolidación o el sostenimiento de la paz**

Respuesta de los coordinadores residentes a:  
**¿Existen mecanismos o estructuras nacionales para coordinar los esfuerzos internacionales en los ámbitos humanitario, de desarrollo y de consolidación y sostenimiento de la paz?**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los coordinadores residentes.

54. Ante el aumento de las demandas de apoyo integrado para acelerar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, aún queda mucho por hacer. Por ejemplo, solo el 72 % de los equipos en los países actualizaron su análisis común sobre el país en 2022, frente al 80 % en 2021. Estas herramientas fundamentales deben mantenerse actualizadas para garantizar una respuesta pertinente de las Naciones Unidas a medida que evolucionan las necesidades y los retos a escala mundial y sobre el terreno. Además, como se señala en la evaluación de la respuesta del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la COVID-19, es necesario seguir superando los obstáculos que dificultan la colaboración intersectorial y los enfoques compartimentados entre las entidades del sistema. Los marcos de cooperación de alta calidad solo pueden impulsar el impacto colectivo si hay una mayor alineación sustantiva y derivación de las respuestas nacionales específicas de cada entidad. La constante impresión de que los marcos de cooperación incumben a los coordinadores residentes y un enfoque persistente en algunos países de que “primero actúa el organismo” restringen la capacidad de impulsar la transformación y hacer realidad los compromisos acordados con los Gobiernos. Por último, el aumento del número de miembros de los equipos en los países para recalibrar las respuestas en los países no guarda proporción con el aumento de la capacidad para compartir los recursos de forma diferente. Los directores del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible han solicitado una evaluación a nivel de todo el sistema en 2023 de la elaboración de los documentos de los programas para los países y la configuración de los equipos en los países para examinar estas cuestiones.

#### **IV. Convocar a todas las partes interesadas en el desarrollo: aprovechar los recursos y los conocimientos especializados para acelerar el progreso hacia 2030**

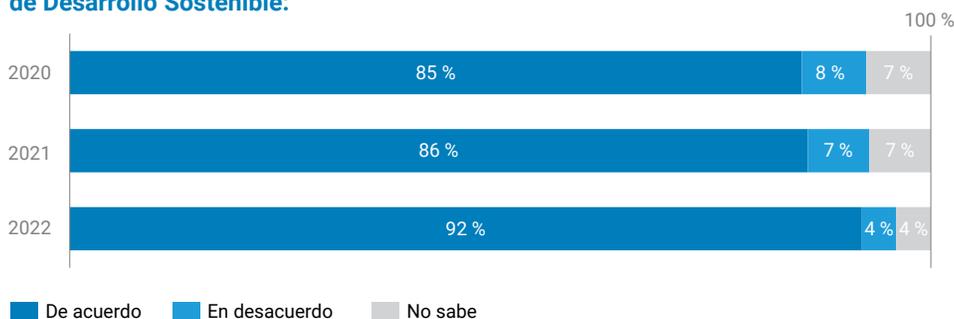
55. Como máximos responsables de las Naciones Unidas en materia de desarrollo en un país, los coordinadores residentes aprovechan su papel para forjar alianzas innovadoras y con múltiples partes interesadas con el fin de ampliar las soluciones

de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Los Gobiernos de los países anfitriones reconocen cada vez más la contribución de los coordinadores residentes a la hora de impulsar alianzas en apoyo de los esfuerzos nacionales de desarrollo (véase la figura 19).

Figura 19

**Aprovechar las alianzas para apoyar los esfuerzos nacionales para hacer avanzar la Agenda 2030 y lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

Respuesta de los Gobiernos de los países anfitriones a:  
**El coordinador residente ha contribuido a aprovechar las alianzas para apoyar los esfuerzos nacionales de implementación de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible:**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

56. En el Brasil, el coordinador residente dirigió a los miembros del equipo en el país en una alianza con el Consorcio Interestatal para el Desarrollo Sostenible de la Región de la Amazonia Legal para desarrollar conjuntamente un mecanismo programático y financiero para el desarrollo sostenible que llegó a 29 millones de personas en una de las regiones más pobres del país. En Sudáfrica, la oficina del coordinador residente intensificó la colaboración con las autoridades, las instituciones financieras internacionales y otros asociados, garantizando que todas las comunidades se beneficiaran de la Asociación para una Transición Energética Justa, creada para descarbonizar la economía y minimizar los costos sociales de la transición. La plataforma de asociación del Gobierno de Kenya para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, dependiente de la oficina del coordinador residente, condujo al anuncio del primer bono de impacto en el desarrollo del mundo para la salud reproductiva y sexual de los adolescentes, identificó una oportunidad de mercado financiable de 6.000 millones de dólares para atraer inversiones del sector privado internacional en el sector de la salud primaria, amplió la mejora de las clínicas de salud pública y amplió la cobertura del seguro médico. Siete oficinas de coordinadores residentes de toda África están trabajando para reproducir y adaptar este modelo a sus contextos nacionales.

57. La Oficina de Coordinación del Desarrollo se asoció con el Pacto Mundial de las Naciones Unidas para ayudar a poner en marcha su estrategia 2021-2023 a escala nacional. Los coordinadores residentes brindaron información sobre las prioridades de los países para fundamentar las estrategias de la Red Local del Pacto Mundial y facilitaron la colaboración con agentes del sector privado, ampliando el alcance de las redes y fomentando coaliciones más amplias. En Tailandia, el coordinador residente convocó una colaboración multipartita para la financiación de la lucha contra el cambio climático en la que participaron el PNUMA, la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, el PNUD, ONU-Mujeres y la Red

Local del Pacto Mundial, junto con el fondo nacional de pensiones, lo que permitió movilizar por la suma de 1,3 billones de dólares a 43 instituciones financieras, que firmaron un compromiso de acción sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

58. Las alianzas con instituciones financieras internacionales van en aumento. Un total de 41 equipos de país (31 %) declararon tener programas conjuntos con instituciones financieras internacionales para promover sistemas financieros sostenibles, y los bancos regionales de desarrollo forman parte cada vez más de los programas conjuntos de los equipos en los países. En Guatemala, el coordinador residente promovió la creación de un grupo de trabajo fiscal en el que participan el FMI, el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo, en apoyo de las reformas fiscales del Gobierno. En Mozambique, la oficina del coordinador residente aprovechó los conocimientos especializados de las Naciones Unidas para hacer aportaciones a las negociaciones entre el Gobierno y el FMI para un Servicio de Crédito Ampliado y para garantizar unos niveles mínimos de gasto en favor de los sectores prioritarios y un nuevo índice multidimensional de seguimiento de las repercusiones humanas de los programas. Una subvención del Mecanismo de Asociación entre las Naciones Unidas y las instituciones financieras internacionales destacó a un oficial de enlace de las Naciones Unidas y el Banco Mundial en la Oficina Integrada del Representante Especial Adjunto del Secretario General en Somalia para permitir la coordinación estratégica de unos 334 millones de dólares destinados a redes de seguridad que respondan a las conmociones para más de 2 millones de personas, una respuesta relativa a los desplazados internos urbanos para más de 222.000 personas y respuestas en materia de seguridad alimentaria y agua para apoyar a 27.000 familias.

59. Las alianzas con el mundo académico van en aumento. En respuesta a la triple crisis planetaria del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la contaminación, los coordinadores residentes dirigieron y amplificaron las alianzas de los equipos en los países para apoyar la investigación e influir en las soluciones de políticas. En Samoa, el coordinador residente apoyó los preparativos de los estudios sobre la calidad del agua iniciados por el PNUD y UNICEF, en colaboración con el mundo académico local e internacional y el Ministerio de Recursos Naturales y Medio Ambiente, que ayudaron a desarrollar un conjunto de soluciones presentadas en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua en marzo de 2023. En Guyana, la oficina del coordinador residente apoyó una alianza de las Naciones Unidas con una universidad nacional para una serie de diálogos políticos sobre la triple crisis. Las alianzas con instituciones académicas también permitieron a la Oficina de Coordinación del Desarrollo aprovechar nuevas herramientas de datos y métodos analíticos para mejorar la calidad de los datos en los informes de resultados de los países, desarrollando un modelo para captar mejor las buenas prácticas en diversos informes.

60. Sin embargo, queda mucho por hacer. Fomentar enfoques de alianza colectiva más sólidos puede ser la clave para lograr soluciones eficaces a gran escala. Existe una clara necesidad de reforzar las comunidades de prácticas del sistema de coordinadores residentes para compartir conocimientos y experiencias en torno al aprovechamiento de los puntos fuertes y la experiencia de los asociados.

## **V. Movilizar fondos y obtener financiación: movilización conjunta de recursos para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

61. El cambio transformador y las transiciones justas para el desarrollo sostenible requieren inversiones financieras a gran velocidad y escala. El Fondo Conjunto para

los Objetivos de Desarrollo Sostenible, dependiente de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, ha desempeñado un papel decisivo a la hora de proporcionar a los países financiación catalizadora para posibilitar soluciones integradas de programación y financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En 2022, el Fondo desarrolló una nueva modalidad de emergencia para el desarrollo, financiando rápidamente 85 equipos en los países para ayudarlos a hacer frente a la crisis mundial del costo de la vida tras la guerra en Ucrania, dedicando 30 millones de dólares a reforzar la resiliencia de 42 pequeños Estados insulares en desarrollo. En la República Dominicana se puso en marcha y se amplió un proyecto piloto sobre una política de cuidados a escala municipal, que sirvió de base para el desarrollo de un sistema nacional de cuidados. En las Maldivas, el Fondo permitió una evaluación diagnóstica del equipo en el país con el banco central para idear soluciones de seguros y transferencia de riesgos contra el cambio climático y otros desastres.

62. También se registraron progresos constantes en la fase final de ejecución de los programas conjuntos sobre protección social integrada y estrategias de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que llegaron a más de 188 millones de personas, apoyaron la aplicación de marcos nacionales de financiación integrados dirigidos por el PNUD en 69 países e idearon nuevas alianzas público-privadas. Los programas permitieron desarrollar una plataforma de financiación sostenible en Cabo Verde que recaudó más de 26 millones de dólares para los Objetivos de Desarrollo Sostenible y creó un mercado digital para empresas dirigidas por jóvenes y mujeres; una revisión del gasto público en materia de clima en Jordania, la primera de este tipo en la región, en la que participan la Bolsa de Ammán y el sector privado para institucionalizar la elaboración de informes de sostenibilidad y la gestión del impacto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en las empresas; y una estrategia de financiación para que Timor-Leste movilice 2.500 millones de dólares de aquí a 2025 mediante reformas de la financiación pública.

63. Desde su creación en 2019, el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible ha asumido compromisos financieros por valor de más de 260 millones de dólares con 119 equipos en los países, incluso en oficinas multipaís, en los que participan 31 entidades de las Naciones Unidas. Esto catalizó inversiones adicionales por valor de 2.300 millones de dólares a lo largo de los años, lo que indica un efecto multiplicador de 9,70 dólares por cada dólar invertido en las carteras del Fondo, principalmente a través de nuevos bonos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, pero también mediante ampliaciones de políticas apoyadas por equipos en los países bajo la dirección de coordinadores residentes. Por ejemplo, los bonos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible emitidos en Indonesia desde 2021 han recaudado más de 790 millones de dólares de los mercados mundiales y locales, lo que ha permitido vacunar a más de 30 millones de niños, becar a 11 millones de estudiantes y establecer más de 2.100 sistemas de comunicación inalámbrica en zonas remotas del país. Del mismo modo, en Macedonia del Norte, el equipo en el país apoyó el establecimiento de un nuevo mecanismo de financiación mixta, el Mecanismo de Financiación Verde, junto con el Gobierno, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo y bancos privados locales, movilizándolo 46 millones de dólares para soluciones de energía renovable y eficiencia energética para pequeñas y medianas empresas y hogares desatendidos. En Zimbabue, un fondo de 10 millones de dólares para energías renovables recibió capital de un importante grupo africano de gestión de inversiones para financiar pequeños proyectos de energías renovables.

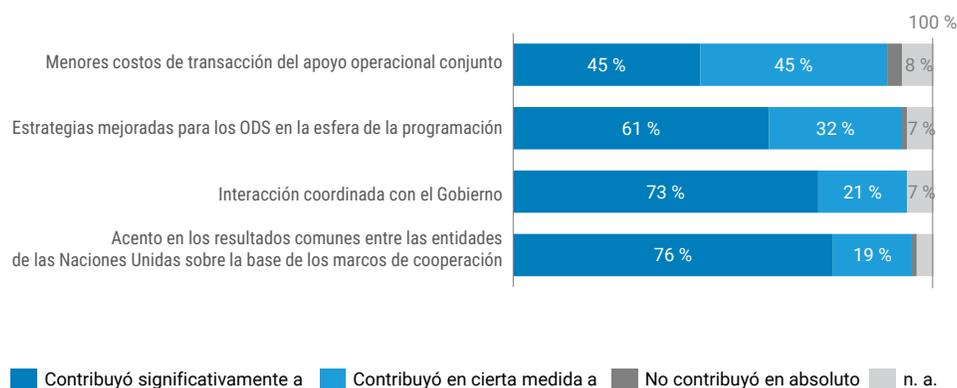
64. La evaluación de todo el sistema del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible concluyó que el Fondo estaba cumpliendo sus intenciones estratégicas al apoyar nuevos tipos de programas conjuntos y crear alianzas con partes interesadas no tradicionales, y destacó el papel estratégico desempeñado por los coordinadores residentes en la fase de diseño de los programas para desbloquear los

recursos del Fondo. No obstante, se observó que era necesario aprovechar mejor las evaluaciones de la financiación para el desarrollo y los marcos nacionales de financiación integrados para analizar las oportunidades de financiación de los Objetivos y que en los equipos en los países había una comprensión desigual del papel del coordinador residente durante la fase de ejecución del programa. De cara al futuro, el Fondo pretende habilitar programas de apoyo a los sistemas alimentarios, la educación, la digitalización, el empleo decente y la protección social, la acción por el clima y las transiciones energéticas, así como promover la localización de los Objetivos, colaborando estrechamente con las entidades y los asociados pertinentes de las Naciones Unidas. De acuerdo con las recomendaciones de la evaluación, se reforzará el papel de la Oficina de Coordinación del Desarrollo del Fondo para garantizar una mayor celeridad en las operaciones del Fondo y unos vínculos aún más sólidos y sistemáticos con el sistema de coordinadores residentes.

65. Movilizar recursos será un reto crucial. En 2022, las contribuciones anuales al Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible se redujeron de los 79 millones de 2021 a 31,1 millones de dólares. Sin una capitalización plena, el Fondo no podrá servir plenamente como motor de aceleración de los Objetivos ni como facilitador crítico de las acciones conjuntas de las Naciones Unidas en los países. La evaluación pidió a los Estados Miembros que garantizaran la reposición del Fondo por la suma de 290 millones de dólares anuales, de modo que pudiera seguir estando a la altura de su potencial de respaldo a la integración efectiva del apoyo de los equipos en los países a escala.

Figura 20

**Evaluación por los coordinadores residentes de las contribuciones del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible a la coordinación del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, 2022**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 a los coordinadores residentes por el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

66. Los coordinadores residentes, a veces aprovechando su faceta humanitaria, también desempeñaron un papel sistemático a la hora de dirigir las solicitudes de las Naciones Unidas para acceder a recursos de otros fondos mancomunados mundiales. Por ejemplo, se movilizaron 20 millones de dólares del Fondo Central para la Acción en Casos de Emergencia para responder al impacto del terremoto, el cólera y la violencia en Haití; se movilizaron 16 millones de dólares para responder a los trastornos económicos y los desplazamientos en Burkina Faso; y se movilizaron 1,7 millones de dólares para apoyar a Vanuatu tras los ciclones de 2022. En Guinea, el coordinador residente obtuvo apoyo del Fondo para la Consolidación de la Paz para

la capacitación de mujeres y jóvenes, la promoción de la cohesión social, la reconciliación y la justicia transicional. En el Ecuador, el coordinador residente ayudó a identificar puntos de entrada para una respuesta inmediata del Fondo en apoyo de la participación ciudadana en las elecciones generales que se celebrarán en junio de 2023.

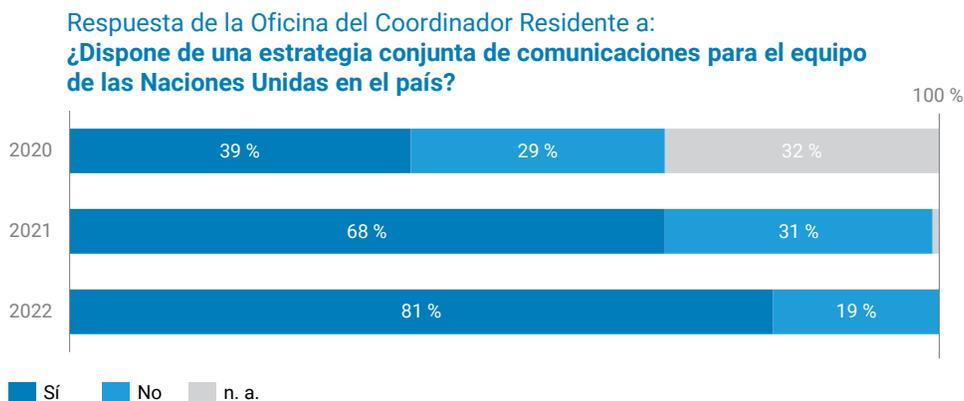
67. Los coordinadores residentes también desempeñaron un papel importante en la creación de fondos mancomunados para los Objetivos de Desarrollo Sostenible a nivel nacional, como complemento de los fondos mundiales, con el fin de incentivar la programación conjunta de los equipos en los países y la aplicación de los marcos de cooperación. En Uzbekistán, el coordinador residente ayudó a los Gobiernos de Suiza y Uzbekistán a crear el fondo Visión Uzbekistán 2030 para la restitución de activos decomisados en procedimientos penales, que capitalizó inicialmente 131 millones de dólares para prioridades de desarrollo. En Montenegro, el fondo de aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que respalda el nuevo marco de cooperación ha reunido hasta ahora más de 2,5 millones de euros, de los cuales 1 millón procede del Gobierno. En el Uruguay, el coordinador residente facilitó un programa conjunto dirigido por la ONUDI con ONU-Mujeres y el PNUD para establecer un fondo de innovación en energías renovables destinado a apoyar la transición energética del país.

68. Sin embargo, los fondos mancomunados a escala nacional aún no cuentan con la capitalización suficiente para incentivar la acción colectiva a gran escala. En la actualidad existen 28 fondos de este tipo en todo el mundo, el 42 % de los cuales se encuentran en África, seis de los cuales se crearon en 2022 y el 35 % de los cuales cuentan con el apoyo de un único donante. La movilización eficaz de recursos también requiere mejoras en el desarrollo de marcos de financiación, pero el 42 % de los equipos en los países con un marco de cooperación aún no lo han desarrollado y solo el 33 % de los equipos tienen estrategias de movilización de recursos. Entre los obstáculos que persisten a este respecto cabe citar las restricciones de financiación y la insuficiente aceptación de la financiación mancomunada frente a la asignación de fondos. Superar estos retos es esencial para hacer realidad toda la ambición de las reformas y el pacto de financiación.

## **VI. Comunicar e informar sobre los resultados: rendición de cuentas y transparencia del sistema de coordinadores residentes**

69. La coordinación del desarrollo ayudó a garantizar una voz unida para el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, con el apoyo de la red de 86 oficiales de comunicación en las oficinas de coordinadores residentes y 44 oficinas de coordinadores residentes integradas en los Centros de Información de las Naciones Unidas que trabajan junto con los grupos de comunicación de las Naciones Unidas. La proporción de oficinas de coordinadores residentes con estrategias de comunicación conjuntas se disparó del 39 % en 2020 al 81 % en 2022 (véase la figura 21), fortaleciendo las comunicaciones estratégicas y a nivel de todo el sistema para los Objetivos de Desarrollo Sostenible y alineándolas cada vez más con los marcos de cooperación y la estrategia de comunicación global de las Naciones Unidas. En la encuesta realizada a los equipos en los países en 2022, el 72 % de los equipos señalaron que la mejora de las comunicaciones conjuntas y la promoción posicionaban mejor el trabajo del equipo en el país. La colaboración estratégica con el Departamento de Comunicación Global ha sido fundamental y mutuamente beneficiosa, entre otras cosas al brindar capacidad de comunicación de emergencia a los coordinadores residentes y a los equipos en los países durante crisis temporales, como en la República Árabe Siria y Ucrania.

Figura 21  
Estrategias conjuntas de comunicación de los equipos en los países



Fuente: Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info, 2022.

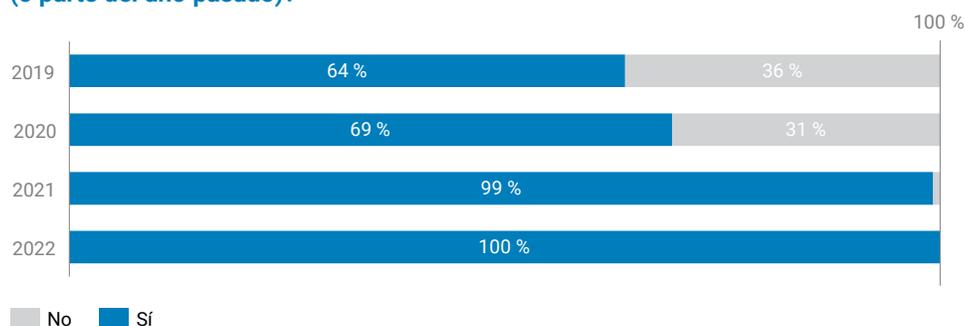
70. Los coordinadores residentes y sus oficinas han desempeñado un papel decisivo en el apoyo a las comunicaciones conjuntas para contrarrestar el discurso de odio. En Costa Rica, una iniciativa de sensibilización dio lugar a un plan de acción nacional y a un observatorio nacional, y fue nominada entre los finalistas de los premios 2022 a la eficacia global de la comunicación concedidos por AMEC (la Asociación Internacional para la Medición y Evaluación de la Comunicación). En Kenya, se creó un innovador consorcio de alta tecnología para apoyar el seguimiento en tiempo real del discurso de odio, mientras que los coordinadores residentes de los Balcanes occidentales (Albania, Bosnia y Herzegovina, Macedonia del Norte, Serbia y Kosovo<sup>3</sup>) desbloquearon financiación del Fondo para la Consolidación de la Paz para la programación conjunta de ONU-Mujeres, el PNUD, el UNFPA y la UNESCO con el fin de promover narrativas basadas en hechos. En Sri Lanka, el seguimiento y control del discurso de odio ayudó a combatir los efectos de la reciente crisis económica.

71. La Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió reforzando la transparencia y la rendición de cuentas sobre los resultados del sistema de coordinadores residentes y del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. En 2022 se elaboró un marco revisado de resultados del sistema de coordinadores residentes y se informó al respecto (véase el anexo II). Las 132 oficinas de los coordinadores residentes elaboraron un informe anual sobre los resultados de los países, en estrecha colaboración con los equipos en los países, y reforzaron las actividades de divulgación (véase la figura 22). Según la encuesta realizada a los Gobiernos de los países anfitriones en 2022, el 78 % de ellos afirmaron haber recibido el informe en 2022, frente al 63 % del año anterior. Se pusieron en línea nuevos sitios web, entre ellos el de la Oficina de Coordinación del Desarrollo y la plataforma de locales comunes, y el tablero de eficiencia se implantará en un futuro próximo, complementando el portal de datos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible inaugurado en 2021, los 132 sitios web de los equipos en los países que cubren más de 33 idiomas y el sitio web global de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, que puede consultarse en todos los idiomas oficiales.

<sup>3</sup> Las referencias a Kosovo deben entenderse en el contexto de la resolución 1244 (1999) del Consejo de Seguridad.

Figura 22  
Elaboración de los informes sobre resultados de los países

Respuesta de la Oficina del Coordinador Residente a:  
**El equipo de las Naciones Unidas en el país ¿elaboró un informe anual sobre los resultados conjuntos de las Naciones Unidas en el país que abarcara el año pasado (o parte del año pasado)?**



Fuente: Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info, 2022.

72. La mayoría de estas herramientas en línea reciben el apoyo de la plataforma UN-Info, gestionada por la Oficina de Coordinación del Desarrollo, que permite acceder desde un único punto a datos esenciales de todo el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, racionalizando la información y aumentando la eficiencia. Por ejemplo, el nuevo portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible es el resultado de la reestructuración de 14 plataformas anteriores a la reforma atendidas por proveedores externos, lo que ha evitado costos de unos 2,4 millones de dólares. Sin embargo, UN-Info sigue siendo un trabajo en curso: es esencial una mayor implicación del Grupo para garantizar la finalización de los datos, la calidad y la interoperabilidad con otras plataformas, y la velocidad de las nuevas mejoras de la plataforma se ve afectada por las limitaciones de financiación que experimenta la Oficina.

73. Los resultados agregados para 2022 de los miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible se recogen en el sitio web del Consejo Económico y Social en una instantánea de los resultados de todo el sistema, como se viene haciendo desde 2021 de conformidad con la resolución 72/279 de la Asamblea General (párr. 28 a)). Un nuevo marco de indicadores de resultados para los marcos de cooperación del Grupo, acordado en 2022, supondrá un avance significativo a la hora de aportar pruebas de la contribución del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a partir de más de 500 indicadores y metodologías acordados en común, con resultados y productos accesibles desde el portal de datos del Grupo. Se prevé que todos los equipos nacionales utilicen el marco para informar sobre los resultados de 2023 el año que viene, pero este año ya pueden consultarse en el portal las instantáneas de los resultados de 19 equipos nacionales.

## VII. Aumentar la eficiencia: la labor del sistema de coordinadores residentes

74. En 2022, el sistema de coordinadores residentes concluyó la transición de sus servicios operacionales del PNUD a la Secretaría, lo que generará un ahorro estimado de 3,4 millones de dólares en 2022 (casi 10 millones de dólares acumulados desde 2020). Entre las economías cabe citar la reducción de costos mediante la adquisición de vehículos en el 71 % de los emplazamientos sobre el terreno, de los cuales el 21 % eran híbridos o

eléctricos, la evitación de gastos de alquiler de vehículos y el compromiso de sostenibilidad. El Departamento de Apoyo Operacional y los proveedores de servicios mundiales y regionales de la Secretaría (el Centro Mundial de Servicios de las Naciones Unidas, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, la Comisión Económica y Social para Asia Occidental, la Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico, la Oficina de las Naciones Unidas en Ginebra y la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi) han llevado a cabo una revisión continua y una planificación basada en los riesgos para garantizar la prestación eficaz de servicios a los clientes. En 2022 se habilitó por primera vez el uso de las plataformas de planificación de recursos institucionales de la Secretaría para llevar a cabo todos los procesos operacionales del sistema de coordinadores residentes, dando pleno efecto a la delegación de autoridad del Secretario General en los coordinadores residentes y en la Oficina de Coordinación del Desarrollo para la gestión de los recursos financieros y humanos, las adquisiciones, los viajes y los bienes.

75. El sistema de coordinadores residentes también fue un componente crucial de las ganancias en eficiencia obtenidas gracias a la transformación de los servicios del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. La Oficina de Coordinación del Desarrollo, que actúa como secretaria del grupo de innovación institucional del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, ha destinado 11,5 millones de dólares desde 2019 a capacidades especializadas y otros recursos para avanzar en las líneas de trabajo relacionadas con las estrategias de operaciones institucionales, servicios auxiliares comunes y locales comunes. Estos esfuerzos están dando sus frutos, y la eficacia en función del costo en todo el sistema se ha estimado en unos 405 millones de dólares, lo que supone un aumento del 47 % respecto a los 275 millones de dólares que se detallan en el informe del Secretario General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales para el desarrollo del sistema de las Naciones Unidas ([A/78/72-E/2023/59](#)). La Oficina también ayudó al grupo de innovación empresarial a revisar la hoja de ruta de la eficiencia de cara al futuro (2022-2024), corrigiendo el rumbo de todas las líneas de trabajo y centrándose en posibles esferas de gran volumen para acelerar las ganancias. Prestó un apoyo fundamental al diseño del primer conjunto de oficinas centrales comunes en seis países (el Brasil, Jordania, Kenya, la República Unida de Tanzania, el Senegal y Viet Nam). Ofreció un apoyo esencial para las actualizaciones anuales de las operaciones institucionales a escala nacional, con el fin de lograr la eficacia a través de servicios comunes de alto impacto, como el uso de energías renovables, una contratación pública que responda a las cuestiones de género y la inclusión y accesibilidad de las personas con discapacidad. La Oficina también apoyó la introducción, por parte del grupo de innovación institucional, de directrices sobre el espacio para modelos de trabajo híbridos, con el fin de garantizar un uso eficiente y eficaz en función del costo del espacio y los locales.

76. Los coordinadores residentes fueron marcando cada vez más la pauta en cuanto a la eficacia en función de los costos, impulsando la aplicación de estrategias de operaciones institucionales, locales comunes y servicios compartidos, por ejemplo en Antigua y Barbuda, Fiji, San Vicente y las Granadinas y Togo, entre muchos otros países. Además, los coordinadores residentes están liderando el cambio hacia soluciones más verdes, como la Casa de las Naciones Unidas en Timor-Leste, que funciona con energía solar. Los Gobiernos de los países anfitriones aprecian cada vez más los esfuerzos de los coordinadores residentes por reducir al mínimo las duplicaciones (véase la figura 23).

Figura 23  
**Minimizar la duplicación de esfuerzos entre las entidades de las Naciones Unidas**



*Fuente:* Encuesta realizada en 2022 por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países anfitriones.

77. No obstante, el progreso sostenido requiere destinar más inversiones a la iniciativa de locales comunes, fortalecer las capacidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en todo el sistema para los servicios auxiliares comunes (entre otras cosas, para reducir los largos plazos de aprobación en algunas entidades) y el liderazgo continuado de cada uno de los principales miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible a fin de garantizar la aceptación por parte del personal de las entidades. Se ha afianzado el compromiso entre los miembros del Grupo, lo cual debe celebrarse. Sin embargo, la Oficina de Coordinación del Desarrollo se vio obligada a reducir considerablemente su apoyo al grupo de innovación institucional debido a los problemas de financiación.

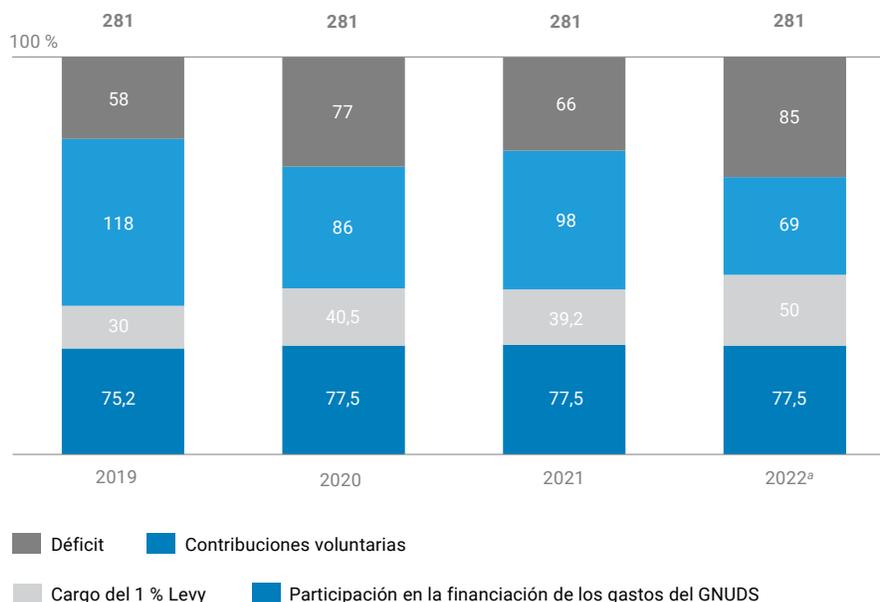
## VIII. Financiación del sistema de coordinadores residentes

78. El presupuesto acordado de 281 millones de dólares para el sistema de coordinadores residentes es una inversión mínima crítica que se deriva de un cuidadoso análisis de las funciones necesarias para una coordinación eficaz del desarrollo (véase la figura 24). Del gasto total en actividades de desarrollo de las entidades de las Naciones Unidas, solo representa alrededor del 1,7 % (y menos del 1 % si se tiene en cuenta el gasto humanitario). Además, el sistema de coordinadores residentes ha seguido demostrando su valor como inversión estratégica para maximizar el impacto de las respuestas en favor del desarrollo en todo el mundo. No obstante, el componente de contribuciones voluntarias del fondo fiduciario para fines especiales, de 154 millones de dólares, ha seguido siendo insuficiente, en contraste con los buenos resultados de la participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (77,5 millones de dólares) y el aumento de los ingresos procedentes del cargo del 1 % sobre la financiación con fines muy específicos (50 millones de dólares en 2022)<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> La gran mayoría de los Estados Miembros han optado por la opción de administración por el organismo. Islandia, Suecia y la Unión Europea, sin embargo, han elegido la opción de administración por el donante, que ofrece previsibilidad, como se contempló originalmente cuando se creó el cargo.

Figura 24  
**Un déficit de financiación persistente para financiar el sistema de coordinadores residentes**

(Dólares de los Estados Unidos)



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2023.

<sup>a</sup> Para 2022, el monto del cargo del 1 % es una proyección y se determinará en mayo de 2023; pueden presentarse diferencias en las contribuciones voluntarias debido al tipo de cambio vigente en el momento de recibirse las contribuciones.

79. A pesar de los importantes compromisos de Estados Miembros, en 2022 el fondo fiduciario para fines especiales se enfrentó al mayor déficit de financiación hasta la fecha. Las contribuciones voluntarias ascendieron a apenas 69 millones de dólares, lo que arrojó un déficit de 85 millones; solo 27 donantes contribuyeron (incluidos tres miembros del Grupo de los 77)<sup>5</sup>, frente a los 28 de 2021. Se trata del número más bajo de contribuyentes registrado desde el establecimiento del sistema de coordinadores residentes. Además, tres de los nueve acuerdos plurianuales vigentes hasta 2022 llegaron a su fin. En abril de 2023, solo 11 Estados Miembros se habían comprometido en firme y apenas siete habían desembolsado fondos. Esto se tradujo en una importante crisis de liquidez a mediados de 2022, cuando el sistema de coordinadores residentes alcanzó plena capacidad y salía de la situación de pandemia que había permitido reducir los gastos operacionales.

80. La Oficina de Coordinación del Desarrollo adoptó varias medidas de control de gastos para 2022 destinadas a reducir inmediatamente los gastos y mitigar el resultado de este déficit de financiación sin precedentes, minimizando cuidadosamente al mismo tiempo el efecto en las operaciones sobre el terreno y en la dotación de personal de plantilla. Estas medidas incluían la congelación temporal de determinadas vacantes; reducciones de las consultorías provisionales y contratación temática de

<sup>5</sup> Alemania, Australia, Austria, Bélgica, Canadá, Dinamarca, Emiratos Árabes Unidos, Eslovenia, España, Estados Unidos de América, Filipinas, Finlandia, Francia, Irlanda, Islandia, Italia, Liechtenstein, Luxemburgo, Noruega, Nueva Zelanda, Países Bajos (Reino de los), Portugal, Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, República de Corea, Suecia, Suiza y Timor-Leste.

capacidades a corto plazo; recortes en el apoyo a las oficinas de los coordinadores residentes por parte de los equipos regionales de la Oficina; y la reducción del fondo de coordinación nacional, que es vital para organizar y encabezar las iniciativas a cargo de los equipos en los países y los asociados sobre el terreno. A menos que se proporcione una financiación suficiente, previsible y sostenible para el sistema de coordinadores residentes, se prevé que estas medidas sigan aplicándose, y se amplíen, en 2023.

81. En un momento de exigencias crecientes, la ambición prevista en cuanto a los resultados del sistema de coordinadores residentes debe ir acompañada de un apoyo suficiente. De lo contrario, es inevitable que haya efectos de largo alcance en la capacidad del sistema para apoyar a los países en su camino hacia el desarrollo, sobre todo ahora que el mundo se enfrenta a crisis en cascada. Reafirmo el llamamiento del Secretario General para que todos los Estados Miembros cumplan sus compromisos de financiación suficiente, previsible y sostenible del sistema de coordinadores residentes. Si no se cumplen las promesas de financiación, será necesario que la Asamblea General modifique el modelo de financiación para que el sistema de coordinadores residentes pueda cumplir sus mandatos.

## IX. Conclusión

82. **Tenemos pruebas irrefutables de que, en los últimos cuatro años, invertir en el sistema de coordinadores residentes está dando frutos y produciendo efectos a gran escala.** En 2023, tendremos que seguir consolidando estos logros, manteniendo las ambiciones elevadas. El desarrollo sostenible sigue siendo la mejor solución para las múltiples crisis del mundo.

83. **Las reformas nos han colocado en una posición mucho más sólida para ayudar a los países a acelerar la acción,** permitiendo las transiciones catalizadoras necesarias para un cambio transformador y los ajustes necesarios para reajustar la financiación para el desarrollo. La Cumbre sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible que se celebrará en septiembre de 2023 ofrecerá la oportunidad de hacer un balance, acelerar las transiciones y potenciar las economías para cumplir los Objetivos. El papel del sistema de coordinadores residentes como promotor y árbitro neutral a nivel nacional es clave en este sentido.

84. **Seguiremos reforzando la capacidad del sistema de coordinadores residentes para impulsar respuestas políticas integradas y adaptadas al contexto de cada país en ámbitos transformadores.** Para ello, mejoraremos la calidad de los análisis comunes sobre los países, a fin de que sean aún más prospectivos e integren un análisis de las vías de cambio para acelerar el impulso hacia la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Orientaremos los marcos de cooperación más hacia la transformación económica, haciendo hincapié en vías de desarrollo verdes y justas, y seguiremos reforzando la capacidad del sistema de coordinadores residentes para aprovechar la experiencia de todas las entidades y asociados de las Naciones Unidas y obtener financiación para los Objetivos.

85. **Con una financiación suficiente, seguiremos maximizando los logros que hemos conseguido, juntos, invirtiendo en un sistema de coordinación para el desarrollo revitalizado.** Está en juego la capacidad de los miembros del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo para colaborar eficazmente y cumplir la promesa de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

## Anexo I

### Sinopsis de los recursos del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes

#### I. Sinopsis de gastos para 2022

1. Los cuadros que figuran a continuación ofrecen información sobre los gastos de 2022 con cargo al fondo fiduciario para fines especiales en relación con los recursos presupuestados para el ejercicio. En marzo de 2023, solo se habían recibido 189 millones de dólares de financiación frente a los 281,8 millones presupuestados para 2022, es decir, solo el 67 % del presupuesto necesario.

2. En 2022, el 63 % (177 millones de dólares) del presupuesto de 281 millones se destinó a gastos relacionados con puestos. En términos de gasto real, el 84 % (121 millones de dólares) se destinó a los coordinadores residentes y al personal de sus oficinas, que constituían el 91 % del personal del sistema de coordinadores residentes financiado con cargo al fondo fiduciario para fines especiales en 2022. A nivel nacional, había un total de 1.141 miembros del personal de base, 130 de ellos coordinadores residentes. A nivel regional, había un total de 35 personas en los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para África, América Latina y el Caribe, Asia y el Pacífico, los Estados Árabes, y Europa y Asia Central. A nivel mundial, el equipo de la Oficina, con sede en Nueva York, contaba con 77 personas, encargadas de la dirección y gestión ejecutivas, la coordinación mundial y el apoyo a los programas, como se presenta en el cuadro 3.

3. El 37 % restante del presupuesto cubría gastos no relacionados con puestos, a saber, gastos de funcionamiento (12 %), servicios por contrata (11 %), consultores (7 %), otros gastos de personal (2 %), viajes (3 %), suministros (1 %), atenciones sociales (0,5 %) y mobiliario y equipo (0,5 %). Cabe señalar que el 67 % de las partidas presupuestarias para consultores y servicios por contrata se destina al fondo de coordinación (véase la resolución [72/279](#) de la Asamblea General, párr. 10); véase también [A/72/684-E/2018/7](#), párr. 81). Aunque el fondo de coordinación tiene un límite máximo de 35 millones de dólares anuales, debido a los déficits de financiación solo se dispuso de 22,2 millones de dólares para el fondo en 2022.

4. Los gastos totales en 2022 ascendieron a 225 millones de dólares (el 80 %) frente al presupuesto aprobado de 281 millones. Esta cifra representa el nivel de gasto más elevado registrado desde el inicio del sistema de coordinadores residentes revitalizado. Las actividades adicionales presupuestadas no pudieron llevarse a cabo debido al déficit de financiación.

#### Cuadro 1

#### Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>2022 Presupuesto</i>	<i>2022 Gastos</i>	<i>Diferencia</i>
A. Dirección y gestión ejecutivas	3 667,9	3 566,2	101,7
B. Programa de trabajo			
1. Coordinación mundial	16 706,5	14 465,6	2 240,9
2. Coordinación regional	10 361,9	9 923,1	438,8

<i>Componente</i>	<i>2022 Presupuesto</i>	<i>2022 Gastos</i>	<i>Diferencia</i>
3. Coordinación nacional	238 585,6	187 281,2	51 304,4
<b>Subtotal</b>	<b>265 654,0</b>	<b>211 669,9</b>	<b>53 984,1</b>
C. Apoyo a los programas	12 504,5	10 398,7	2 105,8
<b>Total</b>	<b>281 826,4</b>	<b>225 634,8</b>	<b>56 191,6</b>

**Cuadro 2**  
**Recursos financieros, por objeto de gasto**

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Objeto de gasto</i>	<i>2022 Presupuesto</i>	<i>2022 Gastos</i>	<i>Diferencia</i>
Relacionados con puestos	177 792,6	144 543,4	33 249,2
No relacionados con puestos	104 033,8	81 091,4	22 942,4
<b>Total</b>	<b>281 826,4</b>	<b>225 634,8</b>	<b>56 191,6</b>

**Cuadro 3**  
**Recursos humanos, por componente, para 2022**

(Número de puestos)

	<i>Cuadro Orgánico y categorías superiores</i>									<i>Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos</i>		<i>Personal de contratación nacional</i>		<i>Total</i>
	<i>SGA</i>	<i>SSG</i>	<i>D-2</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-4</i>	<i>P-3</i>	<i>P-2/1</i>	<i>Subtotal</i>	<i>Categoría principal</i>	<i>Cuadro de Servicios Generales (otras categorías)</i>	<i>Personal nacional del Cuadro Orgánico</i>	<i>Contratación local</i>	
A. Dirección y gestión ejecutivas	–	1	1	–	3	4	2	–	11	2	1	–	–	14
B. Programa de trabajo														
1. Coordinación mundial	–	–	–	2	10	16	12	–	40	–	3	–	–	43
2. Coordinación regional	–	–	5	–	8	11	5	–	29	–	–	–	6	35
3. Coordinación nacional	–	2	34	82	87	124	2	–	331	–	–	414	396	1 141
<b>Subtotal, B</b>	<b>–</b>	<b>2</b>	<b>39</b>	<b>84</b>	<b>105</b>	<b>151</b>	<b>19</b>	<b>–</b>	<b>400</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>414</b>	<b>402</b>	<b>1 219</b>
C. Apoyo a los programas	–	–	–	1	3	7	2	–	13	6	1	–	–	20
<b>Total</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>40</b>	<b>85</b>	<b>111</b>	<b>162</b>	<b>23</b>	<b>–</b>	<b>424</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>414</b>	<b>402</b>	<b>1 253</b>

## II. Necesidades financieras estimadas y propuestas para 2023

5. En el marco del fondo fiduciario especial para el sistema de coordinadores residentes, en 2023 el sistema aspira a recaudar un total de 281 millones de dólares: 154 millones procedentes de contribuciones voluntarias, 77,5 millones del arreglo de

participación en la financiación de los gastos y 50 millones correspondientes al cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación.

6. El presupuesto de 2023 se mantiene en la misma cuantía que el de 2022, 281 millones de dólares. Implica, sin embargo, una redistribución de recursos entre clases presupuestarias que no afecta a los costos y que refleja el ajuste de la planificación a las necesidades reales. Esas redistribuciones reflejan principalmente un aumento de 3,3 millones de dólares en la partida de mobiliario y equipo, debido sobre todo a la adquisición de vehículos para las oficinas de los coordinadores residentes; un aumento de 2 millones de dólares en los gastos generales de funcionamiento, para cubrir el aumento de los costos de alquiler, servicios públicos y mantenimiento de las instalaciones; y un aumento de 1,8 millones de dólares en la partida de viajes del personal, dada la relajación de las restricciones a los viajes relacionadas con la pandemia. Esto se compensa por la disminución de otros objetos de gasto, principalmente en los servicios por contrata (4,5 millones de dólares), gracias a las eficiencias generadas con la racionalización de los sistemas, incluidas la transición progresiva de los servicios operacionales a la Secretaría y la reducción de las provisiones en 2,1 millones de dólares para otros gastos de personal, lo que refleja el aumento de la contratación y la incorporación del personal.

7. Se prevé que las necesidades globales de recursos para 2024 se mantendrán en la misma cuantía que en 2023.

#### Cuadro 4 Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	2022 Gastos	2023 Estimación	Cambio		2024 Estimación
			Total	Porcentaje	
A. Dirección y gestión ejecutivas	3 566,2	4 092,6	550,8	13,5	4 643,4
B. Programa de trabajo					
1. Coordinación mundial	14 465,6	16 466,4	(1 525,8)	(9,3)	14 940,6
2. Coordinación regional	9 923,1	10 388,5	1 933,1	18,6	12 321,6
3. Coordinación nacional	187 281,2	239 723,9	1 110,6	0,5	240 834,5
<b>Subtotal, B</b>	<b>211 669,9</b>	<b>266 578,8</b>	<b>1 517,9</b>	<b>0,6</b>	<b>268 096,7</b>
C. Apoyo a los programas	10 398,7	11 155,0	(2 068,7)	(18,5)	9 086,3
<b>Total</b>	<b>225 634,8</b>	<b>281 826,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>281 826,4</b>

#### Cuadro 5 Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Objeto de gasto	2022 Gastos	2023 Estimación	Cambio		2024 Estimación
			Total	Porcentaje	
Relacionados con puestos	144 543,4	177 338,0	(8 304,8)	(4,7)	169 033,2
No relacionados con puestos	81 091,4	104 488,4	8 304,8	7,9	112 793,2
<b>Total</b>	<b>225 634,8</b>	<b>281 826,4</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>281 826,4</b>

### III. Recursos movilizados a nivel local

8. En 2022, la Oficina de Coordinación del Desarrollo creó un fondo fiduciario específico para contabilizar las contribuciones asignadas recibidas a nivel nacional para actividades financiadas por terceros relativas a funciones que van más allá del objetivo principal del fondo fiduciario para fines especiales. Estas funciones de apoyo adicionales son las de asesores, como asesores de paz y desarrollo, asesores de derechos humanos, funcionarios electorales y administradores de fondos mancomunados a nivel nacional. Para 2022 se estableció un presupuesto de 9,2 millones de dólares, que refleja los niveles de gastos de 2021; los ingresos reales registrados para 2022 fueron de 3,4 millones de dólares, y se recibieron otros 4,8 millones de dólares en promesas de contribuciones para años futuros. En consecuencia, el sistema de coordinadores residentes ha previsto un nivel similar (9,2 millones de dólares) de recursos movilizados localmente en 2023.

## Anexo II

### Marco de resultados del sistema de coordinadores residentes

El siguiente marco de resultados plurianual para el sistema de coordinadores residentes se presenta de conformidad con la resolución 76/4 de la Asamblea General. Los años de referencia varían en función de la disponibilidad de datos en el momento de la reforma del sistema de coordinadores residentes que tuvo lugar en 2019 o después de ella. Las metas de información se han fijado para 2025, y se compararán con los resultados logrados para 2024, con arreglo al ciclo en curso de la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

El sistema de coordinadores residentes incluye a las coordinadoras y los coordinadores residentes y sus oficinas nacionales, así como la Oficina de Coordinación del Desarrollo. El sistema de coordinadores residentes tiene como objetivo garantizar que el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo trabaje de consuno con más eficacia, eficiencia y transparencia en apoyo de los esfuerzos nacionales para impulsar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. De conformidad con las resoluciones de la Asamblea General 72/279, sobre el reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en el contexto de la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, 75/233, sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, y 76/4, sobre el examen del funcionamiento del sistema revitalizado de coordinadores residentes, incluidas sus disposiciones de financiación, así como las resoluciones del Consejo Económico y Social posteriores a la serie de sesiones anual sobre las actividades operacionales para el desarrollo, los coordinadores residentes son los representantes de más alto rango del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, encargados de dirigir los equipos de las Naciones Unidas en los países (resolución 72/279 de la Asamblea General, párr. 9). Por lo tanto, prestar más atención a una coordinación y un liderazgo independientes, imparciales y empoderados (resolución 72/279, párr. 8) a través del sistema de coordinadores residentes es un medio para alcanzar un fin.

Así pues, con el fin de permitir la colaboración eficaz y eficiente del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en los países y facilitar soluciones de política y financiación del desarrollo sostenible adaptadas e integradas para apoyar a los Gobiernos de los países anfitriones, el marco de resultados del sistema de coordinadores residentes abarca dos dimensiones muy distintas. La primera se refiere al entorno propicio creado mediante inversiones directas en el sistema de coordinadores residentes para contar con estructuras y procesos sólidos, entre otras cosas adaptando las capacidades y los conjuntos de aptitudes a los contextos específicos de cada país, dando orientación sobre políticas para dar respuestas más coherentes en materia de políticas y programación mediante marcos comunes de análisis y cooperación por países y afianzando la rendición de cuentas y la transparencia mediante los informes sobre resultados y las plataformas comunes de información de las Naciones Unidas. La segunda dimensión se refiere al funcionamiento de los equipos de las Naciones Unidas en los países, que planifican, ejecutan y rinden mejores cuentas a los Gobiernos nacionales en forma conjunta. En última instancia, los resultados también se miden en el grado de satisfacción expresado por los Gobiernos con respecto al apoyo recibido. Por ese motivo, los indicadores del presente marco incluyen mediciones de los resultados logrados por los coordinadores residentes, las oficinas de coordinadores residentes y los equipos

de las Naciones Unidas en los países, así como de la percepción que tienen los Gobiernos de su labor.

Los indicadores incluidos en el marco proceden de fuentes de datos existentes, como el sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, UN-Info y las encuestas administradas por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los coordinadores residentes, los equipos de las Naciones Unidas en los países, las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y los Gobiernos nacionales.

Las tasas de respuesta en 2022 para esas fuentes de datos fueron las siguientes:

- Encuesta a los coordinadores residentes: 95 % en 2022 (92 % en 2021)
- Encuesta a los Gobiernos de los países anfitriones: 66 % en 2022 (72 % en 2021)
- Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo: 81 % en 2022 (78 % en 2021).
- Encuesta a los equipos de las Naciones Unidas en los países: 38 % en 2022 (34 % en 2021)
- Encuesta del sistema de gestión de la información de UN-Info y el Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible: 100 % de las oficinas de coordinadores residentes (2022 y 2021)

## Objetivo 1

### Marco de resultados del sistema de coordinadores residentes

*Resultado 1.1. El liderazgo mejorado a nivel de los países, regional y mundial del sistema de coordinadores residentes promueve la eficacia del apoyo de las Naciones Unidas a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
1.1.1 Los coordinadores residentes son diversos y eficaces y su perfil y aptitudes se ajustan a las necesidades de los países	Porcentaje de coordinadores residentes				Oficina de Coordinación del Desarrollo
	• de países donde se ejecutan programas	46 % (2019)	58 %	49 %	
	• que son mujeres	50 % (2019)	50 %	50 %	
	Porcentaje de coordinadores residentes interinos	18 % (2019)	10 %	11 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que están de acuerdo en que el/la coordinador(a) residente tiene el perfil y las aptitudes adecuados para apoyar el desarrollo de su país (totalmente de acuerdo y De acuerdo)	78 % (2019)	95 %	90 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que afirman que el/la coordinador(a) residente dirige con eficacia el apoyo estratégico del equipo de las Naciones Unidas en el país a los planes y prioridades nacionales (totalmente de acuerdo y de acuerdo) en				Encuesta a los Gobiernos nacionales
	• Países menos adelantados	86 % (2019)	90 %	88 %	
• Países en desarrollo sin litoral	77 % (2019)	90 %	88 %		
• Pequeños Estados insulares en desarrollo	70 % (2019)	90 %	86 %		
• Países de ingreso mediano	80 % (2019)	90 %	94 %		
1.1.2 Las oficinas de coordinadores residentes cuentan con capacidades eficaces que apoyan las actividades y el efecto en el país del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes dotadas de una plantilla completa con capacidades básicas del Cuadro Orgánico	77 % (2021)	90 %	70 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “buena” la calidad del apoyo relativo a las redes de intercambio de conocimientos	49 % (2020)	75 %	63 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que califican como “muy eficaz” o “parcialmente eficaz” el apoyo de la oficina del coordinador residente en materia de				
	• Planificación estratégica	90 % (2021)	92 %	90 %	
	• Análisis y soluciones económicos	66 % (2021)	92 %	92 %	

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación de información sobre los datos y los resultados</li> </ul>	84 % (2021)	92 %	86 %	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunicaciones y promoción</li> </ul>	87 % (2021)	92 %	87 %	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alianzas y movilización de recursos</li> </ul>	71 % (2021)	92 %	77 %	
1.1.3 Se aplica el marco de gestión y rendición de cuentas	Porcentaje de Gobiernos de países anfitriones que están de acuerdo en que, en comparación con el período anterior a la reforma, el coordinador residente muestra una imparcialidad reforzada o aumentada con respecto a las entidades de las Naciones Unidas (en grado moderado y en grado sumo).	59 % (2019)	90 %	80 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Calificación de la actuación de los coordinadores residentes por los miembros de los equipos de las Naciones Unidas en los países (en una escala de 1 a 7) <sup>a</sup>	5,8 (2020)	6	5,9	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Porcentaje de coordinadores residentes y equipos de las Naciones Unidas en los países que afirman que la aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas ha mejorado en el último año (totalmente de acuerdo y de acuerdo)				Encuestas a los coordinadores residentes y a los equipos de las Naciones Unidas en los países
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinadores residentes</li> </ul>	84 % (2021)	90 %	84 %	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipos de las Naciones Unidas en los países</li> </ul>	87 % (2021)	90 %	80 %	
1.1.4 La Oficina de Coordinación del Desarrollo presta servicios de apoyo eficaces al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que afirman que la Oficina de Coordinación del Desarrollo ha apoyado eficazmente la colaboración de la entidad con el Grupo para el Desarrollo Sostenible (totalmente de acuerdo o de acuerdo)	86 % (2021)	100 %	90 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo
	Porcentaje de miembros pertinentes del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que indican que complimentan la lista de comprobación de la reforma y la transmiten a su órgano rector anualmente	No se aplica (nuevo)	100 %		Oficina de Coordinación del Desarrollo

<sup>a</sup> Basado en los valores, atributos, conocimientos y competencias del perfil de liderazgo de los coordinadores residentes, que abarcan liderar el cambio, facilitar la acción colectiva, analizar y definir vías de impacto en entornos complejos, generar confianza, fomentar la innovación e impulsar los resultados, con una calificación de 1 que significa “casi nunca” y una calificación de 7 que significa “siempre”.

*Resultado 1.2. El sistema de coordinadores residentes fomenta una cultura de rendición de cuentas y transparencia respecto a los resultados del desarrollo ante los países y los Estados Miembros*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
1.2.1 Los resultados de todo el sistema son visibles y transparentes	Porcentaje de planes de trabajo conjuntos de los marcos de cooperación de UN-Info publicados en el portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible	66 % (2021)	90 %	81 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de informes anuales producidos sobre los resultados de las Naciones Unidas en los países	64 % (2019)	100 %	100 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que exigen que la programación de sus países se refleje en los planes de trabajo conjuntos del Marco de Cooperación en UN-Info)	55 % (2021)	90 %	55 %	Encuesta a las sedes de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo
1.2.2 Promoción y comunicaciones conjuntas eficaces	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países cuya estrategia de comunicación está alineada con el marco de cooperación	81 % (2019)	85 %	91 %	UN-Info, sistema de gestión de la información

## **Objetivo 2**

### **Convocatoria y alianzas para ofrecer soluciones de política y financiación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

*Resultado 2.1. El sistema de coordinadores residentes reúne los activos mundiales, regionales y nacionales para posibilitar políticas y programas integrados y de alta calidad para la erradicación de la pobreza y soluciones relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
2.1.1 Mejora la capacidad de realizar análisis de alta calidad relativos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y de ofrecer respuestas de programación adaptadas	Porcentaje de análisis comunes sobre países actualizados en el último año	80 % (2021)	95 %	72 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Promedio de los siguientes tipos de entidades del sistema para el desarrollo que son signatarias de marcos de cooperación:				UN-Info, sistema de gestión de la información
	• Entidades con presencia no física	5,1 (2021)	7	5	
	• Organismos especializados	5,1 (2021)	7	5,4	
	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones que afirman que el marco de cooperación está alineado con las necesidades y prioridades de desarrollo de su país (muy estrechamente y estrechamente)	92 % (2019)	95 %	92 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
	Porcentaje de Gobiernos de países anfitriones que consideran que la configuración de las Naciones Unidas en el país está adaptada adecuadamente a sus necesidades y desafíos (totalmente de acuerdo y de acuerdo)	86 % (2019)	90 %	87 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de Marcos de Cooperación/Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo que incluyen iniciativas transfronterizas	57 % (2021)	67 %	56 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.1.2 Mayor apoyo de todo el sistema para erradicar la pobreza y no dejar a nadie atrás	Porcentaje de programas conjuntos <sup>a</sup> a nivel nacional en los equipos de las Naciones Unidas en los países que abordan los siguientes sectores/temas:				UN-Info, sistema de gestión de la información
	a) Reducción de la pobreza y servicios básicos <sup>b</sup>	a) 65 % (2020)	90 %	49 %	
	b) Transformación económica y financiación del desarrollo <sup>c</sup>	b) 16 % (2020)	60 %	23 %	
	c) Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres	c) 44 % (2020)	80 %	42 %	
	d) Sostenibilidad del medio ambiente <sup>d</sup> y reducción del riesgo de desastres	d) 17 % (2021)	65 %	13 %	
	e) No dejar a nadie atrás <sup>e</sup>	e) 17 % (2021)	65 %	40 %	
	f) Derechos humanos <sup>f</sup>	f) 11 % (2021)	40 %	20 %	
2.1.3 Mejores soluciones innovadoras e impulsadas por datos	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que facilitan datos en relación con los indicadores comunes acordados sobre la contribución del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la consecución de los Objetivos	No se aplica (nuevo)	95 %	15 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que informan de que el uso de enfoques innovadores <sup>g</sup> condujo a un mejor desempeño de los equipos de las Naciones Unidas en los países <sup>h</sup>	38 % (2020)	60 %	42 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

<sup>a</sup> Un programa conjunto se funda en un Marco de Cooperación aprobado y contribuye a un cambio catalizador, vinculado a uno o más resultados del Marco de Cooperación, a las prioridades de los países y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante enfoques más coherentes e intersectoriales en los que participan dos o más entidades del equipo de las Naciones Unidas en el país, independientemente de que estén físicamente presentes o no (véase también “Guidance note on a new generation of joint programmes”, Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2022).

<sup>b</sup> Incluye programas conjuntos para la erradicación de la pobreza, hambre cero, buena salud y bienestar, educación de calidad, agua limpia y saneamiento, y trabajo decente.

<sup>c</sup> Incluye programas conjuntos de financiación para el desarrollo, apoyo a la política económica, industria, innovación e infraestructuras, ciudades sostenibles y consumo y producción responsables.

<sup>d</sup> Incluye programas conjuntos para la energía asequible y limpia, la acción por el clima, la vida bajo el agua y la vida en la tierra.

<sup>e</sup> Incluye programas conjuntos para la participación de la juventud, la inclusión de las personas con discapacidad, los Pueblos Indígenas y otras personas en situación de vulnerabilidad.

<sup>f</sup> De acuerdo con la resolución [75/233](#) de la Asamblea General, párr. 28.

<sup>g</sup> Los enfoques innovadores abarcan desde cambios de comportamiento hasta soluciones tecnológicas. El indicador mide los enfoques innovadores que incluyen la inteligencia artificial, el aprendizaje automático, la ciencia del comportamiento, los macrodatos, la producción colectiva, los futuros y la prospectiva, la ludificación, los mecanismos móviles de retroalimentación, la creación de sentido de la cartera y el seguimiento en tiempo real.

<sup>h</sup> Definida como mayor eficacia, eficiencia o utilidad para los beneficiarios.

*Resultado 2.2. El sistema de coordinadores residentes fomenta las alianzas estratégicas para posibilitar un apoyo integrado para la financiación sostenible y previsible del Marco de Cooperación y los Objetivos de Desarrollo Sostenible*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
2.2.1 Se fortalecen las alianzas para la implementación y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a todos los niveles	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que cuentan con instituciones financieras internacionales entre sus miembros u observadores:				UN-Info, sistema de gestión de la información
	• Banco Mundial	44% (2021)	60 %	45 %	
	• Fondo Monetario Internacional	21% (2021)	40 %	24 %	
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que han establecido una alianza formal <sup>k</sup> con el sector privado	65% (2021)	80 %	60 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.2.2 Mejoran las capacidades nacionales de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que prestaron apoyo a los Gobiernos que solicitaron el diseño y la aplicación de una estrategia nacional de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	79% (2021)	95 %	97 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de marcos de cooperación desarrollados el año pasado con un marco de financiación plurianual	18% (2020)	90 %	32 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.2.3 Aumento de las iniciativas de financiación colectiva para el apoyo integrado de las Naciones Unidas a los países	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países con una estrategia conjunta de financiación o movilización de recursos	28% (2021)	50 %	31 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que, bajo la dirección del coordinador residente, movilizaron eficazmente recursos de fondos mancomunados mundiales	85% (2021)	90 %	82 %	UN-Info, sistema de gestión de la información

<sup>k</sup> Definida por un memorando de entendimiento o acuerdo similar.

*Resultado 2.3. El sistema de coordinadores residentes refuerza la colaboración entre pilares de las Naciones Unidas para mejorar la integración y el efecto de los programas a fin de fortalecer la prevención y las soluciones duraderas relacionadas con la Agenda 2030*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
2.3.1 Se refuerzan las sinergias entre las intervenciones de desarrollo, humanitarias y de consolidación de la paz	Porcentaje de Gobiernos de los países anfitriones (en los que hay un(a) coordinador(a) residente que desempeña múltiples funciones) que están de acuerdo en que el/la coordinador(a) residente demostró más capacidad para servir de punto de partida para acceder fácilmente a la oferta de las Naciones Unidas/los conocimientos especializados de todo el sistema de las Naciones Unidas (Totalmente de acuerdo y De acuerdo)	62% (2019)	85 %	82 %	Encuesta a los Gobiernos nacionales
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países en entornos con misiones que cuentan con una estructura o mecanismo conjunto de la misión y el equipo en el país	56% (2021)	85 %	84 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que trabajan con actores humanitarios, según corresponda, en:				UN-Info, sistema de gestión de la información
	• Análisis conjunto de las necesidades	56% (2020)	65 %	61 %	
• Planificación complementaria y conjunta	26% (2021)	65 %	40 %		

*Resultado 2.4. El sistema de coordinadores residentes promueve la confianza y la inclusión de todas las partes interesadas en el desarrollo en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
2.4.1 Se mantienen diálogos conjuntos con los Gobiernos para determinar las prioridades y garantizar una respuesta eficaz de las Naciones Unidas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que tienen un comité directivo conjunto del Gobierno y las Naciones Unidas que se reunió al menos una vez en los 12 últimos meses	64 % (2020)	95 %	82 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
2.4.2 Se celebran consultas y un intercambio continuo de observaciones de forma inclusiva con otros asociados para el desarrollo	Porcentaje de marcos de cooperación del último año elaborados en consulta con:				UN-Info, sistema de gestión de la información
	a) Parlamentarios	a) 53 % (2020)	60 %	22 %	
	b) Sociedad civil	b) 87 % (2020)	95 %	89 %	
	c) Sector privado	c) 77 % (2020)	90 %	68 %	
	d) Universidades/sector académico	d) 63 % (2020)	70 %	51 %	
	e) Asociados para el desarrollo (donantes bilaterales y multilaterales)	e) 67 % (2020)	90 %	89 %	
	f) Mujeres y niñas	f) 29 % (2021)	95 %	70 %	
	g) Jóvenes	g) 46 % (2021)	80 %	70 %	
	h) Personas con discapacidad	h) 18 % (2021)	70 %	54 %	
	i) Pueblos Indígenas	i) 14 % (2021)	20 %	19 %	

## Objetivo 3 Gestión del sistema de coordinadores residentes

*Resultado 3.1. El sistema de coordinadores residentes garantiza la rendición de cuentas y la transparencia respecto a los recursos mediante una gestión y una supervisión sólidas*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
3.1.1 Se refuerza la movilización de recursos para garantizar una base de financiación sostenible	Total de financiación recaudada para el sistema de coordinadores residentes (anualmente)	223 millones de dólares (anuales) (2019)	281 millones de dólares (anuales)	196 millones de dólares	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	• Contribuciones voluntarias				
	• Cargo del 1 %				
	• Participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible				
	Número de Estados Miembros que contribuyen al fondo fiduciario para fines especiales (anualmente)	34 (2019)	55	27	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Número de Estados Miembros que han hecho promesas de contribuciones plurianuales al fondo fiduciario para fines especiales	10 (2019)	30	9	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.1.2 Gestión eficaz y basada en resultados del fondo fiduciario especial para el sistema de coordinadores residentes	Tasa de utilización anual del fondo fiduciario para fines especiales	78% (2019)	90 %	80 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Saldo de efectivo al cierre del ejercicio	15 % de la reserva presupuestaria (2021)	15 % de la reserva presupuestaria	0 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.1.3 La planificación y la gobernanza de la gestión son responsables	Porcentaje de recomendaciones de auditoría y evaluación dirigidas a la Oficina de Coordinación del Desarrollo y aplicadas en el plazo previsto	32 % (2021)	70 %	43 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

*Resultado 3.2. Las operaciones del sistema de coordinadores residentes siguen siendo ágiles e idóneas*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
3.2.1 Se prestan servicios de calidad a los coordinadores residentes y las oficinas de coordinadores residentes	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “bueno” o “adecuado” el apoyo cotidiano prestado a las operaciones de los coordinadores residentes o de las oficinas de los coordinadores residentes por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo	92 % (2021)	95 %	92 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
	Porcentaje de oficinas de coordinadores residentes que califican como “bueno” o “adecuado” el apoyo administrativo u operacional prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en Nueva York	80 % (2021)	95 %	86 %	UN-Info, sistema de gestión de la información
3.2.3 Se fortalece un entorno propicio para el sistema de coordinadores residentes	Número de acuerdos con el país anfitrión en vigor para las oficinas de coordinadores residentes y la Oficina de Coordinación del Desarrollo	90 (2021)	138	104	Oficina de Coordinación del Desarrollo
	Número de oficinas de coordinadores residentes que mantienen un plan de continuidad de las operaciones actualizado	130 (2020)	131	131	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.2.2 Los recursos humanos se gestionan con eficacia respondiendo a las necesidades del sistema de coordinadores residentes	Porcentaje de contrataciones ordinarias finalizadas en el plazo previsto (120 días)	70 % (2021)	95 %	62 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

*Resultado 3.3. Se facilitan enfoques comunes de las Naciones Unidas para fomentar la agilidad de las operaciones institucionales y la eficiencia en todo el sistema de las Naciones Unidas*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
3.3.1 Se ahorran recursos gracias a la eficiencia en todo el sistema	Eficiencia en función del costo acumulada gracias a las iniciativas de reforma de todo el sistema y de entidades concretas (total)	90 millones de dólares (2019)	310 millones de dólares	405 millones de dólares	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.2 Se aplican las estrategias de operaciones institucionales y se hace un seguimiento de ellas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que supervisan y actualizan anualmente las estrategias de operaciones institucionales	60 % (2020)	100 %	95 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
3.3.3 Los servicios auxiliares se consolidan compartiéndolos en los países	Número de servicios auxiliares diseñados y aprobados tras la reforma	0 (2019)	50	0	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.3.4 Los locales se consolidan en locales comunes, con eficacia y eficiencia	Porcentaje de todos los locales de las Naciones Unidas que son locales comunes	19 % (2019)	50 %	30 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo

*Resultado 3.4. El sistema de coordinadores residentes garantiza la aplicación eficaz de las estrategias de gestión y los planes de acción de toda la Secretaría de las Naciones Unidas*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>	<i>Resultados de 2022</i>	<i>Fuente</i>
3.4.1 Se cumplen los compromisos del sistema de coordinadores residentes respecto a la paridad de género y el empoderamiento y las oportunidades de las mujeres	Porcentaje de indicadores del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres para los que la Oficina de Coordinación del Desarrollo cumple o supera las metas	60 % (2020)	95 %	94 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.4.2 Se hace un seguimiento del cumplimiento de la política del Secretario General de protección y respuesta frente a la explotación y los abusos sexuales y se presenta información al respecto con eficacia	Porcentaje de coordinadores residentes que presentan al final del año una carta de gestión/certificación sobre la protección contra la explotación y los abusos sexuales y sobre la notificación de denuncias de explotación y abusos sexuales	80 % (2021)	100 %	85 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo
3.4.3 Se aplica la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad	Porcentaje de indicadores del marco de rendición de cuentas de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad establecidos para las entidades cuyas metas cumplió o superó la Oficina de Coordinación del Desarrollo	58 % (2021)	90 %	67 %	Oficina de Coordinación del Desarrollo