



OFICINA DE
COORDINACIÓN DEL
DESARROLLO DE
LAS NACIONES UNIDAS
.....

Informe 2022
de la Presidencia
del Grupo de las
Naciones Unidas
para el Desarrollo
Sostenible sobre
la Oficina de
Coordinación del
Desarrollo

Abril 2022



Consejo Económico y Social

Distr. general
20 de abril de 2022
Español
Original: inglés

Período de sesiones de 2022

23 de julio de 2021 a 22 de julio de 2022

Tema 7 a) del programa

**Actividades operacionales de las Naciones Unidas
para la cooperación internacional para el
desarrollo: seguimiento de las recomendaciones
normativas de la Asamblea General y del Consejo**

Oficina de Coordinación del Desarrollo

Informe de la Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible

Resumen

Hace cuatro años, los Estados Miembros acordaron hacer una reforma integral para unir al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en pos de una determinación colectiva de promover la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. A pesar del complejo contexto mundial, la rentabilidad de la inversión en coordinación es tangible. Los países donde se ejecutan programas, los países contribuyentes y los miembros del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo reconocen el valor de las reformas, en virtud de las cuales el sistema revitalizado de coordinadores residentes desempeña un papel fundamental al frente de una nueva generación de equipos de las Naciones Unidas en los países. También corroboró esa repercusión positiva el examen del sistema de coordinadores residentes realizado por la Asamblea General en 2021.

En 2021, el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, bajo un liderazgo más fuerte e imparcial a todos los niveles, continuó respondiendo a la enfermedad por coronavirus (COVID-19): el 92 % de los Gobiernos de los países anfitriones afirmaron que los coordinadores residentes aseguraron una respuesta coherente de las Naciones Unidas a las consecuencias sanitarias, humanitarias y socioeconómicas de la pandemia en 2021. Según una evaluación realizada a nivel de todo el sistema de la respuesta del sistema para el desarrollo a la pandemia, había una relación evidente entre la reforma del sistema y la coherencia de los programas. En total, el 89 % de los Gobiernos de los países anfitriones indicaron que los coordinadores residentes dirigieron con eficacia el apoyo estratégico de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los planes y prioridades nacionales en 2021, frente al 79 % registrado en el momento de la reforma, en 2019. Por primera vez, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la Secretaría encuestó también a los países contribuyentes: el 81 % de ellos indicaron que las entidades de las Naciones Unidas colaboraban más unas con otras después de la



reforma. Asimismo, una encuesta realizada a los equipos de las Naciones Unidas en los países por primera vez en 2021 reveló que, en general, se valoraba positivamente la eficacia del apoyo prestado por la oficina del/de la coordinador/a residente en materia de planificación estratégica (90 %), comunicación y promoción (87 %), presentación de informes sobre los datos y los resultados (84 %), alianzas y movilización de recursos (71 %) y análisis para la transformación económica (66 %).

El presente informe ofrece una visión general tanto de los logros de la Oficina de Coordinación del Desarrollo y del sistema de coordinadores residentes como de los retos a los que se enfrentan, y complementa el informe de 2022 del Secretario General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Por segundo año, en el informe se responde a la solicitud formulada por los Estados Miembros en la resolución [72/279](#) de la Asamblea General de que se informara sobre la contribución de todo el sistema a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y se presenta información actualizada sobre la respuesta socioeconómica colectiva a la COVID-19. De conformidad con la resolución [76/4](#) de la Asamblea General y gracias a las consultas celebradas con los Estados Miembros, en el informe se presenta el primer marco de resultados plurianual del sistema de coordinadores residentes, que ayudará a hacer un seguimiento de las repercusiones del sistema, reforzando al mismo tiempo la transparencia y la rendición de cuentas.

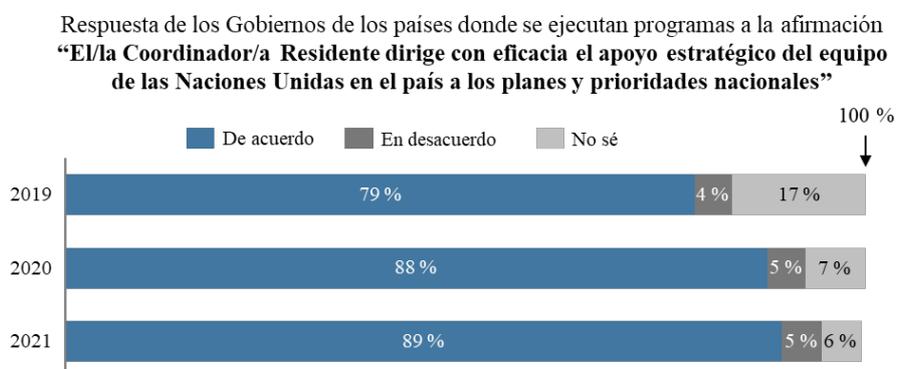
I. Introducción

1. En 2018, los Estados Miembros se embarcaron en la reforma más ambiciosa del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo jamás concebida. Los coordinadores residentes, bajo la dirección del Secretario General, fueron facultados para liderar a los equipos de las Naciones Unidas en los países en la prestación de apoyo para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible de los países, con el respaldo de una Oficina de Coordinación del Desarrollo reforzada en la Secretaría. Los Estados Miembros, en su examen del sistema de coordinadores residentes que realizaron en septiembre de 2021 (véase la resolución 76/4 de la Asamblea General), se mostraron a favor inequívocamente de los resultados logrados mediante la reforma (véase la figura I). Esa fue también la abrumadora respuesta recibida en 2021 en las encuestas realizadas a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, a los coordinadores residentes, a las entidades de las Naciones Unidas y, por primera vez, a los equipos en los países y los países contribuyentes.

2. Después de cuatro años, el sistema revitalizado de coordinadores residentes, actualmente dotado de una plantilla completa, operacional e impulsado por una nueva generación de coordinadores residentes dinámicos y diversos, ha demostrado su valor, garantizando que las Naciones Unidas presten un apoyo oportuno, coherente y eficaz mientras los países en desarrollo siguen respondiendo a los efectos de la pandemia en una situación mundial más inestable.

Figura I

Liderazgo de los coordinadores residentes en los equipos de las Naciones Unidas en los países



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

3. En respuesta al examen del sistema de coordinadores residentes y en consonancia con la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales para el desarrollo, se intensificó la labor dentro del sistema de coordinadores residentes para reforzar el liderazgo de estos, perfeccionar las herramientas y plataformas para que los enfoques sean integrados, y presentar los resultados obtenidos con más claridad. En marzo de 2022, la mitad de los coordinadores residentes ocupaban ese cargo por primera vez, canalizando una nueva mentalidad y nuevas formas de trabajar y empapados del espíritu de la reforma. El examen y la finalización del marco de gestión y rendición de cuentas permitió que se afianzara aún más el modelo de la doble línea jerárquica, que es fundamental para que el sistema de coordinadores residentes funcione con eficacia.

4. Durante toda la pandemia de COVID-19, el sistema de coordinadores residentes continuó sirviendo como primera línea de defensa, guiando los esfuerzos colectivos del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y movilizándolo a toda la fuerza que protegió, apoyó y prestó servicios a poblaciones y países, con la ayuda de equipos pequeños. Los coordinadores residentes facilitaron el apoyo de las Naciones Unidas para la distribución equitativa de las vacunas y el acceso equitativo a ellas, combatiendo al mismo tiempo la desinformación al respecto. El apoyo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a las medidas de salud y seguridad ocupacionales permitió a las entidades de las Naciones Unidas y los asociados permanecer y cumplir. La mejora de la coordinación también fue fundamental para responder con rapidez a la crisis, tomando siempre como punto de referencia la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El sistema de coordinadores residentes aprovechó mejor todos los conocimientos especializados del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y otros asociados para el desarrollo sostenible, incluidas las instituciones financieras internacionales, en el Afganistán, Burkina Faso, Haití, Malí y la República Democrática del Congo. El Coordinador Residente de la oficina multipaís ubicada en Barbados y la nueva persona que se ocupa de la coordinación nacional en la oficina impulsaron las actividades del equipo de las Naciones Unidas en el país para la recuperación antes de la temporada de huracanes, al tiempo que ayudaron a prevenir la propagación de la COVID-19 tras la erupción volcánica que tuvo lugar en San Vicente y las Granadinas en 2021.

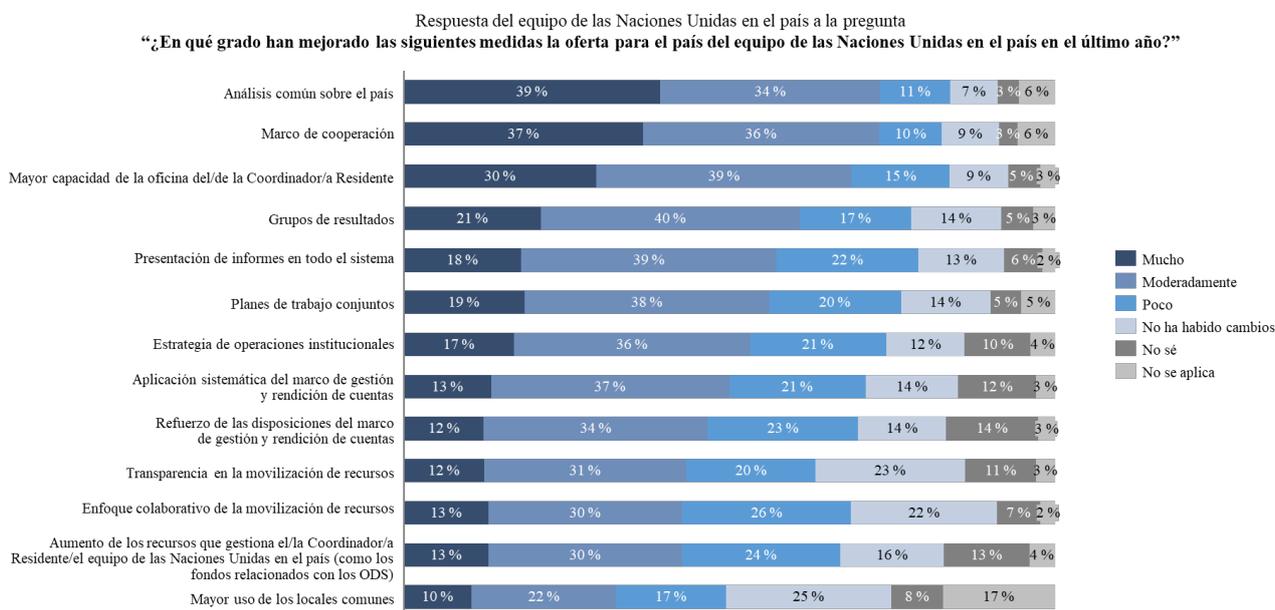
5. La respuesta del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo se ha vuelto más integrada y eficaz. Los análisis comunes sobre países y los marcos de cooperación de las Naciones Unidas para el desarrollo sostenible de nueva generación están llevando a los equipos de las Naciones Unidas en los países a reforzar la planificación y la programación conjuntas bajo el liderazgo de los coordinadores residentes, sin limitarse a enfoques sectoriales y aprovechando mejor los conocimientos especializados de todo el sistema para ayudar a los países a afrontar desafíos complejos e interconectados relacionados con los Objetivos. Para enero de 2022, el 52 %¹ de los equipos en los países habían sustituido los anteriores marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo por nuevos marcos de cooperación, con los que se logran cada vez en mayor medida programas coherentes y colectivos adaptados al contexto de los países y a las prioridades nacionales. En 2022, todos los planes de respuesta socioeconómica a la COVID-19 deben integrarse en los marcos de cooperación o los marcos de asistencia para el desarrollo, mediante instrumentos de planificación flexible de la labor conjunta para que las respuestas de los programas puedan adaptarse en contextos de desarrollo cambiantes. El 96 % de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas indican que los marcos de cooperación permiten que las respuestas de las Naciones Unidas se alineen mejor con las prioridades nacionales y la promoción de los Objetivos, porcentaje que supone un aumento de 7 puntos porcentuales respecto a 2019². Una nueva encuesta³ ha revelado que los equipos en los países consideran que ha mejorado el apoyo y ha aumentado la coherencia de los programas gracias a toda una serie de instrumentos (véase la figura II).

¹ Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

² Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

³ Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2021.

Figura II
Instrumentos y medidas que han mejorado la oferta del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2021.

6. El sistema de coordinadores residentes a todos los niveles, incluidos la Oficina de Coordinación del Desarrollo y sus equipos en cinco regiones, también ayudó a los países a aumentar su ambición y los compromisos contraídos en las cumbres mundiales celebradas en 2021 respecto a las prioridades fundamentales relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El análisis realizado por las oficinas de los coordinadores residentes, la labor de convocatoria y promoción de los coordinadores residentes y el apoyo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a la colaboración regional e interregional antes y después del 26º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático contribuyeron a que se forjaran alianzas y se adoptaran soluciones relacionadas con el cambio climático y las transiciones energéticas. Los coordinadores residentes que se encontraban en 148 países prestaron apoyo a las instancias nacionales que convocaron diálogos antes de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, en los que se reunieron a una serie de partes interesadas, desde pequeños agricultores, mujeres, jóvenes y pueblos indígenas hasta el mundo académico y el sector privado, junto con todas las entidades pertinentes de las Naciones Unidas, para sentar las bases de 110 vías nacionales para lograr sistemas alimentarios sostenibles.

7. El sistema de coordinadores residentes aumentó su determinación de lograr una total transparencia y rendición de cuentas, promoviendo al mismo tiempo la eficiencia. En 2021, prácticamente todos los equipos de las Naciones Unidas en los países (99 %) presentaron informes sobre los resultados a los Gobiernos nacionales. Existen 132 sitios web de equipos en los países, que suman más de 22 idiomas. En respuesta a la solicitud formulada por los Estados Miembros en el examen del sistema de coordinadores residentes, se elaboró por primera vez un marco de resultados plurianual para el sistema de coordinadores residentes, mediante consultas con los Estados Miembros (véase el anexo II). El presente informe incluye también, por

segundo año, información sobre la contribución anual de todo el sistema a al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en cumplimiento de lo dispuesto por la Asamblea General en su resolución 72/279, incluida información actualizada sobre los resultados logrados mediante la respuesta de las Naciones Unidas a la COVID-19⁴.

8. El sistema de coordinadores residentes siguió promoviendo la implantación de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, entre otras cosas apoyando una estructura regional renovada y oficinas multipaís reforzadas, así como la agenda de eficiencia; en 2021, todas las estrategias de operaciones institucionales se implantaron antes del 31 de diciembre, la fecha límite fijada por el Secretario General.

9. Como Presidencia del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, sigo teniendo la determinación de garantizar que el sistema de coordinadores residentes continúe atrayendo y reteniendo a los mejores profesionales, guíe eficazmente a una nueva generación de equipos de las Naciones Unidas en los países y apoye plenamente al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en general para responder a las aspiraciones de la Agenda 2030. Para obtener resultados será crucial que el sistema de coordinadores residentes reciba toda la financiación que los Estados Miembros se comprometieron a aportar en la resolución 76/4 de la Asamblea General, relativa al examen del sistema de coordinadores residentes. Cuento con el liderazgo de los Estados miembros en ese sentido.

II. Liderazgo para obtener resultados de desarrollo sostenible: capacidades del sistema de coordinadores residentes para los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la respuesta a la enfermedad por coronavirus

A. El liderazgo del sistema de coordinadores residentes como catalizador del apoyo de los equipos de las Naciones Unidas en los países para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible

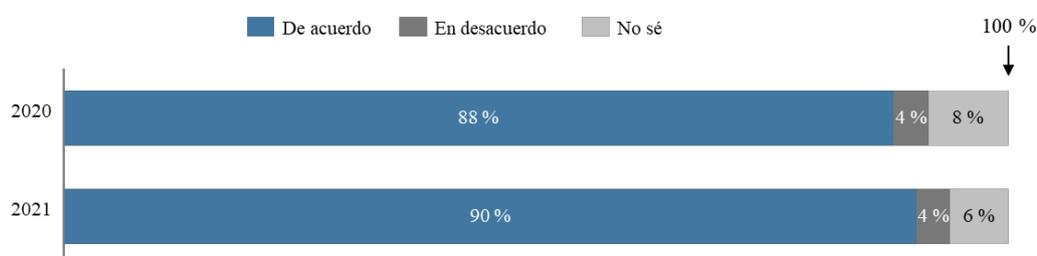
Coordinadores residentes

10. Una meta fundamental del examen realizado por la Asamblea General del sistema de coordinadores residentes era asegurar que los coordinadores residentes contaran con las aptitudes y los conocimientos que necesitaban para ejercer de manera efectiva su función de liderazgo estratégico empoderado e imparcial. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo amplió su inversión para contratar, gestionar, formar y retener a los mejores profesionales, a fin de atraer a personas con experiencia de dentro y fuera de las Naciones Unidas que comprendieran de manera más profunda cómo gestionar desafíos complejos e interrelacionados en diferentes contextos. El 90 % de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas se mostraron de acuerdo en que los coordinadores residentes tenían el perfil y las aptitudes adecuados para ayudar a los respectivos países a satisfacer sus necesidades de desarrollo, frente al 88 % registrado en 2020 (véase la figura III).

⁴ Véase “Measuring the UN contribution towards the SDGs: key results on the UN contribution to advance the SDGs, including through the socioeconomic response to COVID-19”, disponible en <https://www.un.org/ecosoc/sites/www.un.org.ecosoc/files/files/en/qcpr/2022/2022-UNSDG-Chair-Report-Annex3-System-Wide-results-Advanced-unedited-version.pdf>.

Figura III
Perfil y aptitudes de los coordinadores residentes

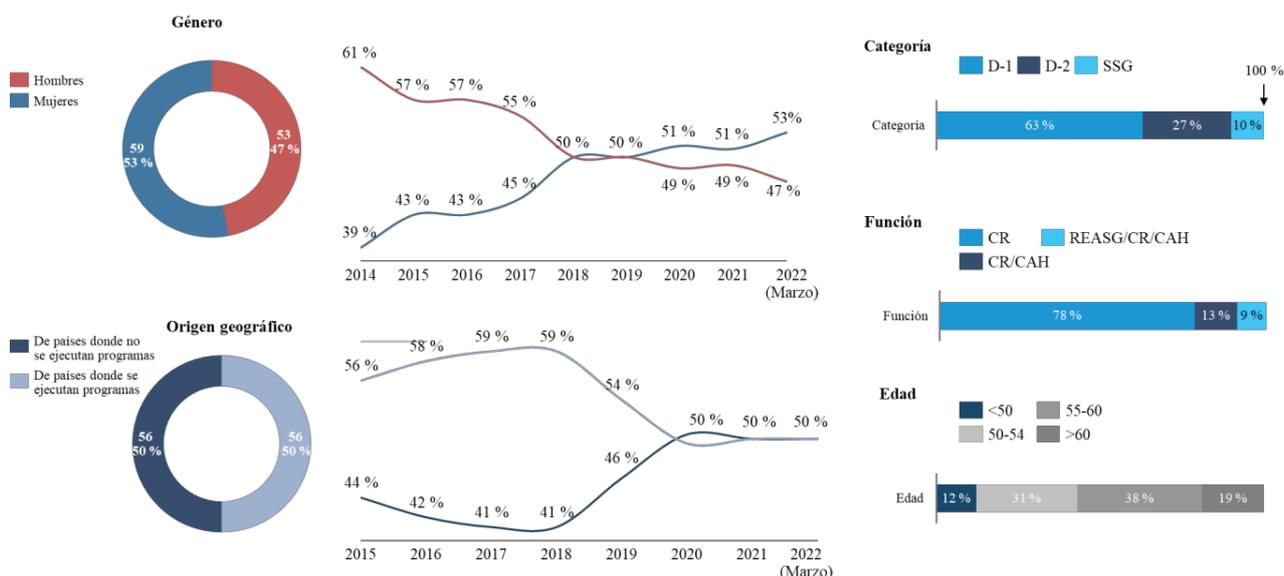
Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la afirmación
“El/la Coordinador/a Residente tiene el perfil y las aptitudes adecuados para apoyar el desarrollo de su país”



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

11. En 2021 tuvo lugar la selección para llenar 36 puestos de Coordinador/a Residente, incluidos el de la nueva oficina multipaís para el Pacífico Norte, que es nuevo, y tres de Representante Especial Adjunto/a del Secretario General/ Coordinador/a Residente/Coordinador/a de Asuntos Humanitarios en contextos de misiones integradas. El equilibrio de género siguió mejorando y el equilibrio geográfico se mantuvo estable: en marzo de 2022, el 53 % de los coordinadores residentes eran mujeres (frente al 50 % registrado en 2019) y el 50 % procedían de países donde se ejecutan programas (frente al 46 % registrado en 2019) y representaban 57 nacionalidades (las mismas que en 2019)⁵ (véase la figura IV).

Figura IV
Situación de la contratación de coordinadores residentes



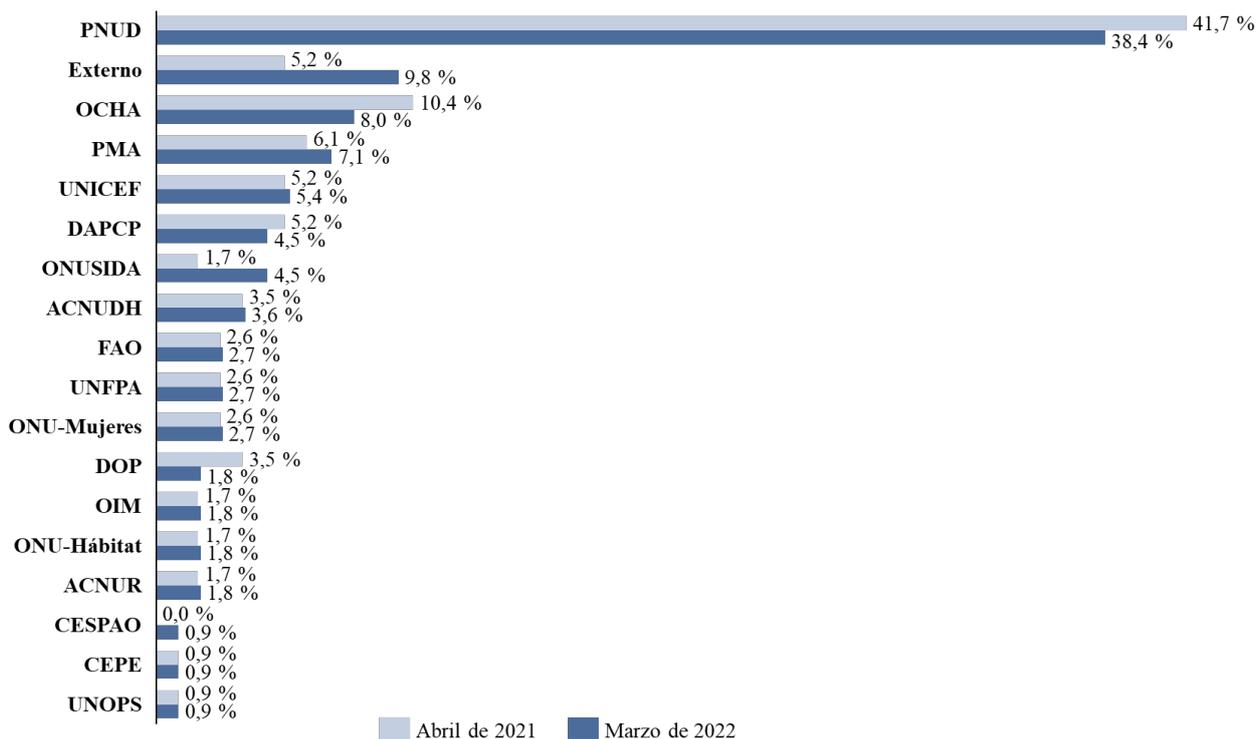
Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, marzo de 2022.

Abreviaciones: CAH = coordinador/a de asuntos humanitarios; CR = coordinador/a residente; REASG = Representante Especial Adjunto/a del Secretario General y SSG = Subsecretario/a General.

⁵ Los datos en tiempo real se pueden consultar en https://data.uninfo.org/Home/_LBRCStatistics.

12. Siguió mejorando la diversidad en lo que respecta a los antecedentes y el origen institucional de los coordinadores residentes y aumentaron las candidaturas de fuera del sistema de las Naciones Unidas (véase la figura V). En la actualidad, los coordinadores residentes provienen de 18 entidades de las Naciones Unidas (frente a las 16 registradas en 2019) y 9 de ellos eran candidatos externos (frente a los 2 registrados en 2019).

Figura V

Coordinadores residentes, por entidad de las Naciones Unidas de origen

Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, abril de 2022.

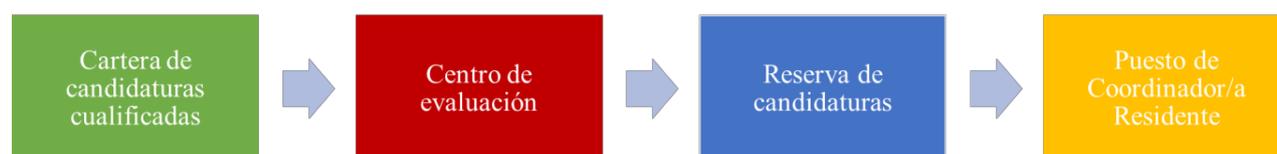
Abreviaciones: ACNUDH = Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos;

ACNUR = Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados; CEPE = Comisión Económica para Europa; CESPAO = Comisión Económica y Social para Asia Occidental; DAPCP = Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz de la Secretaría; DOP = Departamento de Operaciones de Paz de la Secretaría; FAO = Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura; OCHA = Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de la Secretaría; OIM = Organización Internacional para las Migraciones; ONU-Hábitat = Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos; ONU-Mujeres = Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres; ONUSIDA = Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida; PMA = Programa Mundial de Alimentos; PNUD = Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo; UNFPA = Fondo de Población de las Naciones Unidas; UNICEF = Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y UNOPS = Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos.

13. La Oficina de Coordinación del Desarrollo y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios pusieron en marcha conjuntamente una nueva cartera de candidaturas cualificadas para encontrar y preparar a un conjunto amplio y diverso de candidatos de alto nivel a puestos de Coordinador/a Residente y Coordinador/a de Asuntos Humanitarios. En la primera convocatoria fueron aceptadas 98 personas, de 50 nacionalidades diferentes y 28 entidades de las Naciones Unidas, un 34 % de las cuales eran de fuera de las Naciones Unidas y un 53 % de las cuales eran mujeres. Quienes entran en la cartera reciben apoyo para adquirir los conocimientos, las

competencias y la experiencia necesarios para liderar eficazmente equipos de las Naciones Unidas en los países. Solo las personas que demuestran estar preparadas son patrocinadas para participar en el centro de evaluación de coordinadores residentes, lo cual es un requisito indispensable para entrar en la reserva de candidatos a puestos de Coordinador/a Residente y presentarse posteriormente a uno (véase la figura VI).

Figura VI

Proceso de selección de coordinadores residentes

14. Sigue siendo prioritario que los coordinadores residentes continúen aprendiendo y desarrollando sus aptitudes de liderazgo. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo ofreció oportunidades de mentoría, coaching y debates entre pares constantes a los nuevos coordinadores residentes (29 en total en 2021) y apoyo sobre políticas y formación a todos ellos, en particular sobre la respuesta a la pandemia de COVID-19, el cambio climático, la biodiversidad, la contaminación, la transformación económica, la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y la colaboración y las alianzas interinstitucionales, en particular con las instituciones financieras internacionales.

15. También se siguió mejorando la gestión del desempeño, con un nuevo sistema que se implantará en 2022 y que se ajusta plenamente al modelo de la doble línea jerárquica que constituye el eje del reposicionamiento del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Las evaluaciones de los coordinadores residentes que realiza el Secretario General se benefician de las observaciones de varias fuentes, incluidos los miembros de los equipos en los países y los directores regionales y los asociados del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Los coordinadores residentes, a su vez, evalúan la contribución de los miembros de los equipos en los países a los resultados conjuntos. Sin embargo, esto último ha seguido planteando dificultades, pues solo 13 entidades del Grupo presentaron las aportaciones de los coordinadores residentes en sus respectivos procesos de evaluación del desempeño⁶, lo cual se exige en el marco de gestión y rendición de cuentas.

16. Por último, sigue siendo esencial ampliar las oportunidades de carrera de los coordinadores residentes para atraer y retener a los mejores profesionales. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió ofreciéndoles orientación sobre su carrera profesional y comenzó a explorar nuevas vías para reforzar su trayectoria profesional dentro del sistema de las Naciones Unidas. No obstante, la movilidad interinstitucional sigue siendo un proyecto en curso, debido a las dificultades para alinear los procesos que la favorezcan en todo el sistema de las Naciones Unidas.

⁶ El ACNUR, la FAO, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, la OIM, ONU-Hábitat, ONU-Mujeres, la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el PMA, el PNUD (incluidos el programa de los Voluntarios de las Naciones Unidas y el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), el UNFPA, el UNICEF y la UNOPS. Información basada en la encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a las sedes de las entidades de las Naciones Unidas, 2021.

Sigue siendo prioritario superar esas dificultades. Al examinar el sistema de coordinadores residentes, los Estados Miembros instaron a las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a que realzaran la función de Coordinador/a Residente como trayectoria profesional para su personal.

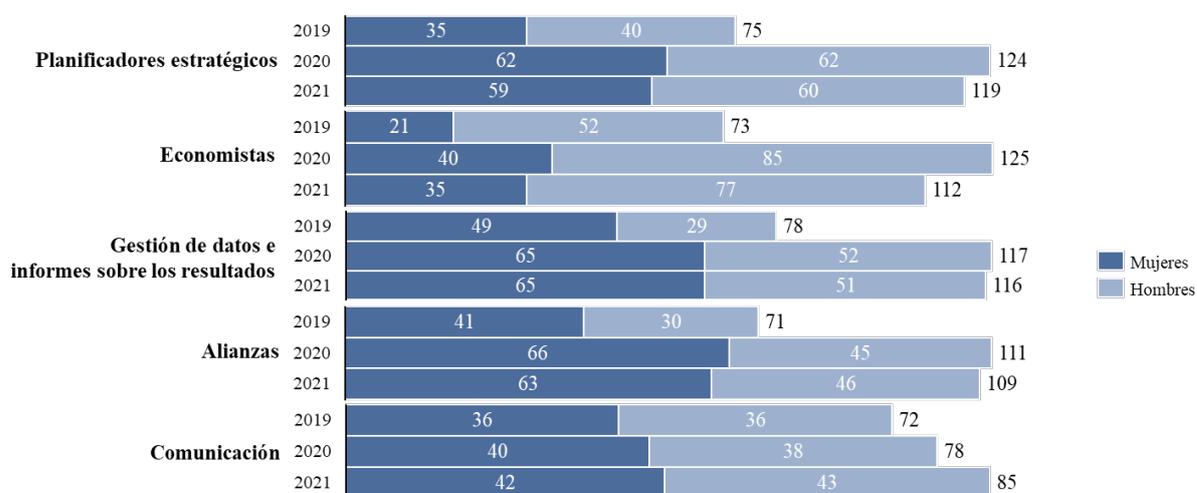
17. A medida que se sigue fortaleciendo la cohorte de coordinadores residentes, en consonancia con las aspiraciones de la Agenda 2030, exhorto a los órganos rectores de cada entidad a que garanticen la plena aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas y promuevan la movilidad interinstitucional de los coordinadores residentes, que permite al personal directivo de las Naciones Unidas beneficiarse de los conocimientos especializados singulares de diversas entidades, con una perspectiva de todo el sistema.

Oficinas de los coordinadores residentes

18. La base del sistema revitalizado de coordinadores residentes son unas oficinas de los coordinadores residentes plenamente capacitadas en todos los países (véase la figura VII). Estas oficinas son esenciales para que los coordinadores residentes puedan coordinar con eficacia a los equipos en los países y convocar a las partes interesadas pertinentes en apoyo de los marcos de cooperación para el desarrollo sostenible. En abril de 2022, había 193 funcionarios internacionales del Cuadro Orgánico, 371 funcionarios nacionales y 122 oficiales de dirección adjuntos desplegados en 131 oficinas de los coordinadores residentes y 147 lugares de destino; el 48 % del personal del Cuadro Orgánico eran mujeres y el 49 % eran funcionarios internacionales del Cuadro Orgánico de países donde se ejecutan programas. Ciento dos oficinas de los coordinadores residentes tenían personal en los cinco puestos básicos del Cuadro Orgánico y los puestos que quedaban vacantes, debido principalmente al movimiento del personal, estaban en fase de contratación. En 2021 se aprobaron en total 132 nuevos puestos de Auxiliar Administrativo (A/76/6 (Sect.1), párr. 1.459) para sustituir los servicios de apoyo operacional que antes prestaba el PNUD; a finales de marzo de 2022 estaban cubiertos 110 y estaba previsto terminar de cubrirlos para finales de mayo de 2022.

Figura VII

Aumento de la dotación de personal y equilibrio de género en las funciones básicas del Cuadro Orgánico de las oficinas de los coordinadores residentes



Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2022.

19. Los planificadores estratégicos/jefes de oficina fueron fundamentales para garantizar que los equipos de las Naciones Unidas en los países tuvieran programas coherentes y funcionaran con eficacia. Conectaron los recursos del sistema de coordinadores residentes con el equipo en el país para apoyar los análisis comunes sobre países y para diseñar y aplicar los marcos de cooperación; supervisaron el uso de instrumentos y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas; pusieron en marcha y coordinaron alianzas internas y externas, junto con la movilización conjunta de recursos; y contribuyeron a promover la eficiencia encabezando las innovaciones y mejorando los conocimientos y las capacidades. En la Arabia Saudita, la jefatura de la Oficina de la Coordinadora Residente fue fundamental para dirigir un modelo de análisis comparativo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que sirvió de base para los procesos del análisis común sobre el país y el Marco de Cooperación en materia de derechos humanos, género, inclusión de la discapacidad y juventud.

20. Los economistas de las oficinas de los coordinadores residentes mejoraron las capacidades en materia de políticas, en particular respecto de los análisis comunes sobre países y los marcos de cooperación, posicionando estratégicamente a las Naciones Unidas con los Gobiernos y otros asociados en los principales foros sobre políticas económicas y financieras. Los economistas de las oficinas de los coordinadores residentes en seis países vecinos del Afganistán dirigieron un análisis conjunto de los efectos transfronterizos que tenía la crisis afgana en las economías de Asia Central. Ese refuerzo de la capacidad analítica también fue crucial para que los coordinadores residentes en los pequeños Estados insulares en desarrollo elaboraran un índice de vulnerabilidad multidimensional, en colaboración con las entidades pertinentes de las Naciones Unidas, en particular el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, la Oficina de la Alta Representante para los Países Menos Adelantados, los Países en Desarrollo Sin Litoral y los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo y el PNUD, y con asociados externos; se trata de un cambio que debería haberse hecho hace mucho tiempo en la medición de la salud de un país y que ahora lleva adelante un grupo de alto nivel nombrado por el Presidente de la Asamblea General.

21. Gracias a los oficiales de gestión de datos y presentación de informes sobre los resultados, se han podido mejorar la rendición de cuentas y la transparencia en torno a los resultados de todo el sistema. Más de 111 planes de trabajo conjuntos de los marcos de cooperación están ahora en la plataforma UN-Info. Casi todos los equipos en los países (99 %) elaboraron informes sobre los resultados. Las lagunas en los datos sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible se subsanan cada vez en mayor medida. En Azerbaiyán, por ejemplo, la Oficina de la Coordinadora Residente facilitó un equipo de tareas conjunto sobre los datos sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible integrado por el equipo en el país y el Comité Estatal de Estadística para aumentar la comprensión y las buenas prácticas.

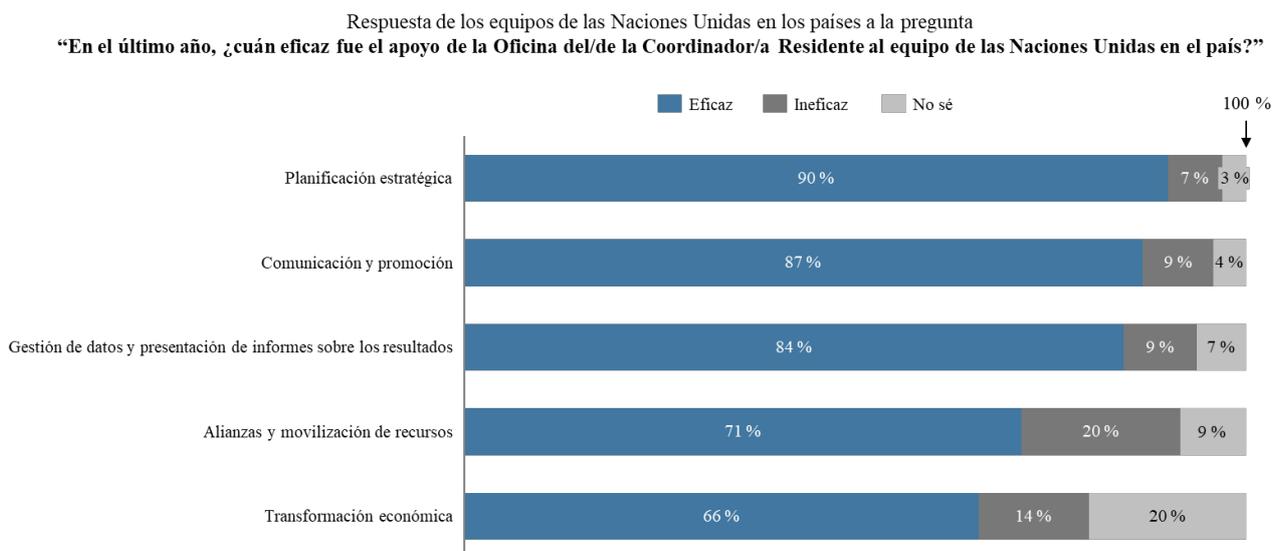
22. Los oficiales de alianzas posibilitaron que los coordinadores residentes y los equipos en los países reforzaran las relaciones entre múltiples interesados en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En Nigeria participaron en el proceso del análisis común sobre el país unos 600 asociados. En los Emiratos Árabes Unidos, Mauricio, Paraguay, Sri Lanka y Tailandia, los equipos en los países reforzaron la cooperación con las redes locales del Pacto Mundial de las Naciones Unidas para la implicación del sector privado. Los oficiales de alianzas también contribuyeron a aumentar los fondos mancomunados para los Objetivos a nivel de los países y el acceso a los fondos mancomunados mundiales. A raíz del examen del sistema de coordinadores residentes, se revisó la descripción del puesto de Oficial de Alianzas para que sus titulares se concentraran más en aprovechar el potencial de las alianzas.

23. Los oficiales de comunicación y promoción desempeñaron un papel fundamental para aumentar la visibilidad de la labor de las Naciones Unidas en favor de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, alentando a los equipos en los países a hablar con una sola voz, en particular en los medios sociales y en sus sitios web. Asimismo, impulsaron las campañas nacionales de vacunación contra la COVID-19, en particular combatiendo la información errónea y el discurso de odio. En Costa Rica, una alianza entre el equipo en el país y una universidad puso de manifiesto la discriminación que sufren las mujeres, los afrodescendientes, los asiáticos, los migrantes y otros grupos vulnerables, en particular en los medios sociales, lo cual contribuyó a la elaboración del primer plan nacional contra los discursos de odio de la región.

24. A partir de las respuestas recibidas sobre el muy buen apoyo prestado por las nuevas capacidades básicas de coordinación de las oficinas de los coordinadores residentes (véase la figura VIII), la Oficina de Coordinación del Desarrollo seguirá trabajando para mejorar las aptitudes del personal mediante la formación y la mejora del trabajo en red y los intercambios entre pares. Eso es especialmente importante en el caso de los economistas, que deberán entregar resultados de manera más uniforme para contribuir al gran esfuerzo exigido a los equipos en los países en lo que respecta a la recuperación y la transformación económicas.

Figura VIII

Apoyo de las oficinas de los coordinadores residentes a los equipos de las Naciones Unidas en los países



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2021.

25. En algunas oficinas de los coordinadores residentes, los recursos adicionales de asesoramiento posibilitaron una respuesta programática más eficaz, adaptada a las necesidades y prioridades de los países, en consulta con los Gobiernos. En algunos casos, el personal de las entidades de las Naciones Unidas que forma parte de la Oficina ofreció un modelo para que las entidades cuya presencia física era limitada reforzaran los servicios de asesoramiento a nivel del país. Más de 70 oficinas de los coordinadores residentes cuentan con asesores sobre paz y desarrollo del Programa Conjunto del PNUD y el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz. Se envió a nuevos asesores a los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo para apoyar a los equipos en los países. La Asesora de

Paz y Desarrollo para Europa y Asia Central, por ejemplo, trabajó con sus homólogos en Kirguistán, Tayikistán y Uzbekistán para apoyar la evaluación regional de los riesgos y la resiliencia en el valle de Ferganá y la frontera afgana realizada conjuntamente por las Naciones Unidas, el Banco Mundial y el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte. Los coordinadores residentes y los equipos en los países también se beneficiaron de los asesores de derechos humanos financiados por el fondo multipartito para la transversalización de los derechos humanos del que se ocupa la Oficina de Coordinación del Desarrollo y por el ACNUDH, destacados en 54 países (era 43 en 2020). En Serbia, el Asesor de Derechos Humanos apoyó un diálogo entre las autoridades y la sociedad civil, contribuyendo así a que se modificara la ley contra la discriminación para la igualdad de género, las personas con discapacidad y otros grupos vulnerables. En total, 21 oficinas de los coordinadores residentes (eran 13 en 2020) también cuentan en la actualidad con asesores de género financiados mediante diversos mecanismos. En ausencia de una representación de ONU-Mujeres en Botswana, la Asesora de Género garantizó que la perspectiva de género se integrara en todos los procesos de planificación del equipo en el país, debido a lo cual en 2021 se obtuvo una calificación de “supera los requisitos” en el sistema de calificación sobre la igualdad de género del Plan de Acción para Todo el Sistema para los equipos de las Naciones Unidas en los países.

26. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también apoyó a las oficinas de los coordinadores residentes en países que atravesaban crisis repentinas, como el Afganistán, Burkina Faso, Etiopía, Haití, la República Centroafricana y el Sudán, proporcionándoles capacidad de refuerzo a corto plazo. La Oficina de Coordinación del Desarrollo está sistematizando ese apoyo que presta a las oficinas de los coordinadores residentes, en particular mediante alianzas con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios, el Departamento de Apoyo Operacional y otras entidades para garantizar que se envíe rápidamente a los expertos pertinentes donde más se necesiten.

27. Sigue siendo fundamental garantizar que los países cuenten con servicios profesionales de alta calidad en las oficinas de los coordinadores residentes. Me enorgullezco de los numerosos colegas que han estado trabajando con los coordinadores residentes y los representantes de los equipos en los países en 2021, en unas circunstancias que siguieron siendo extenuantes, para ayudar a los Gobiernos y a la gente a hacer frente a los desafíos inmediatos y a largo plazo para lograr un futuro más próspero para todos.

B. Coordinación en el plano regional para apoyar al sistema de coordinadores residentes

28. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo han estado garantizando en primera instancia que los coordinadores residentes y los equipos en los países reciban apoyo en sus operaciones cotidianas y proporcionando asesoramiento de forma constante para apoyar la labor del sistema de coordinadores residentes en los países. En abril de 2022, el 61 % de los miembros de los equipos regionales eran mujeres y el 61 % de ellos procedían de países donde se ejecutan programas.

29. Los directores regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo, en calidad de presidentes de los grupos regionales de apoyo entre pares, contribuyeron a garantizar que se proporcionara a los equipos en los países orientaciones interinstitucionales de alta calidad sobre programación, lo cual hizo que mejoraran los análisis comunes sobre países y dio lugar a marcos de cooperación más ambiciosos, cada vez más anclados en las perspectivas regionales para satisfacer las necesidades

nacionales. El equipo de la Oficina en América Latina y el Caribe, por ejemplo, apoyó el nuevo Marco de Cooperación multipaís para el Caribe, mientras que el equipo en Asia y el Pacífico comenzó a apoyar el proceso para la nueva estrategia de las Naciones Unidas para el Pacífico; ambos se complementaron con planes de aplicación para cada uno de los países. En Bosnia y Herzegovina, el Marco de Cooperación estaba anclado en el marco de paz para los Balcanes Occidentales, que incluía a las instancias regionales, como la Organización para la Seguridad y la Cooperación en Europa. En el Camerún, el Marco de Cooperación integró los objetivos clave de la estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel, la Estrategia Regional para la Estabilización, la Recuperación y la Resiliencia de las Zonas de la Cuenca del Lago Chad Afectadas por Boko Haram y los programas transfronterizos sobre el desplazamiento forzado y las respuestas de emergencia en la región.

30. Todos los equipos regionales de Oficina la de Coordinación del Desarrollo contribuyeron al desarrollo de la capacidad de las oficinas de los coordinadores residentes en lo que respecta a las prioridades transfronterizas: el personal de las oficinas de los coordinadores residentes en África recibió formación para apoyar la puesta en marcha de la Zona de Libre Comercio Continental Africana y la aplicación integrada de planificación y presentación de informes de la Comisión Económica para África al objeto de impulsar los resultados a nivel nacional y regional respecto a la implementación de la Agenda 2030 y de la Agenda 2063 de la Unión Africana. En Europa y Asia Central, el apoyo regional de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en materia de fondos verticales hizo que los equipos en los países presentaran satisfactoriamente más propuestas transfronterizas al fondo fiduciario de asociados múltiples de las Naciones Unidas para apoyar el Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular. En la región de Asia y el Pacífico, la Oficina ayudó a los Coordinadores Residentes en Fiji, el Pakistán y Tailandia a forjar coaliciones de asociados para hacer frente al cambio climático y, en América Latina y el Caribe, la Oficina contribuyó a la orientación inicial de los siete nuevos oficiales de coordinación por países en el contexto de la oficina multipaís para el Caribe sobre todas las funciones que desempeñan. En los Estados árabes, un diálogo con los Estados Miembros sobre plataformas de protección social respaldado por la Oficina dio lugar a un acuerdo conjunto para que el acceso a los servicios de salud y educación fuera más equitativo, se pusiera fin a las restricciones a la asistencia escolar (en Jordania) y se incluyera a los trabajadores migrantes en la cobertura sanitaria (en Bahrein y Kuwait).

31. Ante la persistencia de las repercusiones socioeconómicas de la pandemia de COVID-19, los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo ayudaron a integrar las respuestas en la oferta global de servicios para el desarrollo de los equipos en los países mediante los marcos de cooperación. El equipo en América Latina y el Caribe garantizó que las entidades de las Naciones Unidas se coordinaran estrechamente, entre otras cosas mediante los diálogos con el UNICEF y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) sobre el regreso a la escuela en condiciones de seguridad y con la Organización Panamericana de la Salud y la Organización Mundial de la Salud (OMS) sobre la introducción de las vacunas contra la COVID-19, y convocó junto con el PNUD un tercer balance para la recuperación sostenible. En África, la Oficina ayudó a 19 equipos en los países a introducir nuevos Marcos de Cooperación que integraban los planes de respuesta socioeconómica a la COVID-19 para mejorar la recuperación y la gestión de la deuda. Los equipos de la Oficina en Europa y Asia Central y en la región de Asia y el Pacífico colaboraron con la OMS para mejorar la comunicación de riesgos, la implicación comunitaria y la escucha de los medios sociales, y difundió periódicamente mensajes importantes sobre la pandemia.

32. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo fueron fundamentales para posibilitar la colaboración transfronteriza y subregional entre los equipos en los países, por ejemplo, integrando los pilares de gobernanza, resiliencia y seguridad de la estrategia integrada de las Naciones Unidas para el Sahel en diez análisis comunes sobre países y marcos de cooperación. En Europa y Asia Central, el diálogo frecuente entre la Oficina y la Representante Especial del Secretario General para Asia Central mejoró la coordinación entre pilares y la elaboración de hipótesis respecto al conflicto fronterizo entre Kirguistán y Tayikistán, lo cual dio lugar a programas que se anticipaban a los acontecimientos y tenían en cuenta los riesgos. En América Latina y el Caribe, la Oficina posibilitó que los Coordinadores Residentes en el norte de América Central y México se implicaran de manera sólida en el plan de desarrollo integral para el desarrollo económico, la asistencia social, la sostenibilidad ambiental y la gestión de la migración. También ayudó a los Coordinadores Residentes en la Argentina, Bolivia (Estado Plurinacional de) y el Paraguay a realizar el primer análisis conjunto y multidimensional de los riesgos en la región del Gran Chaco, fortaleciendo la colaboración transfronteriza para mitigar los efectos del cambio climático en las poblaciones vulnerables.

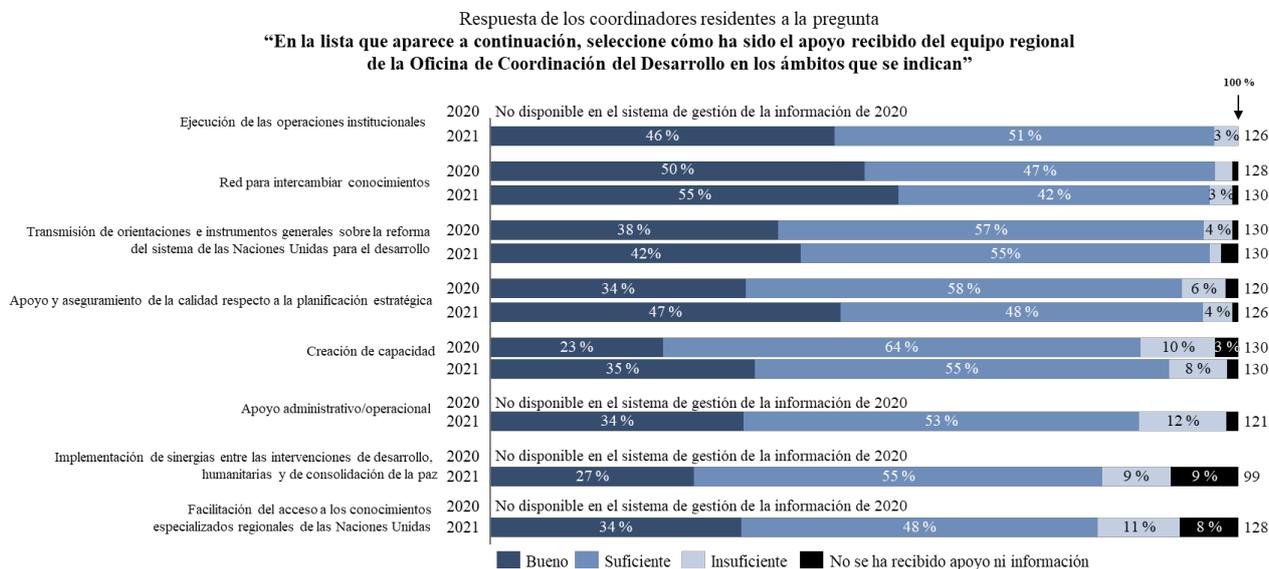
33. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo contribuyeron a promover las reformas regionales, bajo el liderazgo de la Presidencia y las Vicepresidencias de las distintas plataformas de colaboración regional. La Oficina, que es miembro de las secretarías conjuntas de las plataformas, junto con las comisiones regionales y el PNUD, está ayudando a relacionar los conocimientos especializados regionales con las necesidades de los equipos en los países. En 2021, en la región de Asia y el Pacífico, dos tercios de los equipos en los países se beneficiaron de las coaliciones temáticas de la Plataforma. En Europa y Asia Central, la colaboración de la Oficina con la coalición temática regional sobre el clima y el medio ambiente contribuyó a aumentar la capacidad de integrar las prioridades climáticas y ambientales en los programas a nivel de los países. En América Latina y el Caribe, la Oficina colaboró con la coalición temática sobre movilidad humana para apoyar a los coordinadores residentes en las respuestas transfronterizas a los desplazamientos de migrantes y refugiados. En los Estados árabes, la plataforma Sur-Sur de la Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur se integró en la plataforma de gestión del conocimiento de la Plataforma de Colaboración Regional gestionada por la CESPAAO, lo que posibilitó que hubiera una ventanilla única para los activos del conocimiento de todo el sistema en torno a la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

34. Los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo también contribuyeron a mejorar la implementación de la agenda de eficiencia, prestando apoyo de refuerzo directo en los países a las oficinas de los coordinadores residentes para la implantación universal de las estrategias de operaciones institucionales en todos los equipos en los países.

35. Los coordinadores residentes valoraban cada vez más el apoyo recibido de los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo (véase la figura IX).

Figura IX

Apoyo de los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a las oficinas de los coordinadores residentes



Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

C. Apoyo mundial al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

36. La Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió reforzando la gestión del sistema de coordinadores residentes a nivel mundial, prestando servicios de secretaría al Grupo para el Desarrollo Sostenible y garantizando la implementación de la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. En abril de 2022, el 60 % de los miembros del equipo de la Oficina en Nueva York eran mujeres y el 43 % procedían de países donde se ejecutan programas.

37. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo se concentró cada vez más en detectar innovaciones emergentes y en facilitar el intercambio de conocimientos entre pares de distintas regiones para reforzar el apoyo a la implementación de la Agenda 2030. En ese sentido, se prestó atención a los datos sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la previsión estratégica, la movilización de recursos a nivel de los países, las estrategias de alianza, los fondos mancomunados a nivel de los países y los mecanismos de coordinación de donantes dirigidos por los Gobiernos. Las redes de profesionales gestionadas por la Oficina de Coordinación del Desarrollo para apoyar las funciones de las oficinas de los coordinadores residentes están trabajando activamente. La red de intercambio de conocimientos de la iniciativa Una ONU gestionada por la Oficina de Coordinación del Desarrollo benefició a más de 7.000 miembros en todo el sistema, facilitando el aprendizaje entre pares entre los profesionales en los países. La Oficina también creó un nuevo panel del Grupo para el Desarrollo Sostenible que muestra el estado de los marcos de cooperación de los países para mejorar el intercambio de conocimientos y el alineamiento de los programas a nivel de los países.

38. La Oficina de Coordinación del Desarrollo ayudó al Grupo para el Desarrollo Sostenible a cumplir las prioridades mundiales operacionales y en materia de políticas. Los logros alcanzados en 2021 incluyeron perfeccionar un marco de gestión

y rendición de cuentas exhaustivo, mejorar las orientaciones relativas a la presentación de informes sobre los programas y los resultados conjuntos, encabezar un nuevo enfoque para medir la contribución de todo el sistema de las Naciones Unidas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, apoyar la promoción de la agenda de eficiencia, facilitar que las entidades prestaran un apoyo reforzado a los pequeños Estados insulares en desarrollo y a todos los países a los que prestaban servicios las oficinas multipaíses, apoyar la estructura regional renovada, y hacer un seguimiento de los compromisos de los pactos de financiación y promover su pleno cumplimiento. La Oficina también movilizó el apoyo intersectorial del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en torno a las estrategias del Secretario General y las políticas de todo el sistema que eran pertinentes, incluidas las relativas al cambio climático, la biodiversidad, los sistemas alimentarios, la financiación para los Objetivos, la educación, la discapacidad, la juventud, los pueblos indígenas y la respuesta integral a la pandemia de COVID-19.

39. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo contribuyó a elevar el apoyo del Grupo para el Desarrollo Sostenible a la respuesta a la pandemia de COVID-19 y otras crisis y la recuperación posterior. La Oficina siguió copresidiendo, junto con el PNUD, el equipo de tareas interinstitucional mundial, del que también forman parte el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI), para fomentar una respuesta socioeconómica colectiva a la COVID-19. La participación de la Oficina en el proyecto sobre las transiciones de las Naciones Unidas garantizó los vínculos entre los coordinadores residentes para mejorar la comprensión y la planificación en los entornos con misiones a fin de que el apoyo fuera eficaz tras la retirada de una misión. Una colaboración similar con el Grupo Directivo sobre Soluciones a los Desplazamientos Internos posibilitó el seguimiento eficaz del Panel de Alto Nivel del Secretario General sobre los Desplazamientos Internos y ayudó a anclar a los Objetivos de Desarrollo Sostenible las intervenciones de las Naciones Unidas en entornos complejos. En 2021, la Oficina también facilitó los intercambios entre pares entre del personal del sistema de coordinadores residentes en torno a la colaboración eficaz entre pilares, que incluyó apoyo práctico para las Coordinadoras Residentes en Libia y el Níger, en particular mediante un análisis del panorama financiero. Además, la Oficina colaboró estrechamente con el Departamento de Asuntos Políticos y de Consolidación de la Paz y el PNUD en la creación de capacidades de previsión estratégica para apoyar la paz y la prevención.

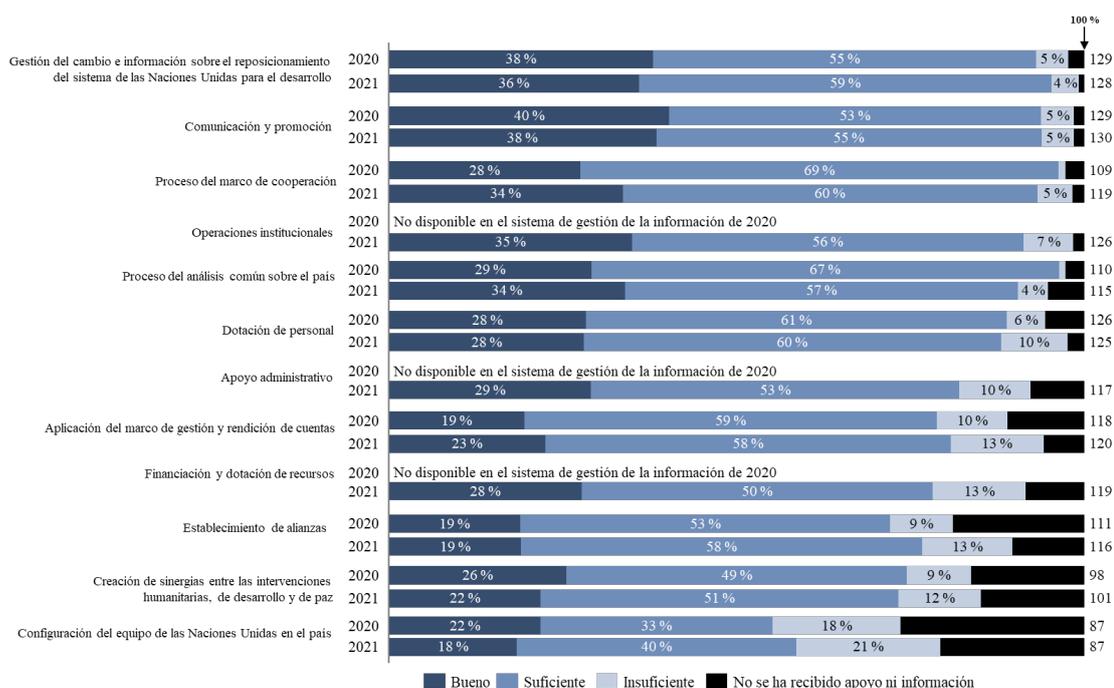
40. Gracias a la participación de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en los foros interinstitucionales sobre salud y seguridad ocupacionales, se pudo prestar apoyo, orientación sobre comunicación y asesoramiento técnico de forma oportuna a los coordinadores residentes y los equipos en los países respecto a la prevención de la transmisión de la COVID-19 y la preparación para las emergencias sanitarias del personal de las Naciones Unidas y sus familiares a cargo, en estrecha colaboración con la División de Gestión de la Atención Sanitaria y Seguridad y Salud Ocupacionales y el Departamento de Estrategias, Políticas y Conformidad de la Gestión. La Oficina también colaboró con el Departamento de Apoyo Operacional para poner en marcha el programa de las Naciones Unidas de vacunación contra la COVID-19 a principios de 2021, para lo cual se enviaron más de 400.000 dosis de vacunas a 70 países y hay más en camino.

41. En 2021, la opinión de los coordinadores residentes sobre el apoyo prestado por la Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió siendo positiva y mejoró en las puntuaciones en general y en la valoración de la calidad, pues se pasó de “suficiente” a “bueno” (véase la figura X). No obstante, su opinión también indica que se puede hacer más para apoyar las sinergias entre las intervenciones humanitarias, de desarrollo y de consolidación de la paz y en la reconfiguración de los equipos en los

países. Seguiré observando de cerca el desempeño de la Oficina para garantizar que apoye plenamente las actividades de los coordinadores residentes.

Figura X
Apoyo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo a las oficinas de los coordinadores residentes

Respuesta de los coordinadores residentes a la pregunta
“En la lista que aparece a continuación, seleccione cómo ha sido el apoyo recibido del equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en la Sede (Nueva York)”



Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

III. Entrega de resultados en todo el sistema para apoyar la recuperación económica mundial y rescatar los Objetivos de Desarrollo Sostenible

A. Respuesta a las necesidades y prioridades nacionales en contextos diferentes y cambiantes

42. Tras dos años de pandemia de COVID-19, las respuestas sanitarias, humanitarias y socioeconómicas integrales de los equipos en los países siguieron demostrando la importancia de la coordinación, que garantizó que se prestara atención a las necesidades inmediatas al tiempo que se trataban de proteger los avances en materia de desarrollo que tanto había costado conseguir. En total, se entregaron 1.400 millones de dosis de vacunas en 144 países, y otros 2.800 millones de dosis se consiguieron o recibieron como donaciones⁷. Los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas indicaron que la respuesta de los equipos en los países a la COVID-19 bajo el liderazgo de los coordinadores residentes había sido integral (74 %), oportuna (76 %) y eficaz (77 %) (véanse las figuras XI y XII). La evaluación a nivel de todo el sistema de la respuesta a la COVID-19 del sistema de las Naciones

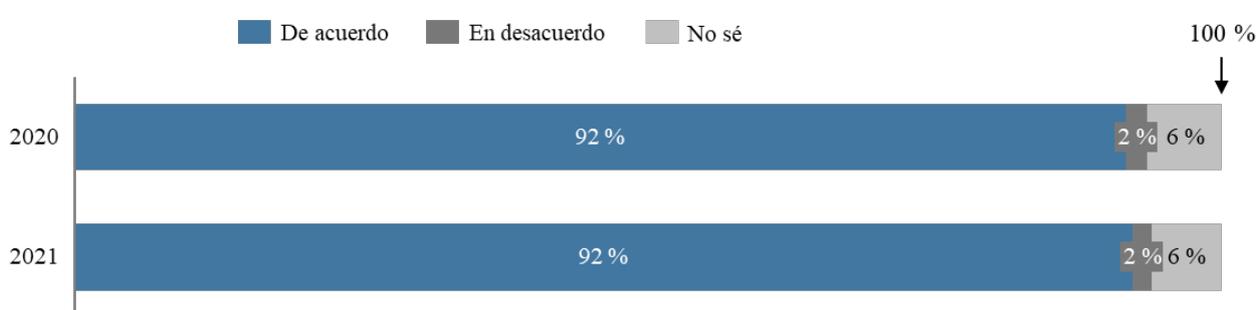
⁷ UNICEF, panel sobre el mercado de las vacunas contra la COVID-19.

Unidas para el desarrollo recalcó que había una relación evidente entre la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo y la coherencia programática, y señaló la eficacia con que las entidades de las Naciones Unidas pudieron adaptarse con rapidez, reutilizar los fondos y movilizar fondos nuevos y transformar los desafíos en oportunidades de colaboración intersectorial.

Figura XI

Liderazgo de los coordinadores residentes en la respuesta a la enfermedad por coronavirus

Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la afirmación “El/la Coordinador/a Residente ha garantizado que la respuesta de las Naciones Unidas a la pandemia de COVID-19 sea coherente (respuestas sanitaria, humanitaria y socioeconómica)”

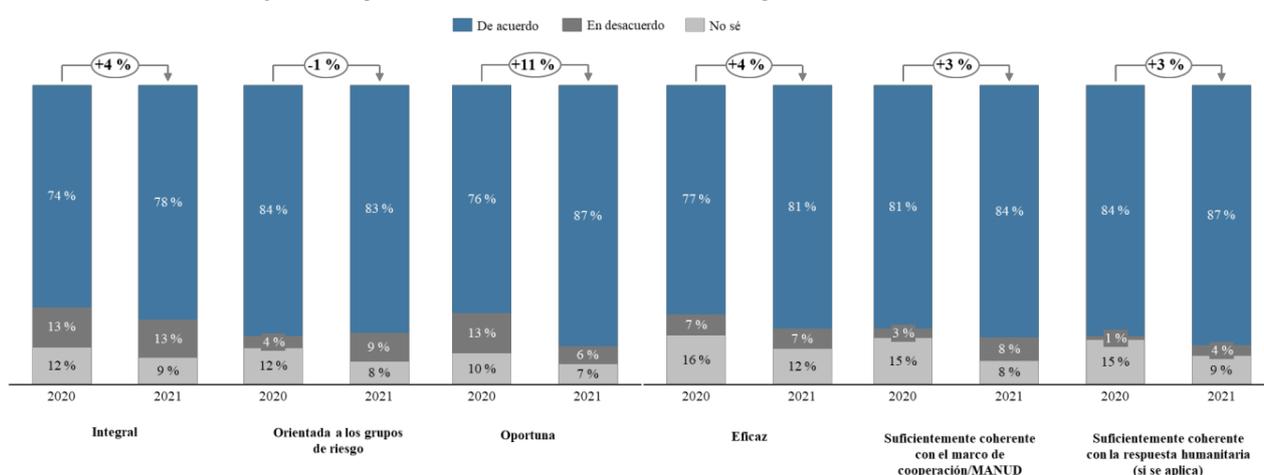


Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

Figura XII

Respuesta del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la enfermedad por coronavirus

Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la pregunta “¿Ha sido la respuesta socioeconómica del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la COVID-19...?”



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

Abreviación: MANUD = Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

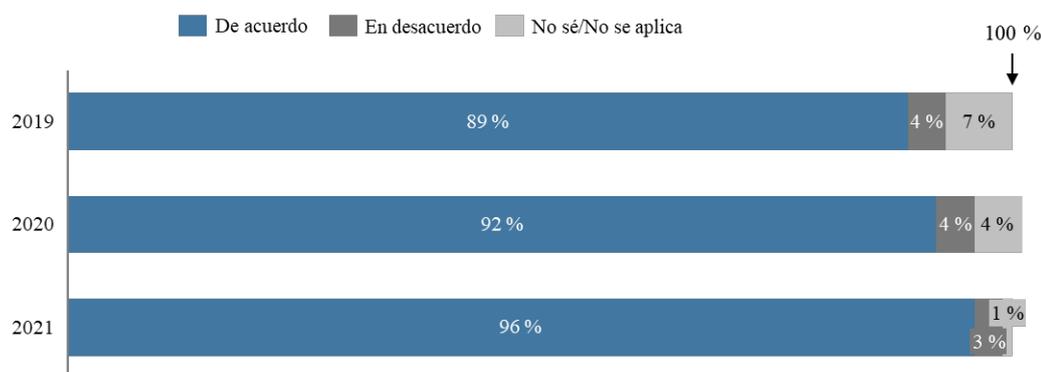
43. Mientras tanto, el sistema de coordinadores residentes siguió mejorando su apoyo para que los programas de los equipos en los países fueran más integrados y receptivos y se anclaran en los marcos de cooperación. En 2021, 31 países comenzaron sus marcos de cooperación y, para finales de año, se habían incorporado plenamente planes de respuesta socioeconómica a la COVID-19 en los 68 marcos de cooperación existentes y los restantes marcos de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo para garantizar que la recuperación apoyara las prioridades de los países en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El número de planes de trabajo conjuntos para la aplicación colectiva aumentó de 64 en 2020 a 111 en abril de 2022⁸. La Oficina de Cooperación para el Desarrollo también aumentó su capacidad de evaluar los marcos de cooperación: 40 evaluaciones están en marcha o a punto de concluir (18 en África, 2 en los Estados árabes, 9 en Asia y el Pacífico, 5 en Europa y Asia Central y 6 en América Latina y el Caribe)⁹. En 2022 comenzarán el proceso del marco de cooperación 27 equipos de las Naciones Unidas en los países y para finales de 2023 todos los países tendrán un marco de cooperación de nueva generación.

44. En colaboración con los Gobiernos, los marcos de cooperación se han convertido en el instrumento más importante para impulsar el desarrollo sostenible y están muy adaptados a las circunstancias locales, pues el 90 % de ellos se elaboraron con las autoridades locales. Los países donde se ejecutan programas consideran cada vez más y de forma abrumadora que los marcos de cooperación son eficaces y responden a las necesidades y prioridades nacionales (véase la figura XIII).

Figura XIII

Alineamiento de los equipos de las Naciones Unidas en los países con las prioridades nacionales mediante los marcos de cooperación

Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la afirmación **“El marco de cooperación/MANUD ha permitido al Gobierno garantizar que las actividades de las Naciones Unidas aborden las prioridades nacionales, incluidas las relativas a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, o respondan a ellas con eficacia”**



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

45. También mejoró la capacidad de las Naciones Unidas de realizar análisis conjuntos, en particular mediante los análisis comunes sobre países y las evaluaciones de las consecuencias socioeconómicas de la COVID-19. El 80 % de los equipos en

⁸ UN-Info.

⁹ Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

los países llevaron a cabo análisis comunes sobre países o actualizaron los existentes. En Uganda, la colaboración del equipo en el país con el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales y la CEPA para realizar un análisis conjunto de las consecuencias socioeconómicas de la COVID-19 sirvió de base para las medidas de respuesta y recuperación del Gobierno. En Sudáfrica, la evaluación de las necesidades socioeconómicas y la elaboración de perfiles de riesgo que llevó a cabo el equipo en el país dieron lugar a ayudas sociales del Gobierno, que han beneficiado hasta la fecha a 10 millones de personas.

46. Los nuevos análisis comunes sobre países y marcos de cooperación encarnan el espíritu de alianza y se han elaborado celebrando consultas, incluso con la sociedad civil (el 88 % de los análisis y el 90 % de los marcos) y el sector privado (el 57 % de los análisis y el 69 % de los marcos)¹⁰, entre otras partes interesadas. En Nigeria, se involucró en la elaboración del análisis común sobre el país a las mujeres, la juventud, los grupos de derechos, los sindicatos, los activistas del clima y las personas con discapacidad. En Kosovo, el equipo en el país mitigó las lagunas críticas en los datos en el análisis común sobre el país celebrando consultas con grupos focales, incluidos representantes de organizaciones de la sociedad civil y grupos vulnerables.

47. La calidad de los marcos de cooperación se benefició del mayor acceso de los equipos en los países a conocimientos especializados de todo el sistema de las Naciones Unidas. Contribuyeron a los marcos de cooperación entidades como la OIT, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), ONU-Hábitat, el PNUMA, la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres y la UNESCO, cuya presencia permanente en los países es limitada o nula. Los conocimientos especializados de la UNCTAD respecto al seguimiento de los flujos financieros ilícitos beneficiaron a la labor realizada en Angola, Benín, Burkina Faso, Egipto, el Gabón, Ghana, Mozambique, Namibia, Nigeria, el Senegal, Sudáfrica y Zambia. La UNCTAD también cumplió con creces su meta para 2021 de participar en 10 análisis comunes sobre países y 6 marcos de cooperación, pues participó en la elaboración de 18 análisis y 14 marcos¹¹. En Mozambique, la ONUDI y la UNCTAD contribuyeron a una estrategia nacional de desarrollo destinada a diversificar la economía en favor de medios de vida sostenibles. En Tailandia, el UNICEF y la UNESCO colaboraron con la UIT de forma más sistemática para ayudar a millones de niños afectados por el cierre de las escuelas, especialmente en las comunidades más pobres. Las comisiones regionales, el Banco Mundial y el FMI se suman a los equipos en los países (véase la figura XIV) y firman marcos de cooperación cada vez en mayor medida¹². El equipo en Côte d'Ivoire aprovechó los conocimientos especializados de la CEPA sobre transformación económica y los de la Oficina de las Naciones Unidas para África Occidental y el Sahel para mejorar la colaboración entre el apoyo al desarrollo, el apoyo humanitario y el apoyo a la consolidación de la paz.

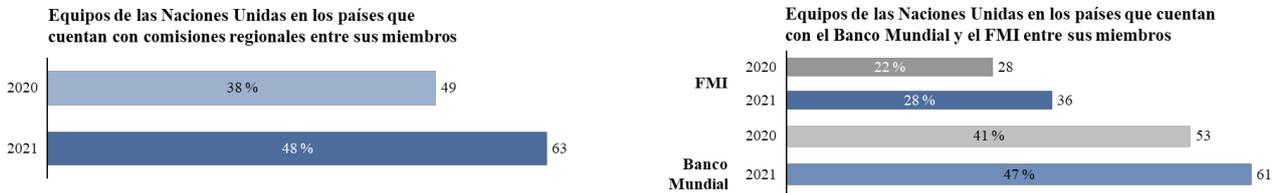
¹⁰ *Ibid.*

¹¹ *Ibid.*

¹² El Banco Mundial ha firmado 10 Marcos de Cooperación (Argentina, Camerún, Guatemala, Iraq, Jordania, Kenia, Kuwait, Libia, Perú y Sudáfrica) y el FMI ha firmado 2 (Iraq y Kenya) (véase el sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible).

Figura XIV

Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que cuentan con instituciones financieras internacionales o comisiones regionales entre sus miembros



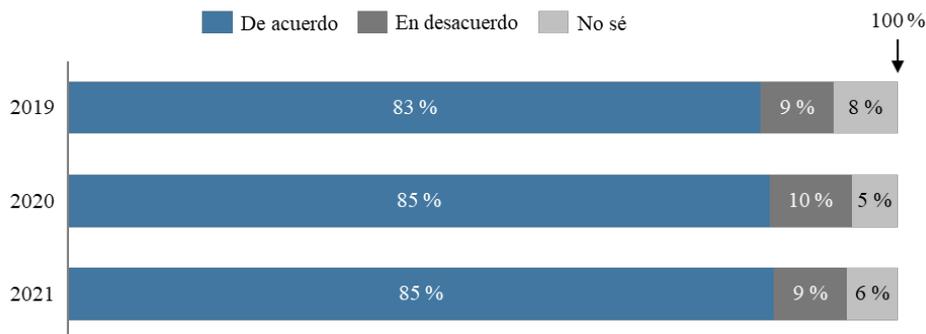
Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

48. En 2021, el 73 % de los equipos en los países que aplicaban un marco de cooperación habían realizado una labor de configuración del equipo en el país. Si bien el 81 % de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas consideraban que la configuración de las Naciones Unidas estaba adaptada adecuadamente a sus necesidades y desafíos y el 85 % de ellos indicaron que los equipos en los países tenían las capacidades y las aptitudes necesarias para ayudarlos a promover el desarrollo sostenible (véase la figura XV)¹³, estas tendencias positivas ocultan un potencial mucho mayor para la implicación de las entidades que no tienen presencia física, lo cual fue señalado también por la Oficina de Servicios de Supervisión Interna de la Secretaría y detallado además en el informe del Secretario General sobre la revisión cuatrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema para el desarrollo.

Figura XV

Capacidades y aptitudes de los equipos de las Naciones Unidas en los países

Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la afirmación **“El personal de las Naciones Unidas en el equipo en el país tiene la combinación adecuada de capacidades y aptitudes para apoyar el desarrollo del país”**



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

49. Siguen existiendo dificultades para garantizar que todos los programas para un país de las entidades del equipo en el país se deriven plenamente del marco de cooperación, lo cual es esencial para entregar de forma plena y efectiva los resultados

¹³ Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

de dicho marco. Las diferencias en los ciclos de programación y los requisitos de aprobación propios de cada entidad de las Naciones Unidas suelen dificultar que los programas se deriven del marco en mayor medida. Está en marcha una iniciativa interinstitucional dirigida por la Oficina de Coordinación del Desarrollo para examinar y recomendar soluciones sobre los plazos de diseño.

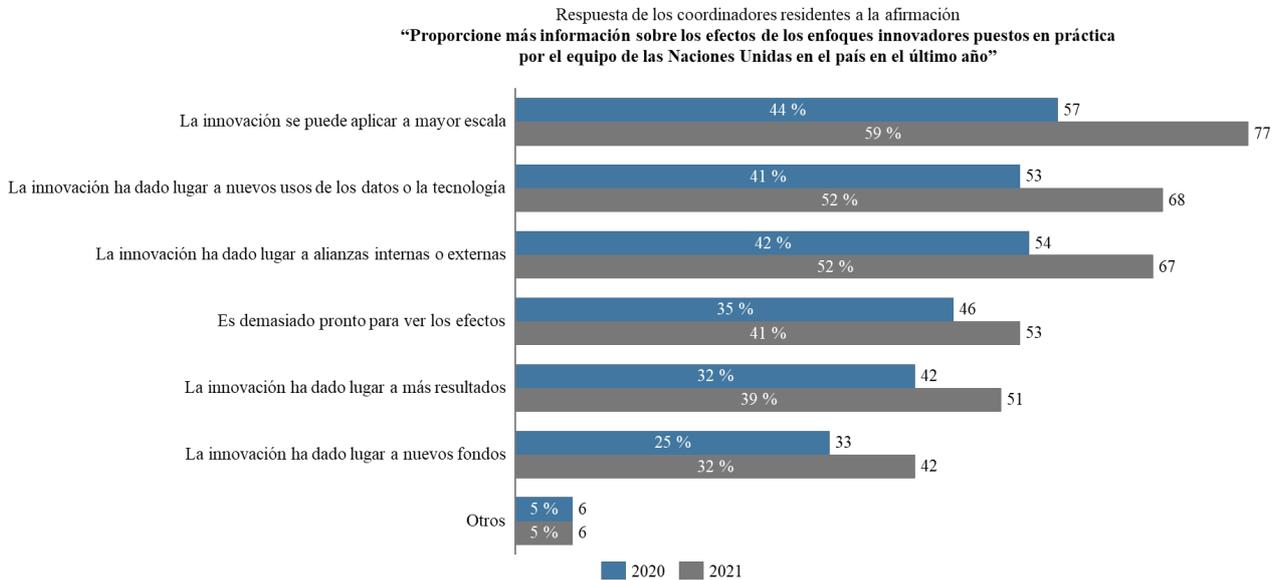
50. A medida que el sistema de coordinadores residentes siguió fomentando respuestas más integradas y eficaces de los equipos en los países a las necesidades de estos, se concentró cada vez más en el apoyo en materia de políticas. En Azerbaiyán, se calculó el costo de las metas e indicadores nacionalizados de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y dichas metas e indicadores se integraron en el proceso presupuestario nacional. En Malawi, el Coordinador Residente facilitó el diseño de un marco único de acción anticipatoria para ayudar a prever las perturbaciones relacionadas con el clima y responder a ellas, trabajando con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios en respuestas más ágiles para las poblaciones afectadas.

51. Los enfoques innovadores se están generalizando gracias a que el apoyo y el liderazgo del sistema de coordinadores residentes son más sistemáticos. Al menos 48 equipos en los países indicaron que utilizaban herramientas de datos y tecnologías digitales innovadoras, incluso en la respuesta a la pandemia de COVID-19 (véase la figura XVI). En Mongolia, la Oficina del Coordinador Residente dirigió una labor interna para mejorar el apoyo que prestaba el equipo en el país, con el Banco Mundial y la UIT, a la estrategia nacional para la economía digital, la inclusión y el gobierno electrónico. El 52 % de los equipos en los países están aplicando enfoques de seguimiento en tiempo real y el 35 % están aplicando mecanismos de sugerencias móviles que sirven para definir y ajustar el apoyo a los países¹⁴. Las Oficinas de los Coordinadores Residentes en Barbados, el Brasil, Costa Rica, El Salvador, Haití, Jamaica, México y Panamá utilizaron los medios sociales y las plataformas móviles para evaluar la manera en que las poblaciones estaban haciendo frente a la pandemia, a fin de adaptar las políticas públicas. En Indonesia, las autoridades pusieron en marcha el panel nacional sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2.0 con el apoyo del grupo de aprendizaje sobre datos y seguimiento del equipo en el país. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo, con el apoyo de los Voluntarios de las Naciones Unidas, aplicó el aprendizaje automático para analizar los datos cualitativos de los análisis comunes sobre países en Ghana, la República Centroafricana y Somalia, y extrajo 30.000 páginas de datos cualitativos para mejorar la calidad de los programas.

¹⁴ Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

Figura XVI

Los equipos de las Naciones Unidas en los países y el efecto de los enfoques innovadores



Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

52. Los equipos de las Naciones Unidas en los países también adoptaron cada vez más una programación adaptativa que se anticipa a los acontecimientos y tiene en cuenta los riesgos en sus procesos de elaboración de análisis comunes sobre países y marcos de cooperación, lo cual fue fundamental en los contextos de inestabilidad e incertidumbre. El proceso de diseño de los análisis comunes sobre países y los Marcos de Cooperación en Honduras, Kirguistán y Mozambique integró la previsión estratégica con el fin de afrontar las crisis interseccionales de los frentes humanitario, de la paz y del desarrollo o de aumentar la participación de la juventud y de otras partes interesadas en los diálogos nacionales sobre el desarrollo.

53. Se reforzó la colaboración entre las actividades humanitarias y para el desarrollo de las Naciones Unidas, así como la relación de estas con la paz, en países o situaciones de riesgo o afectados por crisis para proteger y promover el desarrollo sostenible, aunque hay margen de mejora en lo que respecta a garantizar el alineamiento programático de los marcos de cooperación y los planes de respuesta humanitaria. En el Afganistán, el nuevo Marco Transitorio de Colaboración de las Naciones Unidas para el Afganistán resume una respuesta conjunta de las Naciones Unidas para atender las necesidades derivadas de la crisis y proteger los medios de subsistencia. En la República Democrática del Congo, la colaboración entre la Oficina de Coordinación del Desarrollo y la Oficina de Apoyo a la Consolidación de la Paz se tradujo en programas para impulsar la justicia de transición, el diálogo y la coexistencia pacífica en las provincias donde ya no había presencia de la Misión de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también colaboró con el proyecto sobre la transición de las Naciones Unidas en Guinea-Bissau, el Iraq, el Líbano, Malí, la República Centroafricana, la República Democrática del Congo y Sudán del Sur, para preparar la retirada de las misiones y la reconfiguración de las Naciones Unidas.

54. La labor de liderazgo de los coordinadores residentes también se concentró en los grupos más vulnerables y aquellos a los que se había dejado atrás. En total, en

el 97 % de los análisis comunes sobre países se define a esas poblaciones con más claridad que antes y se las involucran cada vez más en el diseño de los programas. En la República Centroafricana, el equipo en el país promovió el acceso equitativo de los más vulnerables a los servicios sociales básicos, gracias a lo cual más del 30 % de los refugiados con discapacidad recibieron ayuda en efectivo y otros servicios y casi el 30 % de los centros de salud estaban equipados para prestar a las mujeres y las niñas servicios de salud reproductiva inclusivos de la discapacidad. En el Brasil, el equipo en el país puso en marcha una nueva alianza sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible con un consorcio interestatal de los estados amazónicos para beneficiar a 30 millones de personas, promoviendo el desarrollo humano y económico y al mismo tiempo frenando la deforestación.

55. La programación a nivel de los países se benefició de una mejor integración de la perspectiva de género. El 64 % de los marcos de cooperación tienen un resultado específico sobre la igualdad de género y el 61 % de los equipos en los países utilizan el marcador de igualdad de género para hacer un seguimiento de la promoción del Objetivo 5 (porcentaje que supone un aumento del 21 % desde 2019). Las cuestiones de género también han cobrado más protagonismo en los marcos de cooperación. En Côte d'Ivoire, el Marco de Cooperación incluye resultados independientes en materia de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres, al tiempo que integra estas cuestiones en todas las prioridades. En Mozambique se ha habilitado un código para mensajes de texto de telefonía móvil para apoyar a las mujeres y las niñas afectadas por la violencia doméstica.

56. El liderazgo de los coordinadores residentes también dio lugar a una mejor aplicación de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Juventud (Juventud 2030). En 2021, el número de equipos en los países que informaron sobre la implicación significativa de la juventud fue casi el doble que en 2020. Casi el 90 % de los equipos en los países prestan atención a la juventud en la actualidad en los análisis comunes sobre países y los marcos de cooperación. En el Perú, la juventud participó activamente en el establecimiento de las prioridades estratégicas del Marco de Cooperación mediante ejercicios de previsión. En Bangladesh, participaron en el proceso del Marco de Cooperación casi 100.000 jóvenes de los medios rural y urbano, empleados y desempleados y pertenecientes a minorías, y la participación de la juventud se facilita ahora mediante un equipo de tareas interinstitucional específico. En la República de Moldova se creó un grupo consultivo de adolescentes y jóvenes para promover el diálogo directo entre la juventud y las Naciones Unidas sobre la Estrategia Juventud 2030. En Malí, el equipo en el país formuló una estrategia para la juventud basada en los resultados del Marco de Cooperación y en la política nacional de juventud.

57. De un modo similar, en 2021 se avanzó en la aplicación de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad. En total, el 21 % de los equipos en los países cumplieron o superaron los requisitos de al menos la mitad de los indicadores del marco de rendición de cuentas de la Estrategia (frente al 11 % registrado en 2020) y el 34 % de los equipos en los países indicaron que en los marcos de cooperación había un compromiso explícito sobre la inclusión de la discapacidad y esta se había integrado en ellos. En total, el 46 % de los equipos en los países incluyeron en su estrategia de operaciones institucionales al menos un servicio común inclusivo de la discapacidad, como la accesibilidad física y los recursos humanos inclusivos. Los equipos en los países también han apoyado las políticas y estrategias nacionales para la inclusión de la discapacidad, como en Serbia, donde el equipo en el país apoyó la aprobación del primer plan de acción para la aplicación de la estrategia nacional sobre los derechos de las personas con discapacidad. En Fiji, el equipo en el país colaboró con el Pacific Disability Forum y suscribió una alianza para promover y defender los derechos de las personas con discapacidad y su familia.

58. También se incluía cada vez más a los pueblos indígenas en la elaboración de los programas. Por ejemplo, en Guatemala, el amplio diálogo mantenido con los pueblos indígenas y la amplia participación de estos en el proceso del Marco de Cooperación hicieron que se diera prioridad a sus necesidades y se articularan estrategias específicas para aumentar su acceso a los servicios esenciales.

B. Resultados de todo el sistema para acelerar la acción para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible

59. El éxito del sistema de coordinadores residentes se determinará en función de su capacidad de catalizar los resultados del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a la escala necesaria para apoyar la recuperación económica mundial y el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030. A pesar de los devastadores efectos de la COVID-19, el sistema para el desarrollo siguió impulsando el apoyo que presta a los países para proteger los avances logrados con tanto esfuerzo y acelerar la consecución de los Objetivos. Debemos ser capaces de medir esos logros para tener plena visibilidad y comprender con claridad dónde queda trabajo por hacer.

60. La Oficina de Coordinación del Desarrollo siguió ayudando al Grupo para el Desarrollo Sostenible a promover la armonización de los datos en todo el sistema y la transición hacia la presentación de informes compartidos. El año pasado, en respuesta a la solicitud formulada por los Estados Miembros en la resolución [72/279](#) de la Asamblea General de que se proporcionara información sobre la contribución de todo el sistema a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, presenté los resultados de la respuesta socioeconómica de las Naciones Unidas a la pandemia, mediante datos de UN-Info que están a disposición del público en el portal de datos sobre la COVID-19¹⁵.

61. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también siguió mejorando UN-Info, la única plataforma que hace un seguimiento de las actividades, la financiación y los asociados de todo el sistema para promover los Objetivos de Desarrollo Sostenible y darles plena visibilidad. En la resolución [76/4](#) de la Asamblea General, los Estados Miembros instaron al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a que invirtiera en UN-Info y la utilizara al máximo para la presentación de informes y análisis comunes de los resultados obtenidos en todo el sistema a raíz de la implementación de los marcos de cooperación. Encomio a los principales responsables del Grupo para el Desarrollo Sostenible que adoptaron medidas, si bien 2 de cada 5 entidades del sistema para el desarrollo aún no han solicitado a sus oficinas en los países que presenten información mediante UN-Info¹⁶, en particular debido a los costos de transacción de diferentes sistemas que aún no son interoperables. Eso hace que sea difícil tener una visión global de los resultados de todo el sistema. La Oficina seguirá promoviendo la cooperación entre entidades para vincular con eficacia UN-Info a las plataformas de cada entidad. Son cruciales los incentivos ofrecidos por conducto de los órganos rectores de las entidades, que están en consonancia con la solicitud formulada por los Estados Miembros en la resolución [76/4](#) de que el sistema para el desarrollo invierta en UN-Info y la utilice al máximo.

62. Mientras tanto, el Grupo para el Desarrollo Sostenible ha adoptado un enfoque por etapas para mejorar el seguimiento de la contribución de las Naciones Unidas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Respecto a los informes actuales sobre los resultados de 2021, los datos fueron proporcionados por miembros del Grupo y

¹⁵ Véase https://data.uninfo.org/Home/_SERP.

¹⁶ Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a las sedes de las entidades del sistema las Naciones Unidas para el desarrollo, 2021.

complementados con datos de UN-Info⁴. En 2021 se creó un nuevo portal de datos del Grupo para mostrar la labor realizada por los equipos en los países con la visualización de datos de UN-Info.

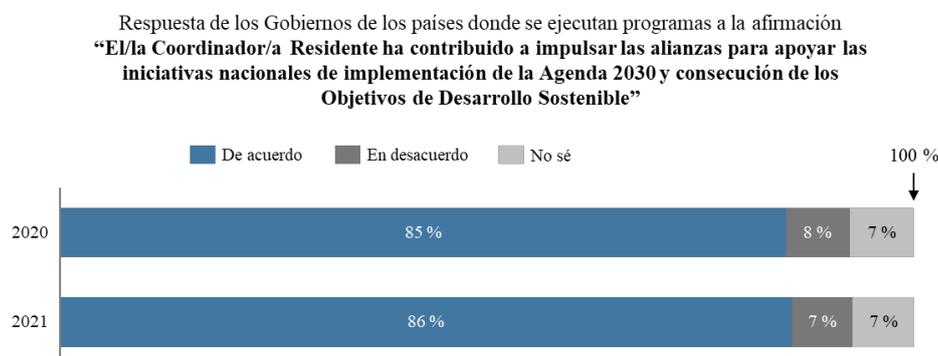
63. Debemos medir la capacidad del sistema de coordinadores residentes de coordinar y facilitar las iniciativas colectivas del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo para apoyar las prioridades nacionales de desarrollo. El marco de resultados plurianual que se presenta en el anexo II, en respuesta a la solicitud formulada por los Estados Miembros en la resolución 76/4 de la Asamblea General, tiene como objetivo el seguimiento de la rentabilidad de la inversión en coordinación correspondiente al presupuesto de 281 millones de dólares del sistema de coordinadores residentes.

64. El marco de resultados propuesto para el sistema de coordinadores residentes se guía por la visión de futuro de los Estados Miembros y la dirección estratégica del Secretario General. Se ajusta a los mandatos y al ciclo de la revisión cuadrienal amplia de la política y sus metas van hasta 2025, en consonancia con los planes estratégicos de las entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo. Seguirá siendo un documento vivo para que cada año responda al nivel de ambición establecido por el Consejo Económico y Social y exigido por el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo para entregar resultados a la escala necesaria.

IV. Alianzas: unir fuerzas para la recuperación y para promover las necesidades y prioridades nacionales

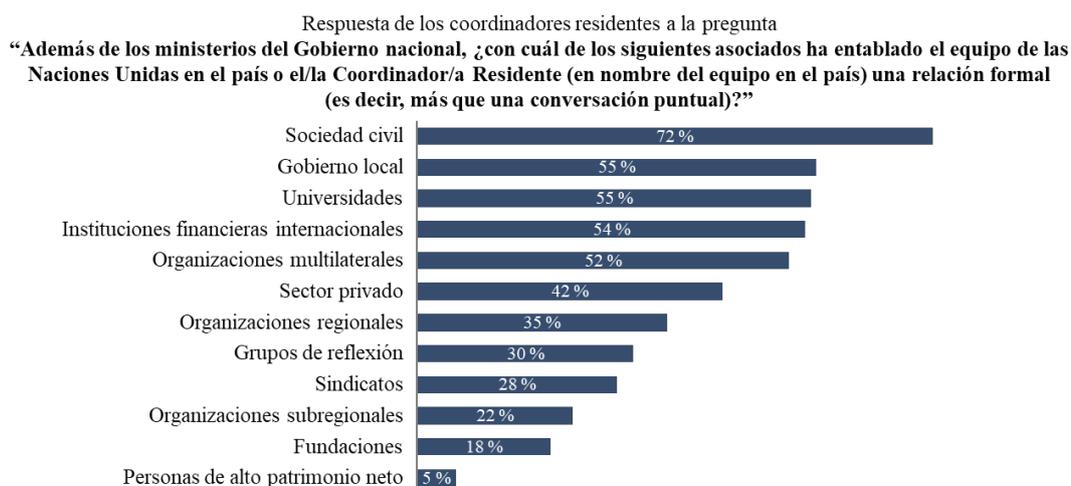
65. Una medida fundamental del éxito del sistema de coordinadores residentes es su capacidad para forjar coaliciones de asociados y partidarios y aprovechar los puntos fuertes de estos para contribuir al logro de la Agenda 2030. El sistema de coordinadores residentes ha mejorado su capacidad de facilitar las alianzas con todas las partes interesadas para implementar la Agenda 2030 con más eficacia. Los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas están de acuerdo en gran medida en que los coordinadores residentes son fundamentales para impulsar las alianzas (véase la figura XVII), principalmente con la sociedad civil, las universidades, las instituciones financieras internacionales y otras organizaciones multilaterales (véase la figura XVIII). En la India, por ejemplo, el Coordinador Residente convocó a grupos de reflexión, universidades, el Foro Económico Mundial, la juventud y otros asociados en torno a los esfuerzos de las Naciones Unidas para formular un conjunto exhaustivo de iniciativas para apoyar la estrategia del Gobierno sobre las herramientas de inteligencia artificial responsables, aprovechando también los conocimientos especializados de la Sede de las Naciones Unidas.

Figura XVII
El liderazgo de los coordinadores residentes para impulsar las alianzas



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

Figura XVIII
Asociados de los equipos de las Naciones Unidas en los países, distintos del Gobierno nacional



Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

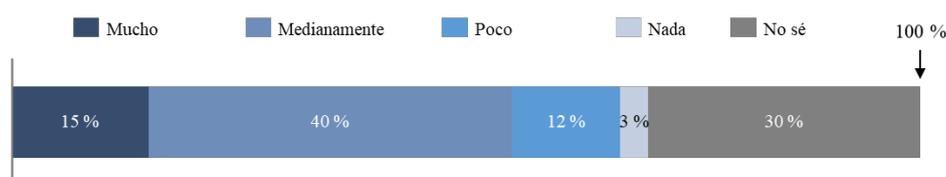
66. El sistema de coordinadores residentes también mejoró la colaboración con las instituciones financieras internacionales (véase la figura XIX). En Trinidad y Tabago, el fortalecimiento de las alianzas con el Banco de Desarrollo de América Latina hizo que se prestara más apoyo financiero y técnico en materia de educación, inocuidad alimentaria y seguridad. En Filipinas, la planificación conjunta de las Naciones Unidas y el Banco Mundial dio lugar a un préstamo de 600 millones de dólares para apoyar la respuesta del sector sanitario nacional, en particular para fortalecer la capacidad de los laboratorios y las vacunas contra la COVID-19. Varias oficinas de coordinadores residentes establecieron redes conjuntas de economistas de las Naciones Unidas y de las instituciones financieras internacionales (por ejemplo, en Cabo Verde, el Ecuador, Egipto, Guatemala, Maldivas, Mongolia, Mozambique y

Turkmenistán). La red en Egipto contribuyó a la iniciativa del Banco Mundial de financiación de las políticas de desarrollo.

Figura XIX

Colaboración entre las Naciones Unidas y las instituciones financieras internacionales

Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la afirmación “¿En qué medida ha mejorado la colaboración entre las instituciones financieras internacionales y las Naciones Unidas en su país en los cuatro últimos años?”



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

67. Sigue siendo prioritario impulsar la colaboración entre las Naciones Unidas y el sector privado. El sistema de coordinadores residentes participó en el diseño de la nueva estrategia del Pacto Mundial de las Naciones Unidas 2021-2023. La Oficina de Coordinación del Desarrollo ha seguido promoviendo y apoyando la implicación del sector privado en los marcos de cooperación, en particular mediante alianzas con las redes del Pacto Mundial de las Naciones Unidas a nivel de los países. En Tailandia, la Coordinadora Residente reunió a la red local del Pacto Mundial y a la caja de pensión del Gobierno: 43 instituciones financieras que tenían activos por valor de 1,3 billones de dólares. En la República Unida de Tanzania, el equipo en el país, el sector privado y el Gobierno están promoviendo plataformas tecnológicas en la agricultura, que dan acceso a más de dos millones de agricultores a información sobre los mercados.

68. Podemos y debemos hacer más para aprovechar plenamente y ampliar a la escala necesaria el potencial de las alianzas mejoradas. Al fortalecer el liderazgo de los coordinadores residentes, las capacidades de las oficinas de estos y los compromisos de todo el sistema a nivel mundial y regional, confío en que podremos seguir mejorando nuestra capacidad de colaboración, en particular con las instituciones financieras internacionales y el sector privado, para promover la Agenda 2030 y las prioridades definidas en los marcos de cooperación.

V. Más y mejor financiación de las soluciones para el desarrollo sostenible

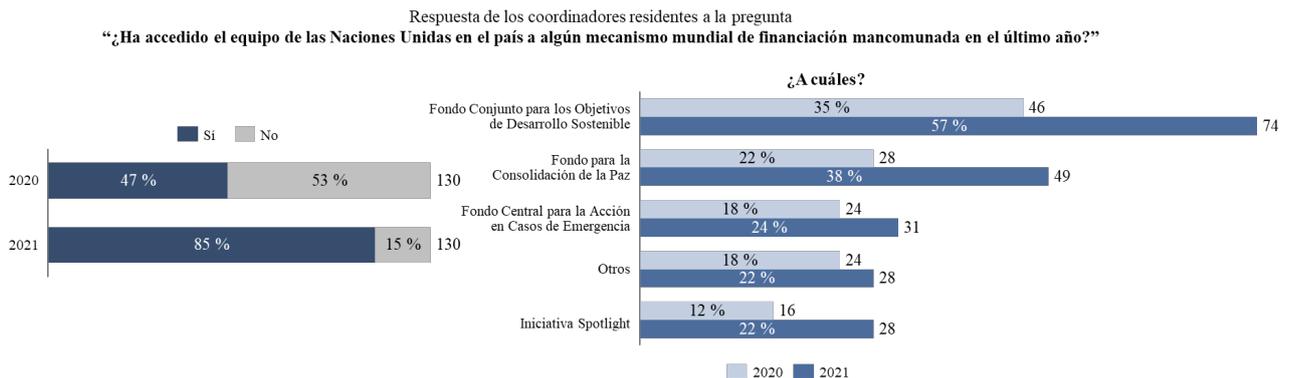
A. Más y mejor financiación para las actividades de los equipos en los países dedicadas a acelerar la acción para cumplir los Objetivos de Desarrollo Sostenible

69. En consonancia con los compromisos de los pactos de financiación, las estrategias de financiación comunes a nivel mundial han sido fundamentales para la acción colectiva a fin de acelerar el progreso en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Gracias a la mejora de la coordinación, se ha obtenido financiación de calidad y el acceso de los equipos en los países a los mecanismos

mundiales de financiación mancomunada ha aumentado drásticamente, del 47 % en 2020 al 85 % en 2021 (véase la figura XX). Por ejemplo, gracias a una inversión total de la Unión Europea de 500 millones de euros en una alianza sin precedentes con las Naciones Unidas en más de 25 países de África, América Latina, Asia, el Caribe y el Pacífico, en las evaluaciones de mitad de período de la Iniciativa Spotlight se constató que el liderazgo de los coordinadores residentes era crucial para prestar servicios esenciales a las mujeres y las niñas supervivientes de la violencia, a pesar de las limitaciones y los confinamientos relacionados con la COVID-19, lo cual sirvió para promover normas equitativas en cuanto al género para un millón de jóvenes, aprobar leyes y políticas para hacer frente a la violencia contra las mujeres y las niñas en 17 países y aumentar la rendición de cuentas de los responsables de la violencia. En Nepal, la Iniciativa destinó 23 millones de euros durante cuatro años a un programa de empleos, protección social, eliminación de la violencia de género y acceso a la gobernanza para las mujeres. Asimismo, en 2021, el Fondo para la Consolidación de la Paz invirtió 195 millones de dólares en programas conjuntos bajo el liderazgo de los coordinadores residentes (un aumento de casi el 12 % respecto a 2020), contribuyendo así a los resultados en materia de consolidación de la paz de los Marcos de Cooperación en 31 países y 7 entornos transfronterizos.

Figura XX

Acceso de los equipos de las Naciones Unidas en los países a los fondos mancomunados mundiales

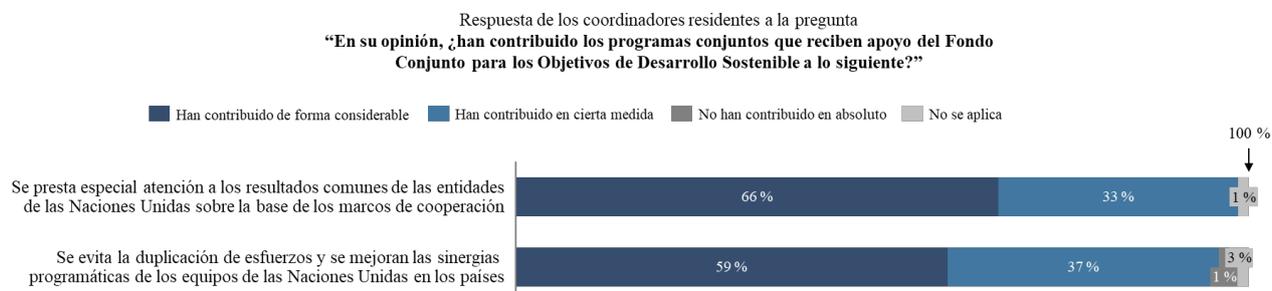


Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

70. El Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, del que se ocupa la Oficina de Coordinación del Desarrollo, fue fundamental para impulsar una acción conjunta innovadora bajo el liderazgo de los coordinadores residentes para apoyar y financiar las políticas relativas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (véase la figura XXI). En 2021, el Fondo movilizó 79 millones de dólares y alcanzó una capitalización total de 224 millones de dólares. Hasta la fecha, el Fondo ha aprobado un total de 236 millones de dólares en compromisos en el marco de 151 programas conjuntos y destinado financiación a 25 entidades de las Naciones Unidas que abarcan 118 países y territorios. En Viet Nam, el Gobierno, con el apoyo del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible, simplificó los requisitos para las transferencias en efectivo de emergencia, lo que permitió que se beneficiaran del apoyo relacionado con la COVID-19 más de 12 millones de personas. En el Líbano, las nuevas prestaciones por discapacidad impulsaron los planes de protección social para las personas con discapacidad. En el Brasil, el Fondo apoyó un plan existente de protección social nacional y local que benefició a más de 1,2 millones de niños y 300.000 embarazadas.

Figura XXI

Contribución del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible a la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo a nivel de los países



Fuente: Encuesta del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible a los coordinadores residentes, 2021.

71. El fondo fiduciario multipartito para la respuesta a la COVID-19 y la recuperación garantizó que hubiera un vínculo sólido con el sistema de coordinadores residentes y programó 85 millones de dólares para 24 entidades de las Naciones Unidas que realizaban actividades conjuntas en 83 países. Los resultados se documentan con claridad en la evaluación *Early Lessons and Evaluability of the UN COVID-19 Response and Recovery MPTF*¹⁷. Ante el inminente cierre de ese fondo en 2022, el Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible garantizará una transición fluida, en particular mediante inversiones específicas, como en el caso de las 17 propuestas relacionadas con la COVID-19 para apoyar el aumento de la resiliencia y la recuperación que forman parte de la ventanilla para los pequeños Estados insulares en desarrollo creada en 2021.

72. A nivel de los países, la financiación de los marcos de cooperación ofreció una idea consolidada y completa de las contribuciones financieras de las Naciones Unidas y de las necesidades relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Por ejemplo, en Azerbaiyán, la Oficina de la Coordinadora Residente estuvo al frente de la formulación de un marco de financiación y una estrategia de movilización de recursos que unió al equipo en el país en torno a una metodología común de determinación de los costos. Sin embargo, debemos mejorar en este ámbito, pues solo el 59 % de los equipos en los países indicaron que habían preparado un marco de financiación y apenas el 28 % tienen una estrategia de movilización de recursos.

B. Financiación innovadora y de más calidad para los Objetivos de Desarrollo Sostenible

73. El liderazgo de los coordinadores residentes resultó fundamental para que se hiciera mucho más hincapié en ayudar a los Gobiernos a movilizar financiación para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Ejemplo de ello son los esfuerzos encabezados por los coordinadores residentes en los pequeños Estados insulares en desarrollo para crear un índice de vulnerabilidad multidimensional, que podrían hacer que se revise el acceso a la financiación para el desarrollo. En Malasia, la Coordinadora Residente lideró los esfuerzos del equipo en el país para crear un fondo nacional de aceleración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible con una asignación inicial de alrededor de 5 millones de dólares proporcionada por el Gobierno para involucrar a la sociedad civil, el sector privado y el mundo académico. En Egipto, la

¹⁷ Publicación de las Naciones Unidas, abril de 2021.

Oficina de la Coordinadora Residente estableció la financiación interinstitucional de un equipo de tareas para el desarrollo con entidades de las Naciones Unidas, incluidas comisiones regionales y el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, lo cual dio lugar a una oferta de determinación de los costos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible según la iniciativa Una ONU para apoyar mejor las iniciativas nacionales.

74. Los equipos de las Naciones Unidas en los países, con el apoyo del Centro del Sector Financiero para los Objetivos de Desarrollo Sostenible establecido por el PNUD, están ayudando a los Gobiernos de 80 países a elaborar estrategias de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible mediante la implantación de marcos nacionales de financiación integrados, 69 de los cuales reciben apoyo del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En Jordania, el equipo en el país apoyó la aplicación por la Bolsa de Valores de Ammán de los requisitos de presentación de informes sobre sostenibilidad a las empresas que cotizan en bolsa, lo cual permitió que el mayor inversor nacional alineara su cartera con los Objetivos. En Benin, el equipo en el país ayudó a crear una plataforma digital innovadora con datos en tiempo real sobre las inversiones extranjeras directas, la ayuda y otros tipos de financiación para el desarrollo, con el fin de ayudar al Gobierno a alinear la planificación y la presupuestación con los Objetivos. En Uzbekistán, el equipo en el país, dirigido por la Coordinadora Residente, colaboró con las autoridades para diseñar una estrategia de financiación integrada para los Objetivos, ayudando al Gobierno a emitir su primer bono de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que movilizó 870 millones de dólares en los mercados financieros.

75. Los coordinadores residentes también están coordinando iniciativas de financiación innovadora para los Objetivos de Desarrollo Sostenible con los Gobiernos y los principales asociados. En Camboya, el equipo en el país vio el potencial de desbloquear 23.400 millones de dólares de financiación pública y privada para 2025. En Belice, el equipo en el país llevó a cabo un estudio de los inversores en los Objetivos de Desarrollo Sostenible, destacando las oportunidades que pueden promover los Objetivos y a la vez resultan rentables desde el punto de vista financiero para los inversores.

76. El liderazgo de los coordinadores residentes y el apoyo del Fondo Conjunto para los Objetivos de Desarrollo Sostenible están ayudando a los países a incorporar a agentes del mercado no tradicionales para poner en marcha soluciones innovadoras de financiación combinada con el fin de conseguir financiación pública y privada para la Agenda 2030. En Indonesia, las Naciones Unidas apoyaron el primer bono soberano de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Asia Sudoriental, que movilizó 500 millones de euros. En Malawi, el equipo en el país puso en marcha un fondo de impacto de financiación combinada para apoyar a las pequeñas empresas agrícolas.

77. Al tiempo que exhorto a los Estados Miembros a que cumplan los compromisos contraídos en el pacto de financiación, tengo la determinación de que el sistema de coordinadores residentes siga aumentando su capacidad para catalizar financiación de mejor calidad, así como su capacidad para apoyar la financiación y las alianzas para contribuir a las iniciativas nacionales de desarrollo sostenible.

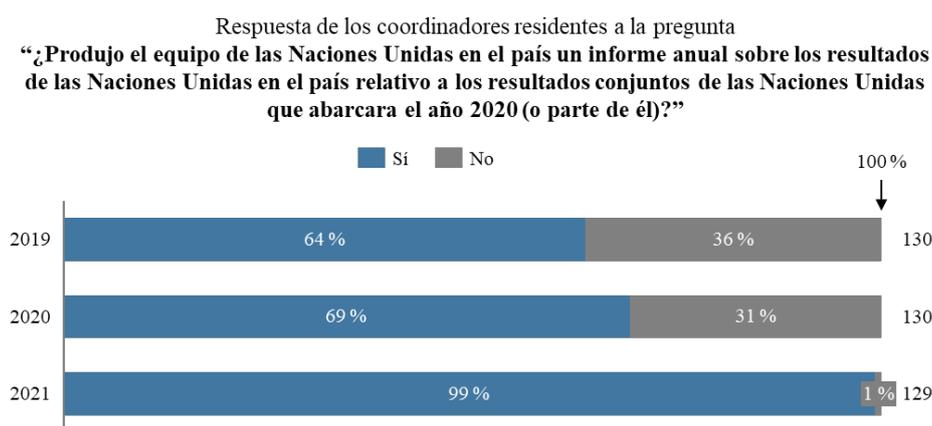
VI. Comunicación de los resultados de desarrollo: fomento de la rendición de cuentas y la transparencia

78. Al mejorar la coordinación, siguieron aumentando la transparencia y la rendición de cuentas del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo mediante el fortalecimiento de la presentación de informes sobre los resultados a nivel de los países y de la visibilidad de dichos resultados en todo el sistema. En 2021 se

presentaron el 99 % de los informes anuales sobre los resultados de las Naciones Unidas en los países, un porcentaje sin precedentes, frente al 69 % registrado en 2020 y al 64 % registrado en 2019 (véase la figura XXII). Para abril de 2022 ya se habían elaborado 100 informes sobre los resultados, frente a los 88 elaborados para abril de 2021. La Oficina de Coordinación del Desarrollo y los coordinadores residentes garantizarán que en lo sucesivo los resultados se difundan ampliamente, en particular mediante plataformas digitales innovadoras.

Figura XXII

Informes sobre los resultados de las Naciones Unidas en los países



Fuente: Sistema de gestión de la información del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, 2021.

79. Gracias a las grandes mejoras introducidas en las bases de datos y plataformas gestionadas por la Oficina de Coordinación del Desarrollo, como UN-Info, incluido su sistema de gestión de la información del Grupo para el Desarrollo Sostenible, ha aumentado la visibilidad de los resultados y se ha logrado una mayor eficiencia. Los datos de la plataforma UN-Info alimentan los sitios web del Grupo para el Desarrollo Sostenible y de los equipos en los países, así como el portal de datos del Grupo, una nueva pasarela desarrollada en 2021 para facilitar el acceso público a los datos de los equipos en los países, incluida la visualización de los datos de la labor de dichos equipos. En 2021 había publicados 132 sitios web de equipos en los países que recibían apoyo de la Oficina, los cuales sumaban 22 idiomas y una media de casi 1,4 millones de páginas vistas (un aumento del 52 % respecto a 2020) y permitían a los equipos en los países ahorrar unos 2 millones de dólares anuales que antes se destinaban a servicios de proveedores externos. El sitio web del Grupo se publicó en todos los idiomas oficiales de las Naciones Unidas y registró más de 1,7 millones de páginas vistas, lo cual supone un crecimiento anual del 1.000 % desde 2019, y se publicó un nuevo sitio web de la Oficina que muestra los resultados y el liderazgo intelectual del sistema de coordinadores residentes en los planos nacional, regional y mundial. El número de seguidores de las cuentas del Grupo en los medios sociales se cuadruplicó en tres años, y a principios de 2022 se habían alcanzado 40.500 seguidores en Twitter y casi 150.000 en LinkedIn.

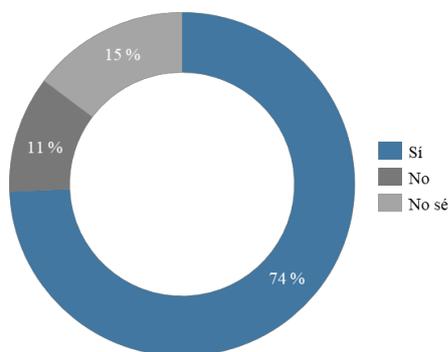
80. Los equipos de las Naciones Unidas en los países reconocen que las actividades conjuntas de comunicación y promoción ayudaron a posicionar mejor su labor (véase la figura XXIII). En respuesta a las recomendaciones resultantes del examen de la integración de 44 centros de información de las Naciones Unidas en las oficinas de los coordinadores residentes, la Oficina de Coordinación del Desarrollo y el

Departamento de Comunicación Global actualizaron las descripciones de los puestos del personal de comunicación sobre el terreno, reforzaron las aptitudes, cubrieron los puestos vacantes en los centros de información y revisaron las directrices de comunicación de los equipos en los países.

Figura XXIII

Actividades de comunicación y promoción de los equipos de las Naciones Unidas en los países

Respuesta de los equipos de las Naciones Unidas en los países a la pregunta
 “En el último año, ¿han mejorado en su equipo de las Naciones Unidas en el país las actividades conjuntas de comunicación y promoción para posicionar mejor la labor y el apoyo en materia de desarrollo de dicho equipo para implementar la Agenda 2030?”



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los equipos de las Naciones Unidas en los países, 2021.

VII. Operaciones institucionales y eficiencia

81. En 2021, la Oficina de Coordinación del Desarrollo, con los asociados de la Secretaría, amplió el alcance de los servicios operacionales que presta al sistema de coordinadores residentes. Se transfirieron del PNUD a la Secretaría los servicios de administración de bienes, junto con los de viajes internacionales y adquisiciones de valor elevado, de modo que disminuyeron los costos totales de los servicios al reducirse a la mitad los servicios que prestaba el PNUD, que pasaron de costar 131 millones de dólares en 2020 a 60 millones de dólares en 2021. La transferencia de estos y otros servicios dio lugar a un ahorro estimado de 11 millones de dólares en los recursos del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes en 2021, frente al ahorro de 4,6 millones de dólares registrado en 2020, lo cual ayudó a proteger las capacidades y operaciones básicas del sistema de coordinadores residentes a nivel de los países ante el continuo déficit en el presupuesto de dicho sistema.

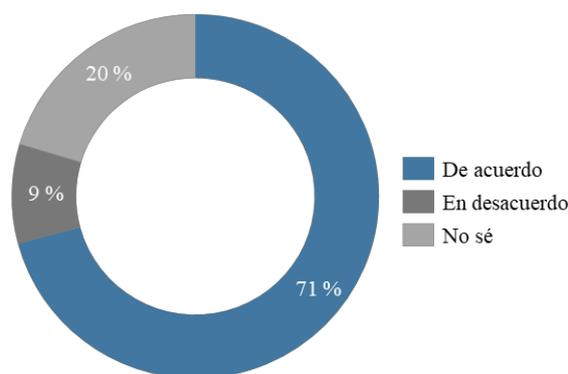
82. Se revisaron y firmaron los acuerdos de prestación de servicios con todos los prestadores de servicios correspondientes a 2022, y a mediados de año concluirá la transición de los recursos humanos, las adquisiciones y otros servicios operacionales que no dependen de la ubicación. Se trata del cambio más importante en cuanto a la administración financiera y de personal de las oficinas de los coordinadores residentes. La Oficina de Coordinación del Desarrollo está colaborando estrechamente con el Departamento de Apoyo Operacional y otras entidades de la Secretaría que prestan servicios para diseñar conjuntamente la nueva estructura de servicios, concentrándose en que los servicios se presten con eficacia y mejore la satisfacción de los clientes.

83. La Oficina de Coordinación del Desarrollo también desempeñó un papel fundamental en lo que respecta a apoyar las líneas de trabajo dirigidas por el Grupo para el Desarrollo Sostenible para seguir aumentando la eficiencia. La implantación de la estrategia de operaciones institucionales finalizó antes de la fecha límite, fijada en diciembre de 2021. Se están experimentando dificultades y retrasos en las líneas de trabajo de implantación de los locales comunes y de los servicios auxiliares comunes. En 2021, la ubicación de los centros de información de las Naciones Unidas y las oficinas de los coordinadores residentes en los mismos locales aumentó hasta el 68 % (frente al 64 % registrado en 2020), y el 71 % de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas señalan que el liderazgo de los coordinadores residentes contribuye a minimizar la duplicación entre las entidades de las Naciones Unidas, asegurando así que los recursos se usen con eficiencia (véanse las figuras XXIV y XXV). Sin embargo, como se indica en el informe del Secretario General sobre la revisión cuadrienal amplia de la política, la implantación de los locales comunes y los servicios auxiliares comunes ha sufrido importantes retrasos. De cara al futuro, seguirá siendo prioritario acelerar los avances para aumentar la eficiencia.

Figura XXIV

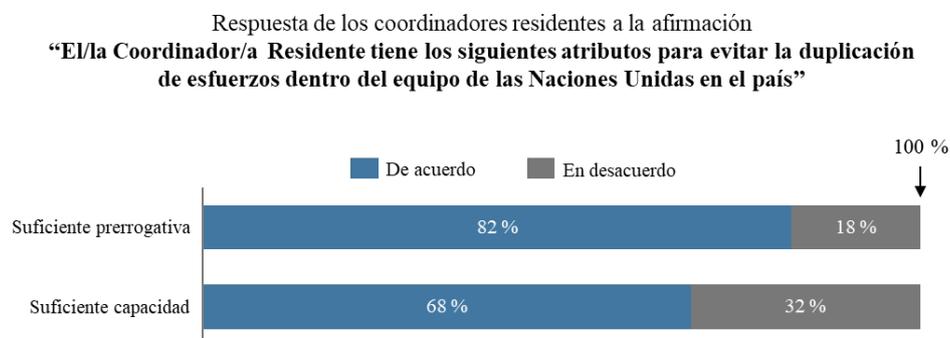
Contribución de los coordinadores residentes para minimizar la duplicación

Respuesta de los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas a la afirmación **“El/la Coordinador/a Residente contribuye a minimizar la duplicación de esfuerzos entre los organismos de las Naciones Unidas, asegurando así que los recursos se usen con eficiencia”**



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los Gobiernos de los países donde se ejecutan programas, 2021.

Figura XXV
Capacidad y prerrogativa de los coordinadores residentes para minimizar la duplicación



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los coordinadores residentes, 2021.

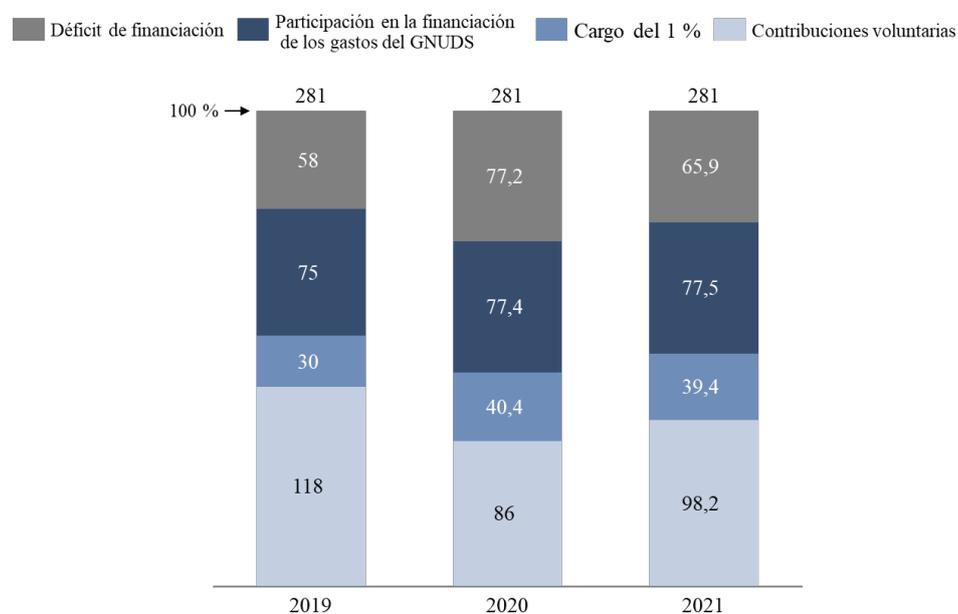
VIII. Financiación del sistema de coordinadores residentes

84. Los ambiciosos mandatos del sistema de coordinadores residentes establecidos por los Estados Miembros no se pueden cumplir si no se dispone de una financiación suficiente, previsible y sostenible. En el examen del sistema de coordinadores residentes, los Estados Miembros volvieron a poner de relieve que la financiación suficiente, previsible y sostenible del sistema de coordinadores residentes era esencial para poder dar una respuesta coherente, efectiva, eficiente y adaptada a las necesidades y prioridades nacionales y rendir cuentas al respecto. El Secretario General había recomendado adoptar un presupuesto totalmente prorrateado para garantizar la capitalización y la sostenibilidad plenas de la financiación. No obstante, los Estados Miembros decidieron seguir financiando el sistema de coordinadores residentes mediante una fórmula híbrida, basada principalmente en contribuciones voluntarias, y se comprometieron a aportar una financiación anual suficiente para el sistema de coordinadores residentes a partir del 1 de enero de 2022 (resolución 76/4 de la Asamblea General).

85. Sin embargo, la financiación del sistema de coordinadores residentes sigue estando por debajo de las necesidades (véase la figura XXVI). En 2021, se recibió el total de 77,5 millones de dólares de la participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, y todas las entidades pagaron su cuota; se generaron 39 millones de dólares adicionales gracias al cargo del 1 % en concepto de servicios de coordinación aplicable a los recursos para fines específicos. Los ingresos procedentes de contribuciones voluntarias ascendieron a 98 millones de dólares, frente a los 86 millones de dólares registrados en 2020. Eso se tradujo en un total de 215 millones de dólares en el fondo fiduciario para fines especiales, lo que supone un ligero aumento con respecto a 2020 (204 millones de dólares). La COVID-19 sigue afectando a las economías y los presupuestos de la asistencia oficial para el desarrollo siguen siendo limitados, por lo que el aumento de las contribuciones voluntarias es un importante indicador del apoyo de los Estados Miembros al sistema de coordinadores residentes. No obstante, la financiación se mantuvo muy por debajo del presupuesto de 281 millones de dólares y hubo un déficit de financiación de 66 millones de dólares porque las contribuciones voluntarias fueron insuficientes y el cargo del 1 % en concepto de coordinación siguió sin dar los resultados previstos.

Figura XXVI
Financiación recibida para el sistema de coordinadores residentes y déficit de financiación, 2019-2021

(Millones de dólares)



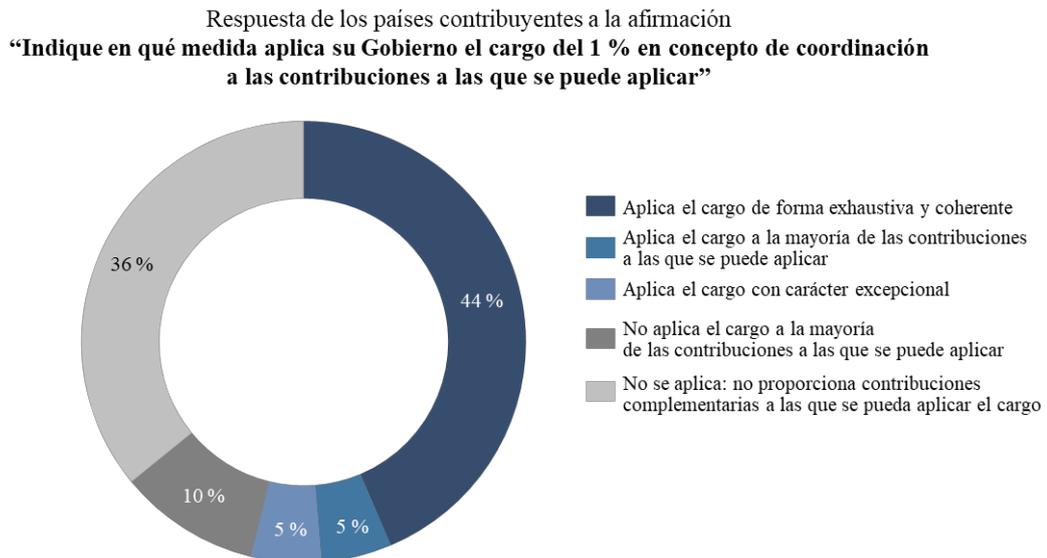
Fuente: Oficina de Coordinación del Desarrollo, 2022.

Abreviación: GNUDS, Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible.

86. En 2021 se actualizó la metodología del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible utilizada para calcular la participación en la financiación de los gastos, que servirá de base para calcular los nuevos montos correspondientes a 2022 y 2023. La Organización Mundial de la Propiedad Intelectual se ha sumado al Grupo en 2022 y contribuirá por primera vez este año.

87. En 2021, los ingresos procedentes del cargo en concepto de coordinación se mantuvieron más o menos igual que en 2020, pero alrededor de 10 millones de dólares por debajo del monto estimado. El 20 % de los países contribuyentes que pueden aplicar el cargo no lo aplican en su totalidad (véase la figura XXVII), por lo que hay un gran margen para aumentar esa fuente de ingresos. Se está llevando a cabo un análisis de las contribuciones del cargo correspondientes a 2020 y 2021 que sustentará las actividades específicas de seguimiento con los donantes y las entidades del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para que el cargo se aplique de forma completa a todas las contribuciones a las que puede aplicarse.

Figura XXVII
Aplicación del cargo del 1 %



Fuente: Encuesta del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales a los países contribuyentes, 2021.

88. La inestabilidad financiera hace peligrar el progreso del sistema de coordinadores residentes. La falta de capitalización total del fondo fiduciario para fines especiales en los tres últimos años se ha visto compensada hasta ahora con una administración financiera prudente, una gestión cuidadosa de la contratación, la redistribución de los ahorros derivados de la transferencia de la prestación de servicios del PNUD a la Secretaría y las restricciones operacionales relacionadas con la pandemia de COVID-19. Ahora que se ha completado la dotación de personal del sistema de coordinadores residentes, la capacidad de escalar el gasto es bastante menor, especialmente a medida que las operaciones vuelvan a la normalidad.

89. A pesar de los contactos constantes con los Estados Miembros, se han ralentizado los avances iniciales para diversificar la base de donantes del fondo fiduciario para fines especiales. En 2021 solo contribuyó por primera vez un nuevo Estado Miembro y varios Estados Miembros que contribuyeron en 2019 o 2020 no han vuelto a hacerlo. En total, en 2021 aportaron financiación voluntaria al sistema de coordinadores residentes 28 Estados Miembros, incluidos 5 países del Grupo de los 77. Se trata de las cifras más bajas desde que se creó el sistema de coordinadores residentes. Será fundamental invertir esta tendencia para alinear los compromisos de financiación con el apoyo inequívoco manifestado por los Estados Miembros en el examen del sistema de coordinadores residentes.

90. En 2022, cerrar la brecha de financiación será una prioridad absoluta para que el sistema funcione de forma óptima. El Secretario General y yo haremos todo lo que esté en nuestra mano para que se hagan realidad nuestras expectativas colectivas al respecto y nos mantendremos en contacto con los Estados Miembros para garantizar la aportación plena de la parte del presupuesto correspondiente a la financiación voluntaria, a fin de reforzar de ese modo la previsibilidad. Como han solicitado los Estados Miembros, durante el próximo año seguiremos observando de cerca el funcionamiento del modelo de financiación y el Secretario General presentará recomendaciones para que las examinen los Estados Miembros, si es necesario.

IX. Conclusión

91. Ante la necesidad constante de hacer frente a las repercusiones de la pandemia de COVID-19, agravada por la creciente inestabilidad mundial, el valor del sistema de coordinadores residentes es evidente. Después de cuatro años, la transformación que perseguía la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo ha echado raíces, aunque en algunos ámbitos estas deben volverse más profundas. Los coordinadores residentes, que están al frente de los equipos en los países para atender las necesidades urgentes de 162 países y territorios, junto con la Oficina de Coordinación del Desarrollo, han sido fundamentales en la implantación de nuevos instrumentos para optimizar la coordinación de las Naciones Unidas, convocar a todos los asociados para lograr efectos a la escala necesaria y entregar resultados coherentes, tangibles y eficaces, en particular mediante los marcos de cooperación. El nuevo marco de resultados plurianual del sistema de coordinadores residentes ayudará a medir el grado en que el sistema de coordinadores residentes presta a los Gobiernos y al sistema para el desarrollo el apoyo que necesitan para hacer realidad sus aspiraciones en materia de desarrollo.

92. En 2022, el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, guiado por los principales responsables del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y bajo el liderazgo de los coordinadores residentes en los países, continuará intensificando el apoyo en lo que respecta a la respuesta y la recuperación frente a la crisis de la COVID-19, en particular promoviendo la equidad vacunal y fomentando una recuperación verde, sostenible e inclusiva. También aumentará los esfuerzos para acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, adaptando aún más su apoyo a cada contexto y perfeccionando su capacidad para medir los resultados, y lo hará anclando en los países y territorios la visión de futuro de Nuestra Agenda Común, que para mí es como el viento en el que planean las alas del sistema para el desarrollo para rescatar los Objetivos.

93. Felicito a los Estados Miembros por su compromiso con un sistema revitalizado de coordinadores residentes y con la reforma del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo en general en los órganos rectores de las entidades de las Naciones Unidas y al apoyar la ejecución de los programas en los países. Cuento con que se siga prestando apoyo para garantizar la plena aplicación del marco de gestión y rendición de cuentas, para lograr que la oferta relacionada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible esté plenamente integrada mediante el alineamiento y la complementariedad de los marcos de cooperación y los programas de las entidades en los países, para crear un entorno propicio que siga promoviendo la eficiencia y para cumplir plenamente la promesa general de las reformas. Habida cuenta de que quedan menos de ocho años para alcanzar los Objetivos, cuento con la determinación renovada de los Estados Miembros de ahondar nuestro compromiso conjunto según el espíritu de las reformas.

Anexo I**Sinopsis de los recursos del fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes**

Cuadro 1
Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	2021 Gasto	2022 Estimación	Cambios		2023 Estimación
			Total	Porcentaje	
A. Dirección y gestión ejecutivas	2 752,4	3 667,9	424,7	12,0	4 092,6
B. Programa de trabajo					
1. Coordinación mundial	15 569,2	16 706,5	(240,1)	(1,0)	16 466,4
2. Coordinación regional	8 620,9	10 361,9	1 079,4	10,0	11 441,3
3. Coordinación por países ^a	166 663,3	238 585,6	9 302,8	4,0	247 888,4
Subtotal, B	190 853,4	265 654,0	10 142,1	4,0	275 796,1
C. Apoyo a los programas	13 064,2	12 504,5	(1 349,5)	(11,0)	11 155,0
Total^a	206 670,0	281 826,4	9 217,3	3,0	291 043,7

^a Incluye los recursos movilizados a nivel local.

Cuadro 2
Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Objeto de gasto	2021 Gasto	2022 Estimación	Cambios		2023 Estimación
			Total	Porcentaje	
Recursos relacionados con puestos	135 487,7	177 792,6	(454,6)	(0,3)	177 338,0
Recursos no relacionados con puestos	71 182,3	104 033,8	9 671,9	9,3	113 705,7
Total	206 670,0	281 826,4	9 217,3	3,3	291 043,7

Cuadro 3
Recursos humanos, por componente, para 2023

(Número de puestos)

	Cuadro Orgánico y categorías superiores									Cuadro de Servicios Generales y cuadros conexos		Personal de contratación nacional		Total
	SGA	SSG	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	Subtotal	Categoría principal	Otras categorías	Personal nacional del Cuadro Orgánico	Contra- tación local	
A. Dirección y gestión ejecutivas	–	1	1	–	3	4	3	–	12	2	1	–	–	15
B. Programa de trabajo														
1. Coordinación mundial	–	–	–	2	10	18	13	–	43	–	3	–	–	46
2. Coordinación regional	–	–	5	1	8	13	6	–	33	–	–	–	8	41
3. Coordinación por países	–	4	46	68	91	129	2	–	340	–	–	413	396	1 149
Subtotal, B	–	4	51	71	109	160	21	–	416	–	3	413	404	1 236
C. Apoyo a los programas	–	–	–	1	3	8	3	–	15	6	1	–	–	22
Total	–	5	52	72	115	172	27	–	443	8	5	413	404	1 273

El total de recursos necesarios para 2023 incluye tanto los recursos para el fondo fiduciario para fines especiales del sistema de coordinadores residentes (281,8 millones de dólares) como los recursos movilizados a nivel local (9,2 millones de dólares). En el fondo fiduciario, el total de recursos necesarios para 2023 se mantiene igual que en 2022 e incluye la redistribución sin costo adicional de recursos entre la categoría presupuestaria de recursos relacionados con puestos y la de recursos no relacionados con puestos, mientras que los recursos movilizados a nivel local se distribuyen entre las categorías presupuestarias de recursos no relacionados con puestos.

Sinopsis de los resultados financieros correspondientes a 2021

Cuadro 4
Recursos financieros, por componente

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	2021 Presupuesto	2021 Gasto	Diferencia
A. Dirección y gestión ejecutivas	2 844,3	2 752,4	91,9
B. Programa de trabajo			
1. Coordinación mundial	14 453,8	15 569,2	(1 115,4)
2. Coordinación regional	9 504,1	8 620,9	883,2
3. Coordinación por países	243 318,0	166 663,3	76 654,7
Subtotal, B	267 275,9	190 853,4	76 422,5
C. Apoyo a los programas	11 706,2	13 064,2	(1 358,0)
Total	281 826,4	206 670,0	75 156,4

Cuadro 5
Recursos financieros, por objeto de gasto

(Miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Objeto de gasto</i>	<i>2021 Presupuesto</i>	<i>2021 Gasto</i>	<i>Diferencia</i>
Recursos relacionados con puestos	164 321,1	135 487,7	28 833,4
Recursos no relacionados con puestos	117 505,3	71 182,3	46 323,0
Total	281 826,4	206 670,0	75 156,4

Anexo II

Marco de resultados del sistema de coordinadores residentes

El siguiente marco de resultados plurianual se presenta de conformidad con la resolución [76/4](#) de la Asamblea General. Los años de referencia varían en función de la disponibilidad de datos en el momento de la reforma del sistema de coordinadores residentes que tuvo lugar en 2019 o después de ella. Las metas se han fijado para 2025, en consonancia con el ciclo en curso de la revisión cuadrienal amplia de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

Objetivo 1 Liderazgo del sistema de coordinadores residentes

Resultado 1.1. El liderazgo mejorado a nivel de los países, regional y mundial del sistema de coordinadores residentes promueve la eficacia del apoyo de las Naciones Unidas a la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Agenda 2030

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
1.1.1 Los coordinadores residentes son diversos y eficaces y su perfil y aptitudes se ajustan a las necesidades de los países	Porcentaje de coordinadores residentes	46 %	55 %
	<ul style="list-style-type: none"> de países donde se ejecutan programas que son mujeres 	50 % (2019)	50 %
	Porcentaje de Gobiernos de los países donde se ejecutan programas que están de acuerdo en que el/la Coordinador/a Residente tiene el perfil y las aptitudes adecuados para apoyar el desarrollo de su país	78 % (2019)	[95 %/ 100 %]
	Porcentaje de Gobiernos de los países donde se ejecutan programas que están de acuerdo en que el/la Coordinador/a Residente ha demostrado más capacidad para servir de punto de partida para acceder fácilmente a la oferta de las Naciones Unidas	80 % 2021)	95 %
Porcentaje de Gobiernos de los países donde se ejecutan programas que afirman que el/la Coordinador/a Residente dirige con eficacia el apoyo estratégico del equipo de las Naciones Unidas en el país a los planes y prioridades nacionales (absolutamente de acuerdo y de acuerdo) en	<ul style="list-style-type: none"> los países menos adelantados los países en desarrollo sin litoral los pequeños Estados insulares en desarrollo los países de ingreso mediano 	(2019) 86 % 77 % 70 % 80 %	75 % 90 % 90 % 90 % 90 %

1.1.2 Las oficinas de los coordinadores residentes cuentan con capacidades eficaces que apoyan las actividades y el efecto en el país del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	<p>Porcentaje de oficinas de los coordinadores residentes dotadas de una plantilla completa con capacidades básicas del Cuadro Orgánico</p> <p>Porcentaje de oficinas de los coordinadores residentes que califican como “alta” o “muy alta” la calidad del apoyo relativo a las redes de intercambio de conocimientos</p>	77 % (2021) 49 % (2020)	90 % 75 %
1.1.3 Se aplica el marco de gestión y rendición de cuentas	<p>Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que califican como “muy eficaz” o “parcialmente eficaz” el apoyo de la Oficina del/la Coordinador Residente en materia de</p> <ul style="list-style-type: none"> • Planificación estratégica • Transformación económica • Presentación de informes sobre los datos y los resultados • Comunicación y promoción • Alianzas y movilización de recursos 	31 % (2019) n. a. (nuevo)	75 % Por determinar en función de la base de referencia
1.1.4 La Oficina de Coordinación del Desarrollo presta servicios de apoyo eficaces al sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo	<p>Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que afirman que la Oficina de Coordinación del Desarrollo ha apoyado eficazmente la colaboración de la entidad con el Grupo para el Desarrollo Sostenible (absolutamente de acuerdo o de acuerdo)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinadores residentes • Equipos de las Naciones Unidas en los países 	86 % (2021) n. a. (nuevo)	100 % 100 %
	<p>Porcentaje de miembros pertinentes del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que indican que cumplen el sistema de calificación de la reforma y lo transmiten a su órgano rector anualmente</p>	n. a. (nuevo)	100 %

Resultado 1.2. El sistema de coordinadores residentes fomenta una cultura de rendición de cuentas y transparencia respecto a los resultados del desarrollo ante los países y los Estados Miembros

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2023</i>	
1.2.1	Los resultados de todo el sistema son visibles y transparentes	Porcentaje de planes de trabajo conjuntos de los marcos de cooperación publicados en el portal de datos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible	66 % (2021)	90 %
		Porcentaje de informes anuales producidos y disponibles sobre los resultados de las Naciones Unidas en los países	64 % (2019)	100 %
		Porcentaje de miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible que exigen que las oficinas en los países contribuyan a los planes de trabajo conjuntos del marco de cooperación en UN-Info	55 % (2021)	90 %
1.2.2	Las actividades conjuntas de promoción y comunicación son eficaces	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países cuya estrategia de comunicación está alineada con el marco de cooperación	81 % (2019)	85 %

Objetivo 2 Convocatoria y alianzas para ofrecer soluciones de política y financiación relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Resultado 2.1. El sistema de coordinadores residentes reúne los activos mundiales, regionales y nacionales para posibilitar políticas y programas integrados y de alta calidad para la erradicación de la pobreza y soluciones relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2023</i>	
2.1.1	Mejora la capacidad de realizar análisis de alta calidad relativos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y de ofrecer respuestas de programación adaptadas	Porcentaje de análisis comunes sobre países actualizados en el último año	80 % (2021)	95 %
		Promedio de entidades del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo que son signatarias de marcos de cooperación	(2021) 5.6	7
		<ul style="list-style-type: none"> Entidades con presencia no física Organismos especializados 	5.2	7
		Porcentaje de Gobiernos de los países donde se ejecutan programa que afirman que el marco de cooperación está muy alineado con las necesidades y prioridades de desarrollo de su país	92 % (2019)	95 %

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
	Porcentaje de Gobiernos de países donde se ejecutan programas que consideran que la configuración de las Naciones Unidas está adaptada adecuadamente a sus necesidades y desafíos	86 % (2019)	90 %
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que participan en iniciativas transfronterizas mediante el marco de cooperación/marco de asistencia de las Naciones Unidas para el desarrollo	57 % (2021)	67 %
2.1.2 Todo el sistema presta apoyo para no dejar a nadie atrás	Porcentaje de programas conjuntos en los equipos de las Naciones Unidas en los países que se dedican a los siguientes sectores o temas: <ul style="list-style-type: none"> • Igualdad de género • Inclusión de la discapacidad • Derechos humanos • No dejar a nadie atrás 	(2021) 18 % 5 % 13 % 15 %	28 % 15 % 23 % 25 %
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que ayudaron al Gobierno a transversalizar los derechos humanos en las políticas y programas nacionales de desarrollo en el último año	84 % (2020)	100 %
2.1.3 Las soluciones son innovadoras y se basan en datos	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que asesoran al Gobierno sobre el uso de las nuevas tecnologías y la innovación para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible	68 % (2020)	85 %

Resultado 2.2. El sistema de coordinadores residentes fomenta las alianzas estratégicas para posibilitar un apoyo integrado para la financiación sostenible y previsible de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
2.2.1 Se fortalecen las alianzas para la implementación y la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible a todos los niveles	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que cuentan con instituciones financieras internacionales entre sus miembros <ul style="list-style-type: none"> • Banco Mundial • Fondo Monetario Internacional 	(2021) 44 % 21 %	60 % 40 %
	Porcentaje de Gobiernos de los países donde se ejecutan programas que afirman que el equipo de las Naciones Unidas en el país colabora de manera significativa con el sector privado (absolutamente de acuerdo y de acuerdo)	60 % (2019)	80 %

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
2.2.2 Mejoran las capacidades nacionales de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que prestaron apoyo a los Gobiernos que solicitaron el diseño y la aplicación de una estrategia nacional de financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible	79 % (2021)	90 %
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países con marco de cooperación que prepararon un marco de financiación	18 % (2020)	90 %
Resultado 2.3. El sistema de coordinadores residentes refuerza la colaboración entre pilares de las Naciones Unidas para mejorar la integración y el efecto de los programas a fin de fortalecer la prevención y las soluciones duraderas relacionadas con la Agenda 2030			
<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
2.3.1 Se refuerzan las sinergias entre las intervenciones de desarrollo, humanitarias y de consolidación de la paz	Porcentaje de Gobiernos de los países donde se ejecutan programas (en los que hay un/a Coordinador/a Residente que desempeña múltiples funciones) que están de acuerdo en que el/la Coordinador/a Residente demostró más capacidad para servir de punto de partida para acceder fácilmente a la oferta de las Naciones Unidas/los conocimientos especializados de todo el sistema de las Naciones Unidas	62 % (2019)	80 %
	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países en entornos con misiones que cuentan con una estructura o mecanismo conjunto de la misión y el equipo en el país	56 % (2021)	80 %
	Número de marcos de cooperación y planes de respuesta humanitaria que contienen resultados colectivos	7 (2021)	15

48/51 Resultado 2.4. El sistema de coordinadores residentes da lugar a la confianza y a la inclusión de todas las partes interesadas en el desarrollo en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Producto institucional	Indicador	Base de referencia	Meta para 2025	
2.4.1	Se mantienen diálogos conjuntos con los Gobiernos para determinar las prioridades y garantizar una respuesta eficaz de las Naciones Unidas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que tienen un comité directivo conjunto del Gobierno y las Naciones Unidas que se reunió al menos una vez en los 12 últimos meses	64 % (2020)	75 %
2.4.2	Se celebran consultas y un intercambio continuo de observaciones de forma inclusiva con otros asociados para el desarrollo	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que consultaron a los siguientes agentes durante la fase de diseño del marco de cooperación <ul style="list-style-type: none"> • Sociedad civil • Sector privado • Instituciones académicas • Asociados para el desarrollo (donantes bilaterales y multilaterales) • Mujeres y niñas • Juventud • Personas con discapacidad • Pueblos indígenas 	1. 88 % (2020)	1. 95 %
			2. 49 % (2020)	2. 70 %
			3. 42 % (2020)	3. 70 %
			4. 77 % (2020)	4. 85 %
			5. 50 % (2021)	5. 85 %
			6. 17 % (2019)	6. 50 %
			7. 13 % (2021)	7. 50 %
			8. 5 % (2021)	8. 30 %

Objetivo 3 Gestión del sistema de coordinadores residentes

Resultado 3.1. El sistema de coordinadores residentes garantiza la rendición de cuentas y la transparencia respecto a los recursos mediante una gestión y una supervisión sólidas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
3.1.1 Se refuerza la movilización de recursos para garantizar una base de financiación sostenible	Total de financiación recaudada para el sistema de coordinadores residentes (anualmente) <ul style="list-style-type: none"> • Contribuciones voluntarias • Cargo del 1 % • Participación en la financiación de los gastos del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible 	223 millones de dólares (anuales) (2019)	281 millones de dólares (anuales)
	Número de Estados Miembros que contribuyen al fondo fiduciario para fines especiales (anualmente)	34 (2019)	55
	Número de Estados Miembros que han hecho promesas de contribuciones pluri anuales al fondo fiduciario para fines especiales	10 (2019)	30
3.1.2 El fondo fiduciario para fines especiales se gestiona con eficacia y en función de los resultados	Tasa de utilización anual del fondo fiduciario para fines especiales	78 % (2019)	90 %
	Reserva de efectivo al cierre del ejercicio	15 % de la reserva presupuestaria (2021)	15 % de la reserva presupuestaria
3.1.3 La planificación y la gobernanza de la gestión son responsables	Porcentaje de las recomendaciones de auditoría y evaluación aplicadas dentro del plazo establecido	32 % (2021)	70 %

50/51 *Resultado 3.2. Las operaciones del sistema de coordinadores residentes siguen siendo ágiles e idóneas*

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
3.2.1	Se prestan servicios de calidad a los coordinadores residentes y las oficinas de los coordinadores residentes	Porcentaje de oficinas de los coordinadores residentes que califican como “bueno” o “suficiente” el apoyo cotidiano prestado a las operaciones de los coordinadores residentes o de las oficinas de los coordinadores residentes por los equipos regionales de la Oficina de Coordinación del Desarrollo	92 % (2021) 95 %
		Porcentaje de oficinas de los coordinadores residentes que califican como “bueno” o “suficiente” el apoyo administrativo u operacional prestado por el equipo de la Oficina de Coordinación del Desarrollo en la Sede	80 % (2021) 95 %
3.2.2	Se fortalece un entorno propicio para el sistema de coordinadores residentes	Número de oficinas de los coordinadores residentes que tienen un acuerdo con el país anfitrión	90 (2021) 138 130 (2020) 131
		Número de oficinas de los coordinadores residentes que mantienen un plan de continuidad de las operaciones actualizado	
3.2.3	Los recursos humanos se gestionan con eficacia respondiendo a las necesidades del sistema de coordinadores residentes	Porcentaje de contrataciones ordinarias finalizadas en el plazo previsto	70 % (2021) 95 %

Resultado 3.3. Se facilitan enfoques comunes de las Naciones Unidas para fomentar la agilidad de las operaciones institucionales y la eficiencia en todo el sistema de las Naciones Unidas

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
3.3.1	Se ahorran recursos gracias a la eficiencia en todo el sistema	Ahorros acumulados gracias a las iniciativas de reforma de todo el sistema y de cada entidad (total)	194 millones de dólares (2021) 310 millones de dólares
3.3.2	Se aplican las estrategias de operaciones institucionales y se hace un seguimiento de ellas	Porcentaje de equipos de las Naciones Unidas en los países que informan sobre la aplicación de una estrategia de operaciones institucionales mediante el examen anual de dicha estrategia	n. a. (nuevo) 100 %

<i>Producto institucional</i>	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
3.3.3	Las funciones auxiliares se consolidan en los servicios compartidos locales a nivel de los países	Número de servicios auxiliares comunes establecidos	4 (2019) 50
3.3.4	Los locales se consolidan en locales comunes, con eficacia y eficiencia comunes	Porcentaje de todos los locales de las Naciones Unidas que son locales comunes	22 % (2021) 50 %
Resultado 3.4. El sistema de coordinadores residentes garantiza la aplicación eficaz de las estrategias de gestión y los planes de acción de toda la Secretaría de las Naciones Unidas			
<i>Producto institucional</i>			
	<i>Indicador</i>	<i>Base de referencia</i>	<i>Meta para 2025</i>
3.4.1	Se cumplen los compromisos del sistema de coordinadores residentes respecto a la paridad de género y el empoderamiento y las oportunidades de las mujeres	Porcentaje del personal internacional del Cuadro Orgánico del sistema de coordinadores residentes que son mujeres	50 % (2020) 50 %
3.4.2	Se hace un seguimiento del cumplimiento de la política del Secretario General de protección y respuesta frente a la explotación y los abusos sexuales y se presentan informes al respecto con eficacia	Número de coordinadores residentes que cuentan con planes de acción de protección y respuesta frente a la explotación y los abusos sexuales	91 % (2019) 100 %
3.4.3	Se aplica la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad	Porcentaje de indicadores de la Estrategia de las Naciones Unidas para la Inclusión de la Discapacidad cuyas metas cumplió o sobrepasó la Oficina de Coordinación del Desarrollo	58 % (2021) 75 %