

# EQUIPO PAÍS DE NACIONES UNIDAS (UNCT) NOTA ORIENTATIVA SOBRE EL MARCADOR DE IGUALDAD DE GÉNERO

2024



# AGRADECIMIENTOS

Esta guía técnica fue desarrollada por primera vez en 2019, por la División de Coordinación de ONU Mujeres, en consulta con la Oficina de Coordinación del Desarrollo (DCO) de las Naciones Unidas y el Equipo de Trabajo sobre Igualdad de Género del UNSDG, en nombre del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSDG).

Las directrices se actualizaron en 2023 para garantizar la coherencia y la alineación con la reforma del sistema de desarrollo de las Naciones Unidas y el reposicionamiento estratégico. La actualización fue dirigida por la División de Coordinación del Sistema de las Naciones Unidas de ONU Mujeres en colaboración con la Oficina de DCO de las Naciones Unidas y en consulta con la Red de Igualdad de Género de las Naciones Unidas (UN GEN).

# ACRÓNIMOS

<b>GEM</b>	Marcador de Igualdad de Género
<b>GTG</b>	Grupo Temático de Género
<b>JWP</b>	Joint Work Plan, Plan de Trabajo Conjunto
<b>MAF</b>	Marco de gestión y rendición de cuentas
<b>M&amp;E</b>	Monitoreo y Evaluación
<b>MEA</b>	Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje
<b>QCPR</b>	Quadrennial Comprehensive Policy Review, Revisión Cuatrienal Amplia de la Política
<b>OCR</b>	Oficina de Coordinación Residente
<b>GR</b>	Grupo de Resultados
<b>ODS</b>	Objetivo de Desarrollo Sostenible
<b>UNCT</b>	United Nations Country Team, Equipo país de Naciones Unidas
<b>UNCT-GEM</b>	Marcador de igualdad de género para los Equipos país de Naciones Unidas
<b>UNCT-SWAP</b>	Scorecard sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres para los Equipos país de Naciones Unidas
<b>UNDCO</b>	Oficina de Coordinación del Desarrollo de Naciones Unidas

# CONCEPTOS CLAVE <sup>1</sup>



**Igualdad de género:** Se refiere a la igualdad de derechos, responsabilidades y oportunidades de mujeres y hombres, y de niñas y niños. Igualdad no significa que mujeres y hombres lleguen a ser iguales, sino que los derechos, responsabilidades y oportunidades de mujeres y hombres no dependan de si han nacido hombres o mujeres. La igualdad de género implica que se tengan en cuenta los intereses, necesidades y prioridades tanto de las mujeres como de los hombres, reconociendo la diversidad de los distintos grupos de mujeres y hombres. La igualdad de género no es una cuestión de mujeres, sino que debe concernir y comprometer plenamente tanto a hombres como a mujeres. La igualdad entre mujeres y hombres se considera tanto una cuestión de derechos humanos como una condición previa e indicador de un desarrollo sostenible centrado en las personas.



**Empoderamiento de las mujeres:** Proceso de acceso y desarrollo de las capacidades de las mujeres con vistas a participar activamente en la configuración de su propia vida y la de su comunidad en términos económicos, sociales y políticos.



**Transversalización de la perspectiva de género:** La transversalización de la perspectiva de género es el “proceso de evaluación de las implicaciones para las mujeres y los hombres de cualquier acción planificada, incluidas la legislación, las políticas o los programas, en todos los ámbitos y a todos los niveles. Es una estrategia para hacer de las preocupaciones y experiencias de las mujeres y de los hombres una dimensión integral del diseño, aplicación, seguimiento y evaluación de políticas y programas en todas las esferas políticas, económicas y sociales, de modo que las mujeres y los hombres se beneficien por igual y no se perpetúe la desigualdad. El objetivo final es lograr la igualdad de género”<sup>2</sup>. La transversalización de la perspectiva de género debe tanto “integrar” la atención a la igualdad de género en los procesos y procedimientos rutinarios como emplear “intervenciones específicas” para abordar las limitaciones y retos concretos a los que se enfrentan las mujeres o los hombres y las niñas o los niños. Es lo que se denomina enfoque de “doble vía”.



**Indicadores de igualdad de género:** Los indicadores de igualdad de género son medidas de rendimiento con relación a la consecución de resultados en materia de igualdad de género. Para desarrollar indicadores, es necesario recopilar y analizar datos desglosados por sexo y edad, así como otra información cuantitativa y cualitativa. Los indicadores pueden utilizarse para evaluar:

- Cambios concretos y resultados en materia de igualdad de género en el contexto del desarrollo en términos de relaciones de género más igualitarias, eliminación de desafíos y limitaciones específicos basados en el género y creación de un entorno propicio para la igualdad de género y los derechos y la capacitación de las mujeres; y/o
- Cambios y resultados en cuanto a si tanto mujeres como hombres pueden participar, influir y beneficiarse de las intervenciones de desarrollo en igualdad de condiciones.

<sup>1</sup> El Manual de ONU Mujeres sobre la transversalización de la perspectiva de género para obtener resultados en materia de igualdad de género (2022) ofrece una amplia introducción a los conceptos, principios y enfoques clave pertinentes que subyacen a la integración de la perspectiva de género y que son útiles para la aplicación del UNCT-GEM <https://www.unwomen.org/en/digital-library/publications/2022/02/handbook-on-gender-mainstreaming-for-gender-equality-results>.

<sup>2</sup> Fuente: Conclusiones acordadas por ECOSOC 1997/2.

# ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN	5
2. OBJETIVO FINANCIERO DEL UNCT VINCULADO AL UNCT-GEM	7
3. ¿DÓNDE SE APLICA EL UNCT-GEM?	8
4. ¿QUIÉN HACE QUÉ?	10
5. CRITERIOS DE CODIFICACIÓN UNCT-GEM	13
6. LA DESCRIPCIÓN NARRATIVA DEL MARCADOR DE GÉNERO UNCT-GEM	17
7. GARANTÍA DE CALIDAD	19
8. ACTUALIZACIÓN DE LOS CÓDIGOS UNCT-GEM	21
9. PRESENTACIÓN DE INFORMES SOBRE LAS INVERSIONES DEL UNCT EN IGUALDAD DE GÉNERO	22
10. OTROS RECURSOS	25



Actividades de divulgación durante la semana de los ODS en una escuela del Distrito de Mafeteng, Lesoto, 21 de septiembre de 2021.

Crédito: RCO Lesoto / David Nkhekhe

# 1. INTRODUCCIÓN

El objetivo del marcador de igualdad de género de los Equipos país de Naciones Unidas (UNCT-GEM) es hacer un seguimiento de la forma en que los Equipos país de Naciones Unidas asignan recursos a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.<sup>3</sup> Esta herramienta a nivel de todo el sistema ayuda a los UNCT a identificar dónde se concentran las inversiones en igualdad de género, bajo qué Resultados del Marco de Cooperación y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y dónde hay brechas.

En 2018, la Oficina de Coordinación del Desarrollo de Naciones Unidas (DCO) puso a prueba la plataforma digital interinstitucional de planificación, seguimiento y presentación de informes, UN INFO. La plataforma digitaliza el Marco de Cooperación del Equipo de país o su equivalente, el Plan de Trabajo Conjunto (JWP), las encuestas de coordinación y las estrategias corporativas comunes para realizar un seguimiento de la contribución del UNCT a la Agenda 2030 y los ODS. UN INFO es obligatoria para todos los UNCT que implementen un Marco de Cooperación.

Durante el lanzamiento de UN INFO, el UNCT-GEM se introdujo como campo obligatorio en el JWP, donde se aplica a nivel de *sub-output*.<sup>4</sup> Los *sub-outputs* son contribuciones específicas de las entidades a los outputs del Marco de Cooperación.

Esta Nota Orientativa revisada sustituye a la versión de junio de 2019 y proporciona a los Equipos país de Naciones Unidas una mayor claridad con respecto a las definiciones de codificación, la aplicación y la garantía de calidad, reflejando el nuevo [Marco de Cooperación](#) y las guías relacionadas<sup>5</sup>; el nuevo [Marco de Gestión y Rendición de Cuentas](#) (MAF) (2021); actualizaciones en [UN INFO](#), y las disposiciones y requisitos de seguimiento de la QCPR de 2020; alineación con las [Normas y Procedimientos actualizados de los Grupos Temáticos de Género de las Naciones Unidas](#) (2021) y la [Guía Técnica sobre la Scorecard de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres para los Equipos país de Naciones Unidas \(UNCT-SWAP\)](#) (2023).

Esta Nota Orientativa está dirigida a colegas de Naciones Unidas a nivel nacional que participan directamente en el desarrollo de los JWPs y a los que participan en el seguimiento periódico y la presentación de informes sobre los resultados de los JWPs.

El UNCT-GEM utiliza una escala de codificación de cuatro puntos, de 0 a 3, para indicar la contribución prevista del *sub-output* a la igualdad de género:



- 3 A lo largo de esta guía, cualquier referencia a las mujeres incluye también a las niñas. Las mujeres y las niñas no son grupos homogéneos con objetivos y necesidades únicos. Los esfuerzos para promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres deben tener en cuenta la intersección de sus identidades en términos de edad, (dis)capacidad, estatus socioeconómico, origen étnico, condición de migrante y otras características.
- 4 En el seguimiento de la adopción de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Asamblea General de las Naciones Unidas (AGNU) y la Comisión Económica y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC) han hecho un llamamiento a la necesidad de acelerar los esfuerzos para la integración de la perspectiva de género y la igualdad de género, incluida la mejora de la presentación de informes y el seguimiento de los recursos relacionados con la igualdad de género. En reconocimiento de ello, el sistema de las Naciones Unidas introdujo el UNCT-GEM para hacer un seguimiento de los progresos de los equipos de las Naciones Unidas en los países en UN INFO.
- 5 Por ejemplo, desde 2019 la terminología de "Actividades clave" en el Plan de trabajo conjunto se sustituyó por "sub-outputs", y se han actualizado las orientaciones de DCO sobre cómo se definen los "sub-outputs". Véase: Oficina de Coordinación del Desarrollo de las Naciones Unidas (DCO). Ficha Técnica del Plan de Trabajo Conjunto del Marco de Cooperación. Versión final - diciembre de 2021. <https://help.uninfo.org/un-info/results-framework/resources#policy-update-technical-tip-sheet-on-joint-work-plans-and-funding-frameworks>

## Cuadro 1. ¿Qué hay de nuevo?

- 1** Descripción del umbral financiero para la asignación de recursos de los UNCT a la igualdad de género, que establece un objetivo para los UNCT del 70% de los recursos disponibles del Marco de Financiación Anual de los UNCT que se asignarán a los *sub-outputs* del Plan de Trabajo Conjunto con la igualdad de género como objetivo principal (UNCT-GEM 3) o significativo (UNCT-GEM 2).
- 2** Mayor claridad sobre las funciones y responsabilidades de las agencias, fondos y programas de la ONU, la Oficina del Coordinador Residente, los Grupos de Resultados y el Grupo Temático de Género (GTG) en el contexto del UNCT-GEM.
- 3** Mayor atención a la formación en desarrollo de capacidades sobre el UNCT-GEM para el personal pertinente antes de la elaboración del Plan de Trabajo Conjunto, en consonancia con los requisitos mínimos del Indicador de desempeño 6.1 del UNCT-SWAP.
- 4** Ampliación de las orientaciones sobre los criterios de codificación de UNCT-GEM para apoyar prácticas de codificación precisas y coherentes.
- 5** Orientación sobre la descripción narrativa del marcador de género para los *sub-outputs* codificados UNCT-GEM 1,2 y 3.
- 6** Ejemplos de buenas prácticas de codificación de UNCT-GEM y descripciones narrativas de marcadores de género.
- 7** Posicionar la descripción narrativa del marcador de género como una herramienta crítica para la garantía de calidad que proporciona un medio esencial para comprender por qué se ha aplicado un código UNCT-GEM concreto y ayuda al UNCT a evitar errores de codificación comunes, como la sobrecodificación.
- 8** Mayor claridad sobre el papel del GTG en el apoyo a la garantía de calidad de la codificación, en consonancia con las Normas y Procedimientos de los Grupos Temáticos de Género del UNSDG (2023).
- 9** Orientación sobre la presentación de informes sobre las inversiones del Equipo país de Naciones Unidas en materia de igualdad de género, incluido el uso de informes automatizados en UN INFO y el uso del análisis UNCT-GEM para promover la acción del Equipo país de Naciones Unidas en materia de igualdad de género y empoderamiento de la mujer.



*Daniela Pruteanu, una "hija del sol" que es dueña de un invernadero con flores y una tienda de regalos.*

*Crédito: ONU Mujeres*



# 3. ¿DÓNDE SE APLICA EL UNCT-GEM?

El Marco de Cooperación se pone en funcionamiento a través de los JWP del Equipo país de Naciones Unidas. El JWP abarca toda la presencia de contribuciones al desempeño de las Naciones Unidas dentro del Marco de Cooperación, independientemente de si las entidades las realizan de forma conjunta o individual, incluidas las contribuciones de las entidades de las Naciones Unidas que no están físicamente presentes en el país.

Bajo la dirección de la Coordinación Residente de Naciones Unidas, el JWP es desarrollado por los grupos interagenciales establecidos en virtud de los acuerdos de gestión del Marco de Cooperación. Por lo general, se trata de los Grupos de Resultados (GR), pero deberían participar otros grupos interinstitucionales y otras entidades, según sea necesario<sup>7</sup>. Las diferentes áreas programáticas del JWP se distribuyen/asignan entre los Grupos de Resultados correspondientes. Se espera que los Grupos de Resultados implementen, mantengan y actualicen el JWP en sus respectivas áreas programáticas. Según las directrices de UNSDG, un GR está presidido o copresidido por las y los Jefes/as de las Agencias de la ONU<sup>8</sup>.

El JWP incluye tres marcadores estándar: el marcador de igualdad de género del Equipo país de Naciones Unidas (UNCT-GEM), el marcador de derechos humanos y el marcador de mantenimiento de la paz. El UNCT-GEM **es un marcador obligatorio y debe aplicarse a todos los sub-outputs del JWP.**

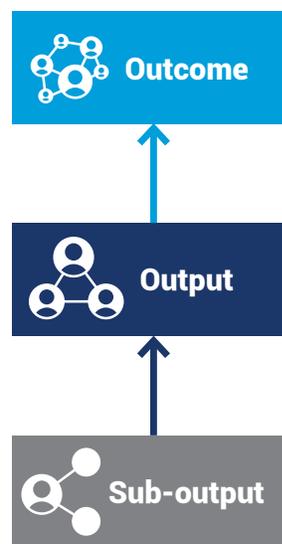
Los *sub-outputs* son contribuciones específicas de las entidades a los outputs del Marco de Cooperación. La Ficha Técnica del Plan de Trabajo Conjunto del Marco de Cooperación (2021) señala que los *sub-outputs* deben tener un nivel de resultados que (1) las entidades de la ONU ya utilicen en su propio sistema de gestión de resultados; y (2) proporcionar información suficientemente desglosada para permitir la coordinación interinstitucional. Se recomienda que los *sub-outputs* sean superiores al nivel de actividad/input (por ejemplo, eventos como formaciones/talleres o inputs como consultorías), e inferiores al de un gran programa (por ejemplo, "Prestación de servicios sanitarios en zonas rurales"): "Apoyo técnico al Ministerio de Salud en la preparación de una política de salud reproductiva".<sup>9</sup> Las agencias, fondos y programas de Naciones Unidas deben tener en cuenta la importancia de la visibilidad de los resultados esperados en materia de igualdad de género en el JWP, equilibrando esta consideración con los requisitos de presentación de informes para múltiples *sub-outputs*.

El UNCT-GEM utiliza una escala de codificación de cuatro puntos, de 0 a 3, para indicar la contribución prevista del *sub-output* a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.



Para el UNCT-GEM, el JWP en UN INFO incluye una casilla de comentarios "Gender Marker Narrative" o descripción narrativa del marcador de género que permite a las entidades de la ONU explicar brevemente la contribución prevista del *sub-output* a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en línea con el código UNCT-GEM seleccionado (Figura 1). Se recomienda encarecidamente proporcionar una descripción narrativa (o justificación) del marcador de género para todos los *sub-outputs* con código UNCT-GEM 1, 2 o 3. La Sección 6 de esta Nota orientativa ofrece ejemplos de buenas prácticas de *sub-outputs* con códigos UNCT-GEM y las correspondientes descripciones narrativas de los marcadores de género.

Durante el desarrollo del JWP, el UNCT-GEM debe aplicarse a los *sub-outputs* antes de que el JWP esté finalizado y aprobado por el UNCT. Esto posibilita un diálogo sobre la codificación UNCT-GEM seleccionada entre las entidades de la ONU, la OCR, los Grupos de Resultados (GR) y el Grupo Temático de Género de la ONU en apoyo de la garantía de calidad (véase la Sección 7).



7 Oficina de Coordinación del Desarrollo (DCO) de las Naciones Unidas. Ficha Técnica del Plan de Trabajo Conjunto del Marco de Cooperación. Versión Final - Diciembre 2021.  
8 Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSDG). [Orientaciones relativas al Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible](#) Junio de 2019. Nueva York. Párrafo 83, página 25.  
9 Oficina de las Naciones Unidas de Coordinación del Desarrollo (ODC). Ficha Técnica del Plan de Trabajo Conjunto del Marco de Cooperación. Versión Final - Diciembre 2021.

Figura 1. El UNCT-GEM tal como aparece en la sección de sub-outputs de un espacio de trabajo UNCT en UN INFO

Linked to Output X

Output 1.1.1 - Government at national and sub-national level have strengthened their institutional capacities and commitment to implement well-resourced social protection systems with a particular focus on the most vulnerable and marginalized population groups

Code \*

SOU 1.1.1.1

Name \*

1.1.1.1 - Support comprehensive social protection reforms (Extension to workers in the informal econ

Description

Strengthen the social protection system at policy, programmatic, and governance level. Support is provided to operationalize a National Social Protection Strategy and enhance state and non-state actors' capacities on social protection reforms.

Start Date \*

01/01/2021 📅

End Date \*

02/28/2024 📅

STANDARD TAGS
PARTNERSHIPS
MARKERS
OTHERS

**Humanitarian Marker**

Humanitarian Marker ▼

Humanitarian Marker Narrative

**Gender Marker**

Gender Marker

2 - Gender equality/ women's empowerment is a significant objective ▼

Gender Marker Narrative

Gender equality considerations are integrated into the theory of change, in

**Sustaining Peace Marker**

Sustaining Peace Marker

1 - Contributes to sustaining peace empowerment in a limited way ▼

Sustaining Peace Marker Narrative

**Human Rights Marker**

Human Rights Marker

2 - Significant contribution to realization of human rights ▼

Human Rights Marker Narrative

# 4. ¿QUIÉN HACE QUÉ?

El/la Coordinador/a Residente de Naciones Unidas, como máximo responsable de las Naciones Unidas en el país, y las/los jefes/as de las agencias, fondos y programas, que colaboran directamente con los ministerios sectoriales y su arquitectura de igualdad de género, tienen un papel fundamental a la hora de mostrar la voluntad política y el compromiso para garantizar que la igualdad de género se integre en los JWP,<sup>10</sup> y que el UNCT-GEM se aplique de acuerdo con las normas y prácticas descritas en esta Nota Orientativa.

A continuación, se exponen las diferentes funciones y responsabilidades del personal de la ONU que participa en el UNCT-GEM:

## Entidades de las Naciones Unidas en los UNCTs

En primer lugar, las entidades de la ONU son responsables de:

- ✓ Aplicar el UNCT-GEM a cada uno de los *sub-outputs* de la entidad en el JWP, haciendo referencia a los criterios de codificación del UNCT-GEM para determinar el código apropiado. Dado que la codificación debe reflejar las intenciones generales del *sub-output*, la responsabilidad de aplicar el código UNCT-GEM suele recaer en el personal del programa, que conoce bien la iniciativa y puede consultar la documentación del programa para determinar la contribución prevista del *sub-output* a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. El personal puede encontrar beneficioso buscar asesoramiento de colegas dentro de su organización que posean conocimientos sobre la integración de la perspectiva de género.
- ✓ Garantizar que todos los *sub-outputs* tengan asignado un código UNCT-GEM. Un *sub-output* sin código no equivale a UNCT-GEM 0. Cuando no se haya aplicado el UNCT-GEM a un *sub-output*, se pedirá a la agencia, fondo o programa que proporcione un código durante el proceso de garantía de calidad (véase la sección 7).
- ✓ Garantizar que, cuando se aplique un UNCT-GEM 1, 2 o 3 a un *sub-output*, se haya proporcionado en UN INFO una justificación del código (basada en los criterios presentados en la Sección 5 de esta Nota Orientativa). Para ello, se recomienda encarecidamente la descripción narrativa del marcador de género, en la que se aclara brevemente la contribución prevista a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y se confirma que la agencia,

fondo o programa de Naciones Unidas hará un seguimiento de las contribuciones durante la ejecución. Por ejemplo, mediante la inclusión de indicadores específicos de género y/o desglosados por sexo, edad y discapacidad en el marco de seguimiento y evaluación del proyecto/programa. Véanse ejemplos de buenas prácticas en la Tabla 2. Las entidades de la ONU pueden recibir solicitudes de aclaración o detalles adicionales sobre el código UNCT-GEM seleccionado como parte del proceso de garantía de calidad que supervisa y coordina el grupo interagencial de género. La sección 7 ofrece más detalles sobre la garantía de calidad del UNCT-GEM.

## Oficina de la Coordinación Residente (OCR)

La función vital de coordinación y apoyo de la OCR incluye:

- ✓ Trabajar con los Grupos de Resultados, el GTG, el Grupo interagencial de seguimiento, evaluación y aprendizaje (MEA) (o equivalente) y los Equipos país de Naciones Unidas (UNCT) para garantizar que se presta atención a la integración de la perspectiva de género en todo el desarrollo del JWP, haciendo referencia a los indicadores de desempeño del UNCT-SWAP que son relevantes para la cadena de resultados más amplia JWP, incluidos:
  - La igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres se integran en todos los resultados del Marco de Cooperación o uno de los resultados del Marco de Cooperación se centra específicamente en la igualdad de género de acuerdo con la Teoría del Cambio del Marco de Cooperación (Indicador de desempeño 1.2 del UNCT-SWAP).
  - Garantizar que, como mínimo, entre un tercio y la mitad (33-50%) de los indicadores de desempeño (y *outputs*) del Marco de Cooperación midan los cambios en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres (Indicador de desempeño 1.3 del UNCT-SWAP).
  - El UNCT ha alcanzado el objetivo financiero global común de asignar 70% de los recursos disponibles del Marco de Financiación Anual del Equipo país Naciones Unidas a *sub-outputs* del Programa de Trabajo Conjunto con la igualdad de género como objetivo principal (UNCT-GEM 3) o significativo (UNCT-GEM 2) (Indicador de desempeño 6.1 del UNCT-SWAP).

<sup>10</sup> En consonancia con las normas mínimas establecidas por UNSDG en la Guía Técnica UNCT- SWAP

- ✓ Colaborar con el GTG para garantizar que el personal del programa y los grupos interagenciales implicados en el desarrollo de los JWP hayan recibido formación sobre el UNCT-GEM antes de que se desarrollen los *sub-outputs*. A menudo, esta formación forma parte de una formación más amplia sobre el desarrollo de JWP organizada por la OCR para los colegas de la ONU a nivel nacional<sup>11</sup>. Los ejercicios prácticos que muestran cómo codificar los *sub-outputs* utilizando el UNCT-GEM se citan a menudo como el apoyo más útil para el desarrollo de capacidades del personal, especialmente cuando los ejercicios se basan en el borrador del JWP. Las normas del UNCT-SWAP exigen que el Equipo país de Naciones Unidas lleve a cabo al menos una actividad de capacitación sobre el UNCT-GEM en su ciclo actual del Marco de Cooperación para garantizar la precisión de la codificación<sup>12</sup>. Formación sobre el UNCT-GEM suele coordinarse a través del GTG en colaboración con quienes presiden los GR y la OCR, con el apoyo técnico de ONU Mujeres.
- ✓ Colaborar con quienes presiden los GR para garantizar que todos los *sub-outputs* del JWP que no tengan asignado un código UNCT-GEM se devuelvan a las agencias, fondos o programas de Naciones Unidas para que los complete, antes de que el GTG se encargue de garantizar la calidad de la codificación.
- ✓ Colaborar con quienes presiden los GR para garantizar que los *sub-outputs* codificados como UNCT-GEM 1, 2 o 3 incluyan una narrativa del marcador de género y, en caso contrario, se devuelvan a las agencias, fondos o programas para que los complete antes de que el GTG se encargue de garantizar la calidad de la codificación
- ✓ Coordinar con el GTG para garantizar que el UNCT-GEM se aplique a cada *sub-output* del JWP según sea necesario, con descripciones narrativas de los marcadores de género (manteniendo informados/as a quienes presiden los GTG de cualquier tendencia identificada durante el control de calidad) antes de la aprobación del UNCT y la publicación en UN INFO.

Durante las revisiones periódicas/anuales del JWP, la OCR también brinda un importante apoyo al GTG y a los GR para descargar los datos de UNCT-GEM de UN INFO a fin de realizar un seguimiento e informar sobre las inversiones del UNCT en igualdad de género. A través del JWP digitalizado en UN INFO, la OCR es responsable de garantizar que el UNCT haya proporcionado los datos necesarios de UNCT-GEM para permitir la presentación de informes anuales sobre el indicador 1.4.18 de QCPR.

## Presidentes/as de los Grupo de Resultados (GR)

En colaboración con la Oficina de Coordinación Residente (OCR) y el Grupo Temático de Género (GTG) de la ONU, las personas que presiden los GR son responsables de:

- ✓ Garantizar que las agencias, fondos y programas que integran los GR asistan a los talleres y cursos de capacitación sobre UNCT-GEM.
- ✓ Promover la aplicación del UNCT-GEM como campo obligatorio en los JWP y la descripción narrativa del marcador de género entre quienes integran los GR.
- ✓ Confirmar que todos los *sub-outputs* dentro del área de resultados de efectos relevantes tienen aplicados marcadores del JWP, incluido el obligatorio UNCT-GEM.
- ✓ Verificando como buena práctica que todos los *sub-outputs* a los que se ha asignado UNCT-GEM 1, 2 o 3 han proporcionado una descripción narrativa del marcador de género para justificar el código seleccionado.
- ✓ Trabajar con el GTG y la OCR para garantizar que el UNCT-GEM se aplica de forma coherente y precisa para garantizar la fiabilidad general de los datos del UNCT-GEM en UN INFO.

## Grupo Temático de Género de la ONU (GTG)

Una función clave del GTG en la implementación del Marco de Cooperación es asesorar y apoyar a los Grupos de Resultados para garantizar la aplicación de los códigos apropiados del Marcador de Igualdad de Género del Equipo de País a los *sub-outputs* del JWP, y apoyar la garantía de calidad de la codificación.<sup>13</sup> Trabajando en estrecha cooperación con los GR y la OCR, el GTG puede cumplir esta función de la siguiente manera:

- ✓ Garantizar el apoyo a la aplicación del UNCT-GEM y la garantía de calidad de la codificación forma parte del plan de trabajo anual del GTG.
- ✓ Coordinar y apoyar las formaciones UNCT-GEM para el personal de la ONU antes del desarrollo de los JWP en colaboración con la OCR y los GR, garantizando que se destaque el papel del GTG en la garantía de calidad. Los Equipos país de Naciones Unidas que imparten formación sobre UNCT-GEM antes de la elaboración de los JWP tienen más probabilidades de aplicar los códigos UNCT-GEM de forma precisa y sistemática.<sup>14</sup>

11 En la región de los Estados Árabes, ONU Mujeres, las Oficinas Regionales de la DCO y la OACDH, la Oficina de Apoyo a la Consolidación de la Paz (PBSO), y los Asesores de Paz y Desarrollo de la RCO en Jordania y Líbano, han diseñado e implementado un paquete de formación integral sobre el desarrollo de JWP que cubre el UNCT-GEM, el Marcador de Derechos Humanos y el Marcador de Paz Sostenible. Esta formación puede adaptarse a cualquier contexto de UNCT. Se puede acceder a estos materiales a través del Centro de Ayuda de UN INFO. Véase la sección 10 "Otros recursos" para los enlaces pertinentes.

12 Según los criterios para el Indicador de Desempeño 6.1 del UNCT-SWAP.

13 Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (UNSDG). Normas y Procedimientos de los Grupos Temáticos de Género. 2023.

14 Basado en el análisis de los Planes de Trabajo Conjunto de la región de los Estados Árabes en UN INFO, realizado por ONU Mujeres en agosto de 2023

- ✓ Revisar y garantizar la calidad de los códigos del UNCT-GEM y las descripciones narrativas de los marcadores de género que los acompañan, comprobando si hay errores de codificación o sobrecodificación.<sup>15</sup> Durante este proceso, un enfoque común es que el GTG divida los *sub-outputs* del JWP equitativamente entre los miembros del GTG, asegurándose de que nadie revise los *sub-outputs* de su propia entidad.
- ✓ Mantener informada a la OCR y a quienes presiden los GR durante el proceso de garantía de la calidad, colaborando cuando sea necesario para abordar cualquier problema de aseguramiento de la calidad que se detecte.
- ✓ Solicitar a la agencia, fondo o programa encargada de la ejecución para que proporcione más información y aclaraciones sobre la contribución prevista del *sub-output* a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres cuando (i) se haya detectado un posible error de codificación o sobrecodificación; o (ii) cuando la descripción narrativa del marcador de género sea demasiado breve o poco clara para validar el código UNCT-GEM seleccionado.
- ✓ Solicitar apoyo técnico y orientación al servicio de asistencia del UNCT-GEM puede ser útil en los casos en los que el JWP tenga un gran número de *sub-outputs* y/o cuando el GTG tenga muy pocos miembros para revisar de forma viable todos los *sub-outputs*.
- ✓ Promover la adhesión a las normas mínimas de integración de la perspectiva de género establecidas en los indicadores de desempeño 1.2, 1.3 y 6.1 del Equipo de país de Naciones Unidas (UNCT-SWAP), todos ellos pertinentes para el JWP.



Mama Nalepo en su tienda en el mercado local del pueblo de Mamura en Arusha, Tanzania.

Crédito: ONU Mujeres/ Deepika Nath

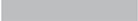
<sup>15</sup> La sobrecodificación se produce cuando los sub-outputs se codifican a un nivel superior al que deberían. La codificación errónea se produce cuando se ha asignado un código incorrecto a las sub-outputs basándose en la narrativa (justificación) del marcador de género.

# 5. CRITERIOS DE CODIFICACIÓN UNCT-GEM

En el JWP, el UNCT-GEM utiliza una escala de codificación de 4 puntos, de 0 a 3, para reflejar la contribución prevista de un *sub-output* a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. A la hora de aplicar el UNCT-GEM, las entidades de la ONU deben hacer referencia a los criterios de codificación establecidos en la Tabla 1. Ejemplos de buenas prácticas de codificación del UNCT-GEM pueden encontrarse en la Tabla 2 (véase la Sección 6).

Tabla 1. Definiciones y criterios de codificación del UNCT-GEM para los sub-outputs del Plan de Trabajo Conjunto del UNCT

A. CÓDIGO	B. DEFINICIÓN	C. CRITERIOS
<b>UNCT-GEM 3</b> 	La igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres es el <b>objetivo principal</b>	<p>Los objetivos de igualdad de género son los <u>principales</u> resultados previstos del <i>sub-output</i>. Abordar las causas profundas de las desigualdades de género (por ejemplo, transformando las normas y prácticas de género perjudiciales y/o contribuyendo a la distribución equitativa del poder, los recursos o las oportunidades entre mujeres y hombres en toda su diversidad), y reforzar el empoderamiento de las mujeres son las <u>principales razones</u> por las que se emprende la iniciativa.</p> <p>Las consideraciones de igualdad de género están integradas o "transversalizadas" en el diseño del <i>sub-output</i> (por ejemplo, a través de un análisis de género significativo y sólido y una teoría del cambio que articule cómo se lograrán avances en la igualdad de género como resultado del <i>sub-output</i>), la implementación (por ejemplo, a través de la selección de socios de implementación y las poblaciones/comunidades a las que se les encomienda ayudar) y el marco de seguimiento y evaluación (por ejemplo, a través de la inclusión de indicadores de igualdad de género que capturen los resultados de igualdad de género, garantizando que las metodologías de evaluación evalúen los cambios en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres).</p> <p>Se recomienda encarecidamente el uso/ realización de la descripción narrativa (justificación) del marcador de género para (i) demostrar que la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres son el objetivo principal, y (ii) confirmar que los marcos de M&amp;E relacionados con el <i>sub-output</i> incluyen indicadores cuantitativos o cualitativos que pueden medir los resultados en materia de igualdad de género. Si el(los) marco(s) de M&amp;E relacionado(s) con el <i>sub-output</i> no incluye(n) este tipo de indicadores de igualdad de género se aplica UNCT-GEM 0 porque la entidad de la ONU no tiene medios para informar sobre la contribución del <i>sub-output</i> a la igualdad de género. Si el <i>sub-output</i> del JWP está vinculado a un indicador de desempeño específico, esto también puede resaltarse en la descripción narrativa del marcador de género.</p>

A. CODE	B. DEFINITION	C. CRITERIA
<b>UNCT-GEM 2</b> 	<b>Contribución significativa</b> a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	<p><u>Aunque no es el objetivo principal</u>, el <i>sub-output</i> pretende contribuir significativamente a la igualdad de género y al empoderamiento de las mujeres.</p> <p>Esto significa que las consideraciones de igualdad de género están integradas o “transversalizadas” en el diseño del <i>sub-output</i> (por ejemplo, a través de un análisis de género significativo y sólido y una teoría del cambio que articule cómo se producirá el progreso en la igualdad de género como resultado del <i>sub-output</i>), la implementación (por ejemplo, a través de la selección de los socios de implementación y las poblaciones/comunidades a las que se les encomienda ayudar) y el marco de seguimiento y evaluación (por ejemplo, a través de la inclusión de indicadores de igualdad de género que capturen los resultados de igualdad de género, garantizando que las metodologías de evaluación evalúen los cambios en la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres).</p> <p>Se recomienda encarecidamente el uso/ realización de la descripción narrativa del marcador de género para (i) demostrar cómo se ha integrado la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el <i>sub-output</i>, y (ii) confirmar que los marcos de M&amp;E relacionados con el <i>sub-output</i> incluyen indicadores cuantitativos o cualitativos que pueden medir los resultados en materia de igualdad de género. Si el(los) marco(s) de M&amp;E relacionado(s) con el <i>sub-output</i> no incluye(n) este tipo de indicadores de igualdad de género se aplica UNCT-GEM 0 porque la entidad de la ONU no tiene medios para informar sobre la contribución del <i>sub-output</i> a la igualdad de género. Si el <i>sub-output</i> está vinculado a un indicador de desempeño específico del JWP, esto también puede resaltarse en la descripción narrativa del marcador de género.</p> <p>La representación y la inclusión de las mujeres no es una prueba de la integración de la perspectiva de género. Debe haber alguna prueba de que el <i>sub-output</i> pretende contribuir al objetivo de la igualdad de género abordando algunas de las causas fundamentales de las desigualdades de género y fortaleciendo el empoderamiento de las mujeres dentro de las respuestas políticas o programáticas para que se aplique el UNCT-GEM 2.</p>
<b>UNCT-GEM 1</b> 	<b>Contribución limitada</b> a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	<p>Hay una consideración limitada e inconsistente de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. Sin embargo, todavía hay algunas acciones planificadas dirigidas a mujeres a la luz de las desigualdades de género persistentes que las colocan en una posición desventajosa. Por ejemplo, puede haber un análisis de género o alguna recopilación de datos desglosados por sexo (pero ningún resultado planificado en materia de igualdad de género o resultados limitados). En otras palabras, la contribución del <i>sub-outputs</i> a la igualdad de género es menor en comparación con sus resultados generales.</p> <p>Se recomienda encarecidamente el uso/realización de la descripción narrativa del marcador de género para (i) aclarar las acciones planificadas y cómo éstas contribuyen de forma limitada a la igualdad de género y al empoderamiento de las mujeres, y (ii) confirmar que el marco o marcos de seguimiento y evaluación relacionados con el <i>sub-output</i> permiten el seguimiento y la notificación de estas contribuciones mediante la inclusión de indicadores que recogen datos de género, por ejemplo, indicadores desglosados por sexo. Si el (los) marco(s) de M&amp;E relacionado(s) con el <i>sub-output</i> no incluye(n) este tipo de indicadores de igualdad de género se aplica UNCT-GEM 0 porque la entidad de la ONU no tiene medios para informar sobre la contribución (aunque sea limitada) del <i>sub-output</i> a la igualdad de género.</p>
<b>UNCT-GEM 0</b> 	<b>No se espera que contribuya</b> a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	<p>No se ha tenido en cuenta la integración de la perspectiva de género ni se ha realizado un análisis de género. No hay resultados esperados relacionados con la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres y/o no se pueden medir los resultados. Garantizar la aplicación del principio de “no hacer daño” sigue siendo una consideración importante, incluso para los <i>sub-outputs</i> en los que se aplica un UNCT-GEM 0.</p>

## Cuadro 2. Transversalización de la perspectiva de género - Por qué un código UNCT-GEM 3 no es "mejor" que un código UNCT-GEM 2

La transversalización de la perspectiva de género implica tanto acciones plenamente integradas como acciones específicas para lograr resultados en materia de igualdad de género. Esto se conoce como el enfoque de "doble vía". El enfoque de doble vía para la incorporación de la perspectiva de género es la estrategia oficial del sistema de las Naciones Unidas para lograr un cambio transformador y es también la estrategia adoptada en los ODS.

A efectos de la consecución de resultados en materia de igualdad de género con arreglo a los Resultados del Marco de Cooperación, tanto el UNCT-GEM 3 como el UNCT-GEM 2 tienen el mismo mérito, ya que reflejan el enfoque de doble vía para la integración de la perspectiva de género a nivel de *sub-outputs*, que incluye estrategias tanto específicas como integradas para lograr la igualdad de género

## Consideraciones a la hora de codificar

**Esperar un proceso de diálogo:** Cuando se realiza la codificación inicial de UNCT-GEM, las personas a cargo de los programas y proyectos pueden encontrar útil consultar los documentos del programa y/o a colegas de su organización con conocimientos sobre la integración de la perspectiva de género. Esto puede suscitar un debate sobre la integración de la perspectiva de género en un programa o proyecto, lo que puede conducir a ajustes en el diseño, la ejecución y/o el marco de seguimiento y evaluación, de modo que pueda aplicarse un código UNCT-GEM más elevado.

**Consulte los criterios específicos para cada código:** Los niveles de sobrecodificación y codificación errónea son más elevados cuando las entidades de la ONU sólo hacen referencia a las definiciones de codificación del UNCT-GEM (columna B de la Tabla 1. anterior) y no a los criterios específicos de codificación (columna C de la Tabla 1. anterior). Utilice siempre las definiciones y criterios del UNCT-GEM (según la Tabla 1) para codificar los *sub-outputs* en el JWP. El UNCT-GEM está alineado con el Estándar de Datos de la ONU para el Marcador de Igualdad de Género de la ONU.<sup>16</sup>

**Un código UNCT-GEM 3 no es, por definición, mejor que un código UNCT-GEM 2:** Véase el cuadro 2.

**No hay que confundir la transversalización de la perspectiva de género con la igualdad de participación, representación o paridad de género:** Véase el cuadro 3. Tener cuidado de distinguir la diferencia entre los conceptos al seleccionar un código UNCT-GEM. Si es necesario, consultar el documento del programa para mayor claridad.

**Proporcionar una descripción narrativa del marcador de género para justificar el código seleccionado:** Las descripciones narrativas de los *sub-outputs* son muy breves y no siempre explicitan la contribución prevista a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres. La descripción narrativa del marcador de género ofrece a las entidades de las Naciones Unidas la oportunidad de hacerlo. Se recomienda fuertemente incluir las descripciones narrativas de los marcadores de género para los *sub-outputs* codificados como UNCT-GEM 1, 2 o 3.

**Si no se puede medir, no cuenta:** Se recomienda fuertemente a las instancias de la ONU que apliquen un UNCT GEM 1, 2 o 3 incluir una frase en la descripción narrativa del marcador de género que confirme que el marco de seguimiento y evaluación de la actividad incluye indicadores para captar la contribución prevista a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres - por ejemplo, incrementos en el empoderamiento de las mujeres o niñas o cambios de actitud con respecto a la igualdad de género.

16 Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. 2022. Normas para la presentación de informes sobre datos financieros en todo el sistema de las Naciones Unidas. Páginas 46-48 <https://unsdg.un.org/resources/data-standards-united-nations-system-wide-reporting-financial-data>

### Cuadro 3. La transversalización de la perspectiva de género va más allá de la igualdad de participación, representación y paridad de género (o cómo evitar el error de codificación más común)

La transversalización efectiva de la perspectiva de género exige identificar y afrontar cuestiones de poder, derechos, recursos y justicia, abordando las causas profundas tanto de las diferencias entre mujeres y hombres como de la desigualdad.

Para que se aplique un código UNCT-GEM 2 o UNCT-GEM 3, los criterios de codificación establecen que debe incluirse una perspectiva de igualdad de género, o "integrarse" en todo el diseño, la ejecución y el marco de resultados del *sub-output*. Para que se aplique un UNCT-GEM 3, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres también deben ser el objetivo principal. Incluir un párrafo introductorio en un documento de programa en el que se indique que se integrará una perspectiva de igualdad de género o simplemente mencionar "mujeres y hombres" sin demostrar que se han tenido en cuenta sus diferentes situaciones no es suficiente para justificar un código UNCT-GEM 2. La inclusión, la participación, la representación y la paridad no conducen automáticamente a un cambio cualitativo hacia la igualdad de género en la vida privada o pública, una política, un programa o una actividad específicos.

Garantizar la participación o representación plena, igualitaria y significativa de las mujeres en la toma de decisiones o en diferentes actividades es un primer paso necesario y puede ser un objetivo en sí mismo. Esto apoyaría la aplicación de un código UNCT-GEM 1, por ejemplo. Las acciones en las que las mujeres se benefician sólo porque constituyen la mitad o más de la población total afectada también se ajustarían a un código UNCT-GEM 1. **La presencia de mujeres o niñas, incluso en cantidades significativas, no significa que se aplique automáticamente la UNCT-GEM 2 o UNCT-GEM 3 y que el *sub-output* incorpore la perspectiva de género, o que se estén abordando las causas profundas de la desigualdad de género o se esté fortaleciendo el empoderamiento de las mujeres.** Las "mujeres", los "hombres", las "niñas" y los "niños" tampoco son grupos homogéneos con objetivos y necesidades únicos: es necesario tener en cuenta sus identidades entrecruzadas en términos de edad, (dis)capacidad, situación socioeconómica, origen étnico, condición de migrante, orientación sexual y otras características.



Clarisse Nalula enseña a niños en un aula recién construida con el apoyo de UNICEF en la Escuela Primaria Tshikungula, Congo, 14 de octubre de 2021.

Crédito: UNICEF/Gwenn Dubourthoumieu



Narrativa del <i>sub-output</i>	Código UNCT-GEM	Descripción narrativa del marcador de género
Apoyar a la Oficina Nacional de Estadística y a otras partes interesadas para aumentar la calidad, comparabilidad y regularidad de las estadísticas de género y para abordar las lagunas de datos nacionales y cumplir los compromisos de presentación de informes, incluidos los ODS y la CEDAW	3 - La igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres es el objetivo principal	El enfoque del <i>sub-output</i> en las estadísticas de género está diseñado para identificar las desigualdades de género existentes y sus causas subyacentes, de modo que puedan desarrollarse políticas y estrategias para abordarlas, y para avanzar en la igualdad de género y la capacitación de las mujeres sobre la base de una comprensión más profunda de la situación de las mujeres y las niñas en el país. Los resultados en materia de igualdad de género se captarán a través del marco de seguimiento y evaluación de este programa.
Reforzar el sistema de protección social a nivel político, programático y de gobernanza. Se presta apoyo a la puesta en marcha de una Estrategia Nacional de Protección Social y a la mejora de las capacidades de los actores estatales y no estatales en materia de reformas de la protección social.	2 – Contribución significativa a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	Las consideraciones relativas a la igualdad de género se integran en la teoría del cambio, las estrategias de ejecución y el marco de resultados, con el enfoque del empoderamiento de la mujer como prioridad transversal. Se pondrá especial cuidado en reducir los riesgos conocidos asociados a las intervenciones de protección social que apoyan el empoderamiento de las mujeres. El marco de resultados incluye indicadores desglosados por sexo, así como indicadores cualitativos que medirán el aumento del empoderamiento de las mujeres.
Apoyar el aumento de la oferta de profesores cualificados y bien formados y mejorar el acceso igualitario de mujeres y hombres a una educación técnica, profesional y terciaria asequible y de calidad.	2 - Contribución significativa a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	El análisis de género ha informado el diseño y la ejecución del programa, con estrategias específicas incorporadas para hacer frente a las barreras (como las normas de género) que dificultan el acceso de las mujeres a las oportunidades de educación superior, especialmente en áreas como la educación STEM y la formación profesional. El marco de seguimiento y evaluación del programa incluye indicadores para captar estas contribuciones a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.
Proporcionar apoyo técnico sobre enfoques de gestión inclusivos e integrados que vinculen la conservación de la biodiversidad y el desarrollo socioeconómico sostenible.	1 –Contribución limitada a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	Hay acciones previstas dirigidas a las mujeres. Por ejemplo, actividades dirigidas a captar las perspectivas femeninas en la conservación de la biodiversidad garantizando la representación y participación de las mujeres. Sin embargo, las perspectivas y preocupaciones de igualdad de género no se integran de manera significativa en todas las actividades, por lo que se aplica UNCT-GEM 1. La participación femenina se capta a través de indicadores desglosados por sexo en el marco de resultados. La participación femenina se recoge a través de indicadores desglosados por sexo en el marco de resultados.
Aumentar la productividad y los ingresos de los pequeños agricultores, centrándose en el empleo juvenil, y el desarrollo de cadenas de valor inclusivas. Adopta un enfoque integrado centrado en impulsar la productividad agrícola, la promoción del empleo rural digno y un crecimiento económico inclusivo que beneficie a las comunidades agrícolas.	1 - Contribución limitada a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	En esta actividad se tendrá en cuenta la inclusión de las mujeres y se recopilarán datos desglosados por sexo como parte del plan de seguimiento y evaluación. Varias actividades tienen como objetivo la participación igualitaria de hombres y mujeres jóvenes. Sin embargo, el <i>sub-output</i> no pretende abordar las causas profundas de la desigualdad de género en las cadenas de suministro agrícola. Por ejemplo, el acceso desigual de las mujeres a la tierra y la propiedad, las barreras a los servicios financieros, etc.

# 7. GARANTÍA DE CALIDAD

Garantizar la calidad es fundamental para asegurar la precisión de la codificación de UNCT-GEM en el JWP y la fiabilidad de los datos generados en UN INFO sobre las inversiones de los Equipos país de Naciones Unidas en materia de igualdad de género (véase la Sección 9).

En consonancia con las Normas y Procedimientos de los Grupos Temáticos de Género de UNSDG (2023), el GTG dirige la realización de una comprobación sistemática de los códigos UNCT-GEM y las narrativas de género en el JWP. Aprovechar la experiencia en materia de género del GTG ayuda al UNCT a evitar la codificación excesiva o errónea.<sup>17</sup>

- **La codificación excesiva o sobrecodificación** se produce cuando los *sub-outputs* se codifican a un nivel superior al que deberían, en parte debido a la falta de comprensión de los conceptos de igualdad de género.
- **La codificación errónea** se produce cuando se ha asignado un código incorrecto a los *sub-outputs* del JWP basándose en la descripción narrativa (justificación) del marcador de género. En algunos casos, los *sub-outputs* pueden haberse codificado automáticamente de forma idéntica ("la misma codificación", "copiar y pegar") sin una referencia adecuada a las definiciones de codificación del UNCT-GEM.

Durante el desarrollo del JWP, la garantía de calidad del UNCT-GEM suele adoptar la forma de un diálogo y no de un proceso de "clasificación". Antes de que el GTG comience el aseguramiento la calidad de la codificación, quienes presiden los GR deben verificar que las agencias, fondos y programas de Naciones Unidas hayan aplicado un código UNCT-GEM a todos los *sub-outputs*, con descripciones narrativas de marcadores de género cuando sea necesario.

Un enfoque común es que el GTG divida los *sub-outputs* del JWP equitativamente entre los miembros del GTG, asegurándose de que nadie revise los *sub-outputs* de su propia entidad. A continuación, el GTG recopila y comparte sus comentarios con las entidades de la ONU, solicitando más información o aclaraciones, según sea necesario, para validar los códigos seleccionados.

Durante este proceso, el GTG debe mantener informados a quienes presiden los GR y a la OCR sobre cualquier inquietud relacionada con la codificación UNCT-GEM o las descripciones narrativas de los marcadores de género. Se recomienda que el GTG realice una revisión final entre pares para garantizar un acuerdo colectivo sobre la codificación UNCT-GEM antes de finalizar el JWP y presentarlo al UNCT para su aprobación.

## Cuadro 4. Consejos para los miembros del Grupo Temático de Género que revisan los códigos UNCT-GEM en el Plan de Trabajo Conjunto

- ✓ Acordar de antemano el proceso de garantía de la calidad con la OCR y quienes presiden los grupos de resultados.
- ✓ Fomentar el diálogo y la participación: Las entidades de la ONU y los Grupos de Resultados deben estar preparados para preguntas aclaratorias durante el proceso de revisión.
- ✓ Seguir consultando las definiciones y criterios de codificación del UNCT-GEM durante la revisión de garantía de calidad.
- ✓ Ten en cuenta lo siguiente:
  - ➔ Considerar como una oportunidad de diálogo y no como un proceso unidireccional de "calificación".
  - ➔ Pedir más información y aclaraciones a las agencias, fondos y programas si fuera necesario y estar preparado para revisar los códigos y las narrativas de los marcadores de género para mitigar los riesgos de codificación errónea y excesiva.
  - ➔ Para los *sub-outputs* codificados como UNCT-GEM 2 y UNCT-GEM 3, recordar que la representación y la inclusión de las mujeres no es una prueba de la integración de la perspectiva de género. Para que se aplique el UNCT-GEM 2 o el UNCT-GEM 3, debe haber pruebas de que el *sub-output* pretende abordar algunas de las causas profundas de las desigualdades de género y reforzar la capacitación de las mujeres. Para que se aplique el UNCT-GEM 3, también debe quedar claro que la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres es el objetivo principal del *sub-output*.
  - ➔ Las agencias, fondos y programas de la ONU deberían utilizar la descripción narrativa del marcador de género para justificar el código seleccionado para cualquier *sub-output* codificado UNCT-GEM 1,2 o 3.
  - ➔ Se espera ver una mezcla de códigos (0, 1, 2 y 3) en todo el Plan de Trabajo Conjunto.
  - ➔ Se puede solicitar apoyo técnico adicional a ONU Mujeres a través del servicio de asistencia mundial de UNCT-GEM en [UNCT-GEM.helpdesk@unwomen.org](mailto:UNCT-GEM.helpdesk@unwomen.org).

## Cuadro 5. Ejemplos de buenas prácticas en la garantía de calidad del UNCT-GEM

Al inicio del proceso de desarrollo del Plan de Trabajo Conjunto (JWP) del UNCT, las Oficinas de los Coordinadores Residentes (OCR) de varios UNCTs se han asociado con el Grupo Temático de Género (GTG) para impartir formación práctica y exhaustiva sobre el UNCT-GEM al personal pertinente. Por ejemplo, en Tanzania, se impartió con el apoyo adicional de ONU Mujeres y junto con formación práctica sobre el Marcador de Derechos Humanos en colaboración con la OACNUDH. En la región de los Estados Árabes, varias OCR han colaborado estrechamente con las Oficinas Regionales del ACNUDH, ONU Mujeres y DCO, así como con la Oficina de Apoyo a la Consolidación de la Paz (OACP) para impartir formación sobre el UNCT-GEM, el Marcador de Derechos Humanos y el Marcador de Mantenimiento de la Paz en UN INFO.

Mediante ejercicios prácticos de codificación, utilizando *sub-outputs* basados en el Marco de Cooperación o el borrador del JWP, los miembros del Grupo de Resultados (GR) aplicaron los códigos 0 a 3 del UNCT-GEM, aprendiendo a interpretar las definiciones y orientaciones de codificación. La formación sobre los marcadores (incluido el UNCT-GEM) permitió a los participantes comparar y distinguir los criterios de cada uno de ellos, lo que condujo a una codificación más precisa y eficiente en el JWP.

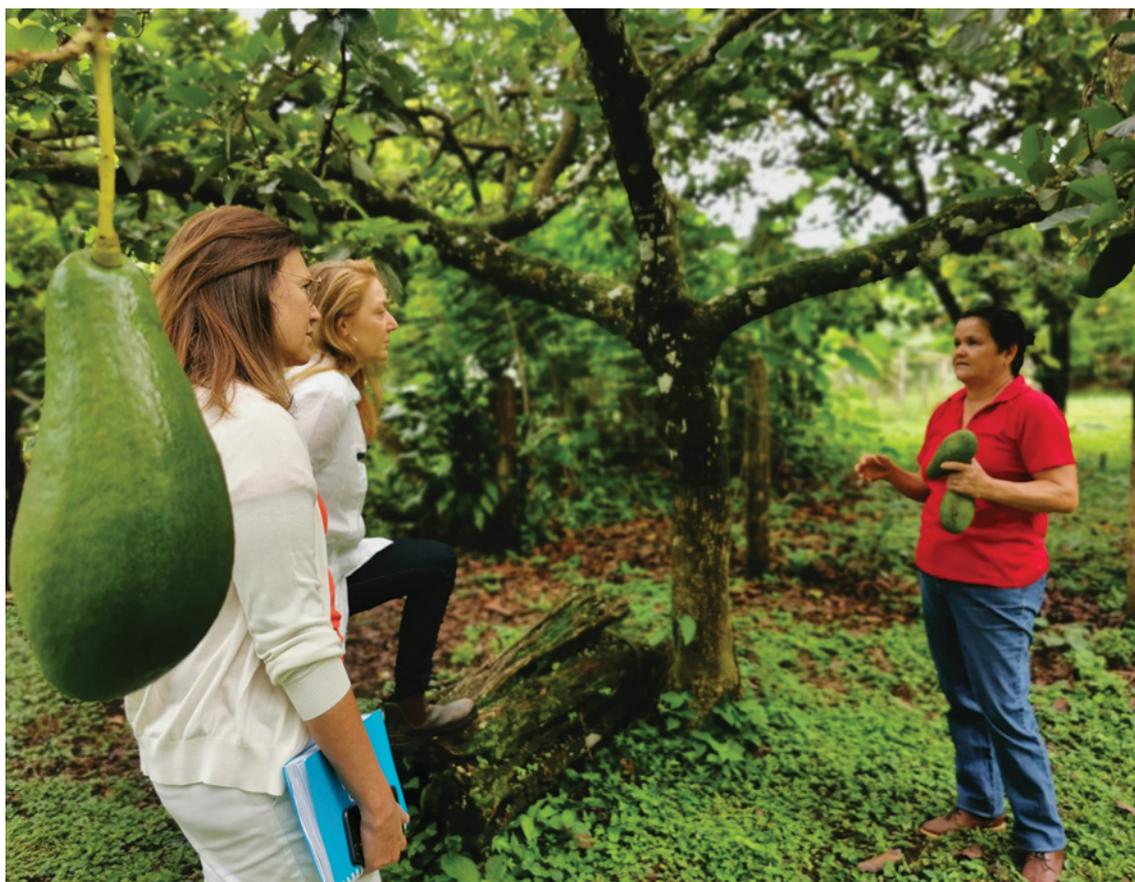
En Tanzania y el Líbano, las formaciones fueron seguidas de un sólido proceso de garantía de calidad del UNCT-GEM dirigido por el GTG, que mantuvo informados a quienes presiden la OCR y los GR en todo momento. A los miembros del GTG se les asignaron *sub-outputs* para revisar (teniendo cuidado de no revisar los códigos de UNCT-GEM para los propios *sub-outputs* de su entidad). La garantía de calidad se centró en un proceso de diálogo con las entidades de las Naciones Unidas para garantizar que cualquier ajuste a los códigos UNCT-GEM o a las descripciones narrativas de los marcadores de género se realizara rápidamente antes de que el JWP se presentara para su aprobación por parte del UNCT.

Muchos GTGs siguen haciendo hincapié en la importancia de la descripción narrativa del marcador de género, destacando los riesgos de una codificación excesiva. Por ejemplo, cuando el UNCT-GEM no se aplica de manera coherente y precisa, las contribuciones del UNCT a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres pueden sobreestimarse. Durante la aplicación del Marco de Cooperación, el Equipo de País puede tener dificultades para demostrar e informar al Gobierno y a otros socios sobre los resultados asociados en materia de igualdad de género.

# 8. ACTUALIZACIÓN DE LOS CÓDIGOS UNCT-GEM

El JWP es un documento vivo que se actualiza periódicamente en UN INFO. Esto significa que las entidades de la ONU pueden actualizar sus *sub-outputs* y códigos UNCT-GEM durante la implementación del JWP. Cuando se actualiza un código UNCT-GEM, también debe actualizarse la descripción narrativa

del marcador de género. El GTG debe continuar apoyando la garantía de calidad de la codificación en línea con las Normas y Procedimientos de los Grupos Temáticos de Género de la ONU (2023).



*Allegra Baiocchi, Coordinadora Residente de las Naciones Unidas, y Patricia Portela, Representante de UNICEF, junto con otras agencias, visitaron a mujeres productoras de aguacates, quienes también son líderes e impulsan la economía de sus comunidades. Puntarenas, Costa Rica, 10 de junio de 2022.*

*Crédito: ONU Costa Rica/ Danilo Mora*

# 9. PRESENTACIÓN DE INFORMES SOBRE LAS INVERSIONES DEL UNCT EN IGUALDAD DE GÉNERO

El propósito del UNCT-GEM es ayudar al UNCT a informar sobre sus inversiones en igualdad de género dentro del Marco de Cooperación, e identificar tendencias y lagunas en el modo en que las Naciones Unidas están asignando recursos para hacer avanzar la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el país.

Una vez que el JWP esté finalizado y publicado en UN INFO, el GTG, en colaboración con los GR y la OCR, debería revisar e informar conjuntamente sobre las asignaciones del UNCT a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, incluyendo si el UNCT ha alcanzado el umbral financiero del 70% de los recursos disponibles del Marco de Financiación Anual del UNCT para ser asignados a *sub-outputs* con la igualdad de género como objetivo principal (UNCTGEM 3) o significativo (UNCT-GEM 2).

Los informes automatizados de UN INFO presentan la distribución de la financiación disponible por código UNCT-GEM en <https://uninfo.org/data-explorer/downloads> (véase la Figura 3). Se trata de una función útil para los Equipos país de Naciones Unidas a la hora de informar sobre el indicador de desempeño 6.1 del UNCT-SWAP. Los Equipos país de Naciones Unidas también pueden optar por presentar los datos del UNCT-GEM mediante *dashboards*. En Moldova, el Equipo país de Naciones Unidas ha creado un *dashboard* público utilizando datos de UN INFO que muestra la asignación de recursos disponibles por código UNCT-GEM y por área de Prioridad Estratégica del Marco de Cooperación (véase la Figura 4), y por agencia, fondo o programa. La herramienta ha servido para que las agencias, fondos o programas de las Naciones Unidas en Moldova comprendan

mejor cómo están contribuyendo a reducir la desigualdad de género y se está utilizando durante las reuniones del Grupo Regional y en otros foros para permitir debates más informados sobre las inversiones del UNCT en Moldova en igualdad de género y empoderamiento de la mujer.

## Cuadro 6. El Grupo Temático de Género y el análisis UNCT-GEM

Normalmente, el Grupo Temático de Género (GTG) lleva a cabo el análisis de los datos de UNCT-GEM en el Plan de Trabajo Conjunto (JWP), recabando el apoyo de la OCR cuando es necesario (por ejemplo, en relación con UN INFO). El GTG debe presentar sus conclusiones a los Grupos de Resultados y a la OCR para su posterior debate. Quien preside el GTG también puede presentar las conclusiones clave al Coordinador Residente de la ONU y a los jefes de Agencia en una reunión del UNCT. Se pueden encontrar ejemplos de buenas prácticas de análisis de UNCT-GEM realizados por los GTG, con el apoyo técnico de ONU Mujeres y la OCR, en el Centro de Ayuda de UN INFO (véase "Otros recursos" para los enlaces pertinentes). El servicio de asistencia mundial de UNCT-GEM puede proporcionar a los GTG recursos adicionales y orientación sobre el análisis UNCT-GEM a través de [UNCT-GEM.helpdesk@unwomen.org](mailto:UNCT-GEM.helpdesk@unwomen.org).

Figura 3. Informe automatizado sobre el UNCT-GEM y distribución de la financiación en UN INFO

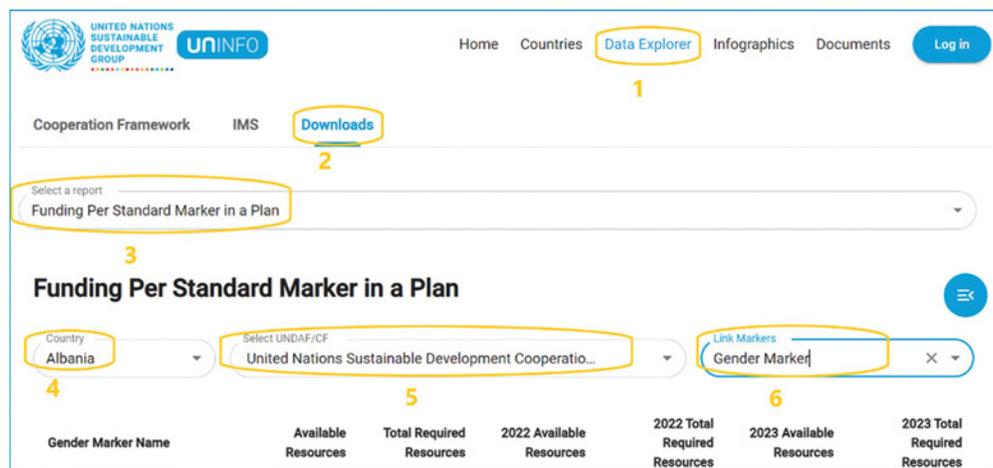
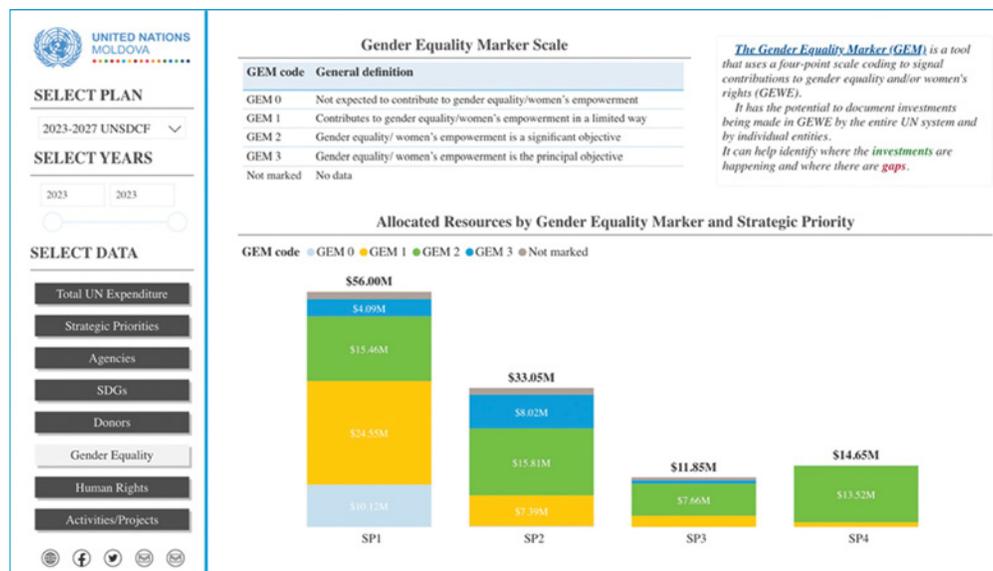


Figura 4. Dashboard público que presenta los datos de UNCT-GEM, UNCT Moldova, 2023



En los casos en que el Equipo de país no haya alcanzado el objetivo financiero global, el análisis UNCT-GEM puede utilizarse para fomentar el debate entre la dirección del Equipo de país y los Representantes Regionales sobre la adecuación de las inversiones del Equipo de país en igualdad de género y para establecer prioridades de mejora. Por ejemplo, las prioridades podrían consistir en centrarse en los principales *sub-outputs* financiados en el JWP que no hayan obtenido un UNCT-GEM 2 o 3 y trabajar con las entidades ejecutoras para reforzar la integración de la perspectiva de género en los elementos clave del diseño, la ejecución y el marco de seguimiento y evaluación del proyecto o programa. Otras prioridades podrían ser aumentar la asignación de recursos a las actividades del Equipo de país que tengan como objetivo principal la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, identificando oportunidades nuevas o existentes para la programación orientada al género (incluida la programación conjunta) en todos los resultados del Marco de Cooperación.

El análisis UNCT-GEM también puede promover el debate sobre la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en las áreas de resultados del Marco de Cooperación. Por ejemplo, los sectores con una alta concentración de *sub-outputs* codificados

como UNCT-GEM 1 o 0 indican una falta de integración de la perspectiva de género. Esto puede poner de relieve las lagunas de conocimientos y datos que obstaculizan los esfuerzos de las entidades de las Naciones Unidas para incorporar la perspectiva de género en su trabajo. La falta de análisis de género o de datos de género disponibles son cuestiones que pueden abordarse como parte de las actualizaciones periódicas del Análisis Común de País de la ONU.

Durante las revisiones anuales del JWP y del Marco de Financiación, los GR, trabajando conjuntamente con el Grupo MEA, el GTG y la OCR, son responsables de garantizar que los datos y análisis de género informen las revisiones anuales del JWP<sup>18</sup> y del Marco de Financiación<sup>19</sup>. Esto incluye la evaluación conjunta de la adecuación de las asignaciones del Equipo de país a la igualdad de género y el progreso hacia los resultados de igualdad de género. Esta información puede servir de base para los informes anuales de resultados de las Naciones Unidas (véase el cuadro 7), facilitando así la comunicación de las inversiones del Equipo de país de Naciones Unidas en materia de igualdad de género con los socios nacionales y las partes interesadas.

18 UNSDG. [United Nations Sustainable Development Cooperation Framework Internal Guidance](#). 3 de Junio de 2019, New York. Página 27

19 El Marco de Financiación presenta las necesidades generales de financiamiento para lograr los resultados del Marco de Cooperación, identifica los recursos disponibles y visibiliza las brechas de financiamiento restantes. Este Marco de Financiación se traduce y se pone en práctica anualmente como parte del Plan de Trabajo Conjunto del UNCT. El Marco de Financiación anual proporciona una proyección precisa de los requisitos financieros anuales a nivel de sub-outputs. Esto incluye información sobre los recursos totales necesarios, los recursos disponibles y los recursos aún por movilizar. El Marco de Financiación anual se desarrolla en conjunto con el Plan de Trabajo Conjunto del UNCT.

## Cuadro 7. Ejemplos de buenas prácticas de análisis e información sobre las inversiones de los UNCTs en materia de igualdad de género

En **Bahrein**, el Grupo Temático de Género (GTG), con el apoyo técnico de ONU Mujeres, desarrolló un conjunto estandarizado de preguntas para generar perspectivas e identificar tendencias a partir de los datos del UNCT-GEM en el Plan de Trabajo Conjunto. Estas incluyen preguntas para garantizar la confiabilidad de los datos de UNCT-GEM en UN INFO y para capturar información relevante para el indicador de desempeño 1.3 y 6.1 de UNCT-SWAP. La herramienta de cuestionario desarrollada por el GTG y ONU Mujeres en Bahrein puede ser utilizada por cualquier UNCT y es accesible a través del Centro de Ayuda de UN INFO. En colaboración con los Grupos de Resultados y las entidades de la ONU, el GTG utilizó la información generada a partir de este análisis para desarrollar una hoja de ruta que acelere el progreso hacia el objetivo financiero global para la asignación de recursos de los UNCT a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

En **Moldavia**, el Equipo país de Naciones Unidas ha creado un dashboard público en UN INFO que presenta la asignación de los recursos disponibles por código UNCT-GEM, por área de prioridad estratégica del Marco de Cooperación y por organismo (véase la Figura 4).

En **Cabo Verde**, el Informe Anual de Resultados de la ONU 2022 ofrece una representación gráfica de cómo la ONU distribuyó sus recursos disponibles ese año, por código UNCT-GEM, en cada uno de los pilares del Marco de Cooperación. Esto facilitó a los lectores la comprensión de cómo la ONU está asignando recursos para promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres en el país, y en qué sectores/áreas de resultados se concentraron estas inversiones en 2022.

Por último, los UNCTs deben ser conscientes de las limitaciones del análisis UNCT-GEM. El análisis UNCT-GEM proporciona datos indicativos sobre la asignación de recursos del UNCT a la igualdad de género y la capacitación de las mujeres. No mide la calidad de los resultados previstos ni ofrece una visión general del gasto. Además, no todos los *sub-outputs* de un JWP se habrán diseñado y ejecutado de acuerdo con los principios de la presupuestación basada en resultados, lo que permitiría una presentación de informes y una agregación sólidas de los resultados relacionados con el género, incluidas las inversiones financieras para el logro de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres.

Por lo tanto, los Equipos país de Naciones Unidas deben tener en cuenta que, si bien son importantes para comprender el panorama más amplio de la financiación, los datos de UNCT-GEM pueden dar una impresión exagerada de las inversiones reales de los Equipos país de Naciones Unidas en materia de igualdad de género. En parte, esto se debe a que cuando se aplica el UNCT-GEM, todo el valor monetario de los recursos disponibles de ese *sub-outputs* se contabiliza en términos de su contribución a la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, incluso si sólo una parte específica del presupuesto del programa/proyecto fomenta realmente los objetivos de igualdad de género.





*Mujeres supervisoras en una fábrica de confección de la OIT.*

*Crédito: OIT*





UNITED NATIONS  
SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GROUP

