

Bureau de la coordination des activités
de développement des Nations Unies
Bureau régional pour l'Afrique



BUREAU DES NATIONS
UNIES POUR
LA COORDINATION
DES ACTIVITÉS
DE DÉVELOPPEMENT
.....

Rapport sur les résultats annuels 2020-2021



Table des matières



Publié par le BCAD Afrique

Bureau de la coordination des activités de développement
Bureau régional pour l'Afrique
Enceinte de la CEA
Bâtiment Niger, 5e étage
Addis-Abeba (Éthiopie)

<https://unsdg.un.org>

©DCO Africa, juillet 2021

Conçu par Christina Christoforou

Photographies

Photographies

FAO, OIT/Marcel Crozet, OMI, OIM, Pixabay, Pixabay/
Alex Hu, Pixabay/Gabriel Miguel Bero, Pixabay/Kone
Kassoum, Pixabay/Wilhan José Gomes, ONU Cabo
Verde, ONU Comores, ONU Congo, ONU Côte d'Ivoire,
ONU Djibouti, ONU Guinée équatoriale, ONU Éthiopie,
ONU Guinée-Bissau, ONU Libye, ONU Malawi, ONU
Maurice, ONU Mozambique/Helvisney Cardoso, ONU
Nigéria, ONU Photo/Albert Gonzalez Farran, ONU Photo/
Daniel Getachew, ONU Photo/Marco Dormino, ONU
Photo/Martine Perret, ONU Rwanda, ONU Sénégal, ONU
Somalie, ONU Ouganda, ONU-Femmes/Chérif Houry,
ONU-Femmes/Daniel Donald, ONU Zimbabwe, PNUD, CEA,
FNUAP, UNICEF, SINU, PAM et OMS



A.21-00877

AVANT-PROPOS	4
RÉSUMÉ ANALYTIQUE	6
POINTS SAILLANTS	
1. RÉAGIR AUX INCIDENCES DE LA COVID-19 SUR LES VIES ET LES MOYENS DE SUBSISTANCE.....	8
2. LE LEADERSHIP À TOUS LES NIVEAUX EST CRUCIAL POUR PROGRESSER DANS LA DÉCENNIE D'ACTION SUR LES ODD.....	16
3. PLANIFICATION ET COORDINATION POUR DES RÉSULTATS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE	
3.1. SUR LE PLAN DES PAYS.....	17
3.2. SUR LE PLAN RÉGIONAL.....	27
3.3. AU PLAN MONDIAL.....	36
4. COMMUNICATION ET SENSIBILISATION POUR ACCÉLÉRER LA RÉALISATION DU PROGRAMME 2030	37
5. MÉCANISMES DE FINANCEMENT DURABLE ET PRÉVISIBLE ET PARTENARIATS STRATÉGIQUES POUR RÉALISER LE PROGRAMME 2030	39
6. ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES ET ÉCONOMIES RÉALISÉES GRÂCE À LA RATIONALISATION DANS L'ENSEMBLE DU SYSTÈME DES NATIONS UNIES.....	42
7. GESTION ET SUPERVISION DES OPÉRATIONS DES BUREAUX DES COORDONNATEURS RÉSIDENTS	46
PERSPECTIVES D'AVENIR	50
À PROPOS DU BCAD AFRIQUE	53
MEMBRES DE L'ÉQUIPE DU BCAD AFRIQUE	56
ACRONYMES	60

Avant-Propos

Cela fait deux ans que le Bureau régional de la coordination des activités de développement des Nations Unies (BCAD) s'est installé, en juillet 2019, dans l'enceinte de la Commission économique pour l'Afrique (CEA) à Addis-Abeba. En tant que premier Directeur général, j'ai eu le privilège de mettre en place non seulement une équipe solide pour répondre aux besoins des coordonnateurs résidents et coordonnatrices résidentes (CR), de leurs bureaux (BCR) et des équipes de pays des Nations Unies (équipes de pays) dans toute l'Afrique, mais aussi de créer un environnement fonctionnel et un lieu propice à la mise en œuvre efficace du programme du Secrétaire général en vue de la réforme de l'ONU.

Avant 2019, le BCAD Afrique n'existait que dans les mandats de l'Assemblée générale et dans les documents d'orientation du Secrétariat. Aujourd'hui, le BCAD travaille à Addis-Abeba avec une petite équipe diversifiée de cadres.

Le présent rapport montre comment l'équipe du BCAD Afrique a renforcé la coordination du système des Nations Unies pour le développement en aidant 53 coordonnateurs résidents, leurs bureaux et les équipes de pays des Nations Unies à répondre aux attentes des pays.

Au cours de mes contacts avec les coordonnateurs résidents et les équipes de pays, je n'ai jamais manqué l'occasion de citer notre Secrétaire général Antonio Guterres qui décrivait, en juillet 2017, sa vision du système des Nations Unies pour le développement au XXI^e siècle comme étant un système « axé davantage sur les personnes plutôt que sur les processus, davantage sur les résultats pour les plus pauvres et les exclus plutôt que sur la bureaucratie, davantage sur le soutien intégré au Programme 2030 plutôt que sur le maintien du statu quo ».

“Aucune entité des Nations Unies ne peut à elle seule réaliser le Programme 2030 sans tenir compte des liens complexes entre ses trois dimensions – sociale, économique et environnementale – en plaçant les personnes au cœur de toutes les interventions.”

L'intégration de part et d'autre des frontières – en termes de mandats, de secteurs, de thèmes, de partenaires et d'intérêts – est essentielle pour relever les défis énoncés dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030 (Programme 2030) et réaliser les Objectifs de développement durable (ODD). À elle seule, aucune entité des Nations Unies ne peut mettre en œuvre le Programme 2030 sans tenir compte des liens complexes entre ses trois dimensions – sociale, économique et environnementale – en plaçant les personnes au cœur de toutes les interventions. L'engagement à l'échelle de tout le système des Nations Unies et de tous les organes gouvernementaux, de concert avec les partenaires et autres parties prenantes, peut aider les pays à se transformer, en ne faisant aucun laissé-pour-compte.

Il est aussi important de se rendre à l'évidence : l'Organisation des Nations Unies n'a pas, à elle seule, toutes les réponses. L'efficacité de l'approche reposant sur l'ensemble du système des Nations Unies dépend de partenariats dans divers domaines de compétences, d'intérêts et à différents niveaux – aux plans des pays, des régions et du monde. Ce rapport présente les points de vue de certains de nos partenaires avec lesquels le BCAD Afrique a travaillé l'année passée, partenaires qui sont essentiels pour la réalisation de notre travail.

“Il s'agit aujourd'hui de mettre l'accent moins sur les processus internes et plutôt sur les prestations de services.”

En présentant ce rapport, je reconnais que le BCAD Afrique sert de guide, tandis que les coordonnateurs résidents et les équipes de pays sont à la pointe du travail dans les pays.

Au cours de ces deux dernières années de réforme du système des Nations Unies pour le développement durable, des progrès significatifs ont été accomplis pour relever les divers défis de l'engagement avec les pays afin de réaliser sur le terrain le Programme 2030 et les ODD, en ne faisant aucun laissé-pour-compte.

Il s'agit aujourd'hui de mettre l'accent moins sur les processus internes et plutôt sur les prestations de services. Sont

décrits ci-après quelques exemples de la manière dont le BCAD Afrique a aidé les coordonnateurs résidents et les équipes de pays au niveau national et le système des Nations Unies au niveau régional à répondre aux attentes des pays et des personnes que le système des Nations Unies sert collectivement :

- > Les coordonnateurs résidents et les équipes de neuf pays – l'Afrique du Sud, les Comores, la Côte d'Ivoire, l'Eswatini, l'Éthiopie, Madagascar, l'Ouganda, la Somalie et la Tunisie – ont finalisé avec les gouvernements des plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable de nouvelle génération. Ces plans-cadres incarnent l'approche de l'ensemble du système des Nations Unies et l'engagement collectif de ses organismes, fonds et programmes pour aider les pays à se transformer en réalisant le Programme 2030 et les ODD, en ne laissant personne de côté.
- > Le plus grand défi de l'année écoulée a été, et reste encore, la pandémie de Covid-19, qui a non seulement coûté des vies, mais aussi freiné – voire inversé – les progrès dans la mise en œuvre des ODD. Le BCAD Afrique a contribué au travail de 49 équipes de pays pour préparer des plans d'intervention socioéconomique et réaffecter leurs ressources, afin d'aider les pays à faire face aux énormes conséquences de la pandémie de Covid-19.
- > Le BCAD Afrique a organisé une vingtaine de dialogues pour les coordonnateurs résidents afin d'examiner les questions et les problèmes posés par la pandémie de Covid-19 et d'élaborer des stratégies pour aider les pays à mieux se remettre des impacts de la pandémie, tout en mettant vraiment en œuvre le Programme 2030 et les ODD, ainsi que la vision de l'Union africaine contenue dans l'Agenda 2063.
- > Toutes les équipes de pays des Nations Unies ont reçu un soutien pour les aider à mettre au point leurs stratégies relatives aux activités opérationnelles, ce qui leur a permis d'économiser environ 337,7 millions de dollars pour la période 2020-2024.
- > Le BCAD Afrique a coordonné une évaluation complète des capacités de l'équipe des Nations Unies au Soudan, ce qui a aidé les entités des Nations Unies à consolider

leurs capacités pour répondre efficacement aux besoins spécifiques de ce pays.

- > L'équipe du BCAD Afrique, en collaboration avec d'autres entités des Nations Unies, a contribué à la mise en place de la Plateforme régionale de collaboration pour l'Afrique, qui sert à réunir les compétences régionales des Nations Unies en soutien aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays et à avoir des échanges avec deux ou plusieurs pays pour surmonter d'importantes questions transfrontières et transfrontalières, en atteignant des personnes laissées pour compte ou risquant de le devenir.

Ce ne sont là que quelques exemples de réactions coordonnées. Mais il reste beaucoup à faire. Le BCAD Afrique a établi une base solide pour jouer efficacement son rôle de coordination en soutien aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays dans leur action en faveur des peuples de la région.

Les réalisations collectives du BCAD Afrique reposent sur l'engagement et le dévouement de chacun des membres de son personnel qui ont apporté des compétences et des expériences essentielles pour répondre efficacement aux attentes des coordonnateurs résidents et des équipes de pays et, par leur truchement, des pays d'Afrique et de leurs populations.

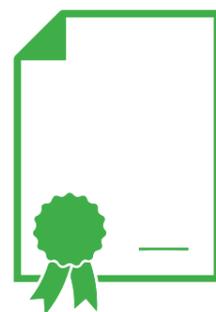
Munyaradzi Chenje
Directeur régional,
Bureau régional
pour l'Afrique
Bureau de la
coordination des
activités de
développement des
Nations Unies



Résumé analytique

Le Bureau régional pour l'Afrique du Bureau de la coordination des activités de développement des Nations Unies (BCAD Afrique) tire parti de ses compétences sur de multiples fronts pour assurer que les coordonnateurs résidents et les équipes de pays de l'ONU de tout le continent soient mieux placées, non seulement pour mener à bien la réforme des Nations Unies, mais aussi pour aider les pays à mieux se remettre des conséquences de la Covid-19 et à se transformer grâce au Programme 2030 et aux Objectifs de développement durable (ODD).

Au cours de la période considérée, du mois d'août 2020 au mois de juillet 2021, neuf pays africains ont mis en place de nouveaux plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable qui donnent de nouvelles définitions, dans le contexte de la réforme de l'ONU, de l'engagement au niveau national pour la réalisation du Programme 2030 et des ODD.



9
PAYS D'AFRIQUE
ONT CONÇU DE NOUVEAUX
PLANS-CADRES DE
COOPÉRATION DES
NATIONS UNIES POUR LE
DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le BCAD Afrique a guidé cette première série de pays dans les phases initiales de développement de ces plans-cadres de coopération. Ce voyage a commencé avec la conception d'une analyse commune de pays, autre instrument phare des équipes de pays des Nations Unies, pour préciser et améliorer l'analyse collective que le BCAD a rigoureusement examinée afin d'en assurer la qualité.

Tout au long de ce processus inclusif et participatif, le BCAD Afrique a démontré l'importance de ses rôles stratégique, technique, consultatif et de coordination.

Pendant la phase de développement des plans-cadres de coopération, après la réalisation de l'analyse commune de pays, le BCAD Afrique a offert une vaste gamme de ser-

VICES de renforcement des capacités aux coordonnateurs résidents, à leurs bureaux et aux équipes de pays. Il s'est notamment agi de faciliter des retraites pour les équipes de pays ; d'améliorer l'assurance qualité, par exemple pour les analyses de pays, les cadres de coopération et les feuilles de route des équipes de pays ; de définir les priorités collectives et d'aider à adapter les capacités des équipes de pays aux besoins spécifiques des pays.

Sur le front de la Covid-19, le BCAD Afrique a tiré parti de ses capacités de coordination et de cohésion pour aider 49 équipes de pays à formuler leurs plans d'intervention socioéconomique, pour aider les pays à mieux récupérer des suites de la pandémie et à se remettre sur la voie de la réalisation du Programme 2030 et des ODD, ainsi que de la vision de l'Union africaine, l'Agenda 2063.

Afin d'accélérer le passage de la réaction d'urgence à la Covid-19 aux priorités de développement à long terme, le BCAD Afrique soutient l'intégration des plans d'intervention socioéconomique aux analyses communes de pays et aux plans-cadres de coopération.



49
ÉQUIPES DE PAYS
DES NATIONS UNIES
ONT ÉTÉ AIDÉES
À CONCEVOIR
LEURS PLANS
D'INTERVENTION
CONTRE LA COVID-19

Le rapport illustre par ailleurs le rôle de coordination du BCAD Afrique au niveau régional.

Dans le cadre de la Plateforme de collaboration régionale (PCR) africaine, le BCAD Afrique, la Commission économique pour l'Afrique (CEA) et le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) ont travaillé en étroite collaboration avec les autres entités régionales des Nations Unies pour renforcer les capacités des coordonnateurs résidents et des équipes de pays. La Plateforme de collaboration régionale africaine a été créée pour tirer parti des ressources régionales de l'ONU et encourager la collaboration sur le front régional. Le BCAD Afrique, la CEA et le PNUD constituent le secrétariat conjoint de cette Plateforme.



62
EXPERTS
SONT DEVENUS MEMBRES DU
GROUPE D'APPUI DES PAIRS
EN AFRIQUE

Le BCAD Afrique a également collaboré à redynamiser le Groupe régional d'appui des pairs, un groupe régional inter-institutions d'experts qui assure un soutien aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays pour la planification stratégique et la programmation au niveau national, ainsi que pour le contrôle de la qualité des processus et des documents des analyses communes de pays et des plans-cadres de coopération.

Il y a en tout 62 experts de 22 entités de l'ONU qui sont membres du Groupe d'appui des pairs en Afrique, lequel est présidé par le Directeur régional du BCAD Afrique.

Afin de relever les défis complexes auxquels fait face la région du Sahel, le BCAD Afrique a apporté un appui en matière de coordination aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays de l'Afrique de l'Ouest et de l'Afrique centrale dans le cadre des activités de collaboration qu'ils mènent avec le Coordonnateur spécial des Nations Unies pour le Sahel afin de mieux aligner la Stratégie intégrée des Nations Unies pour le Sahel dans les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération.

Depuis octobre 2020, le BCAD Afrique assure la coprésidence,

avec le Commissaire de l'Union africaine aux affaires sociales, du Comité directeur du Programme régional africain de l'initiative Spotlight. Les coprésidents supervisent les relations entre les parties prenantes au niveau régional et assurent la coordination et la cohérence du programme.

En réponse au souhait du Secrétaire général que les équipes de pays des Nations Unies soient adaptées à leur mission, le BCAD Afrique a évalué les capacités au Soudan pour en établir le bilan. C'est un pays en transition où opère une nouvelle mission des Nations Unies : la Mission intégrée d'assistance à la transition au Soudan (MINUATS). Dans ce contexte, le BCAD Afrique a aidé l'équipe de pays à réorienter ses capacités pour adapter sa configuration aux importants changements de circonstances et combler les graves lacunes en matière de performance.

Un autre jalon important de la période considérée a été la finalisation de la Stratégie relative aux activités opérationnelles 2.0 par chacun des 53 Bureaux des coordonnateurs résidents en Afrique. Le BCAD Afrique a facilité ce processus pour accélérer la réalisation du Programme d'efficacité du Secrétaire général.



\$337.7
MILLION
DE DOLLARS ÉCONOMISÉS
2020-2024

En harmonisant, centralisant et consolidant l'utilisation des ressources grâce à une meilleure exécution des stratégies relatives aux activités opérationnelles, les 53 équipes de pays devraient économiser 337,7 millions de dollars, en éliminant certaines dépenses, entre 2020 et 2024. Le service commun de l'administration compte pour 180,7 millions de dollars de ces économies et le service des technologies et de la communication devrait permettre d'économiser 47,6 millions de dollars sur le montant total de ces gains financiers.

Grâce à ces mesures et d'autres, le BCAD Afrique permet aux équipes de pays des Nations Unies de réaliser un maximum de progrès vers la réalisation des ODD et de l'Agenda 2063, le tout avec un maximum d'efficacité.

Points saillants

1. Réagir aux incidences de la Covid-19 sur les vies et les moyens de subsistance

49 ÉQUIPES DE PAYS DE L'ONU METTENT EN ŒUVRE LES PLANS D'INTERVENTION CONTRE LA COVID-19

Conformément au Cadre des Nations Unies pour la réponse socioéconomique immédiate à la Covid-19, le BCAD Afrique a fourni un soutien technique exhaustif aux équipes de pays afin qu'elles formulent des évaluations des conséquences socioéconomiques et des plans d'intervention socioéconomique visant à remettre les pays sur la voie de la réalisation du Programme de développement durable à l'horizon 2030 (Programme 2030) et de l'Agenda 2063 de l'Union africaine (UA).

Sur la base de ce cadre, le BCAD Afrique a conçu un ensemble de critères d'évaluation au niveau régional pour aider les équipes de pays à préparer des ripostes cohérentes et de haute qualité des Nations Unies à la crise de la Covid-19, en particulier pour renforcer l'appropriation par les pays et la cohérence de leurs ripostes sanitaires, humanitaires et socioéconomiques, en mettant surtout l'accent sur les concepts de reconstruire en mieux et de leadership collaboratif.

Au cours de la période considérée, le BCAD Afrique a offert un soutien pour l'assurance de la qualité des évaluations des conséquences socioéconomiques et des plans d'intervention socioéconomique aux équipes de 18 pays, dont l'Afrique du Sud, l'Algérie, le Botswana, le Burundi, le Cameroun, le Congo, la Guinée équatoriale, l'Érythrée, le Ghana, le Kenya, le Lesotho, le Maroc, le Mozambique, la Namibie, le Sénégal, l'Ouganda, le Soudan du Sud et la Tunisie. En outre, le Groupe africain d'appui des pairs s'est focalisé sur l'examen des analyses communes de pays en relation avec les évaluations des conséquences socioéconomiques pour s'assurer que les analyses portent notamment sur les conséquences de la Covid-19.

En date de juin 2021, 49 équipes de pays, soit près de 90 % de celles qui se trouvent en Afrique, avaient achevé leurs plans d'intervention socioéconomique et les mettaient en œuvre pour répondre aux besoins immédiats et mettre en place des stratégies de développement so-

cioéconomique à long terme, correctement alignées sur les plans stratégiques nationaux des pays hôtes. De plus, 46 équipes de pays avaient formulé des évaluations des conséquences socioéconomiques.

PASSER DE LA CRISE AUX PRIORITÉS DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Depuis le début de la mise en œuvre des plans d'intervention, les coordonnateurs résidents et les équipes de pays ont signalé d'importants déficits par rapport aux fonds qui seraient requis pour faire face aux conséquences socioéconomiques de la pandémie. Selon les plans achevés, il faudrait 13,3 milliards de dollars pour faire face à la pandémie et il manque environ 8,6 milliards, soit environ 65 % du budget total. Les coordonnateurs résidents et les équipes de pays ont réaffecté 1,25 milliard de dollars et mobilisé 1,25 milliard supplémentaire auprès des partenaires de développement.

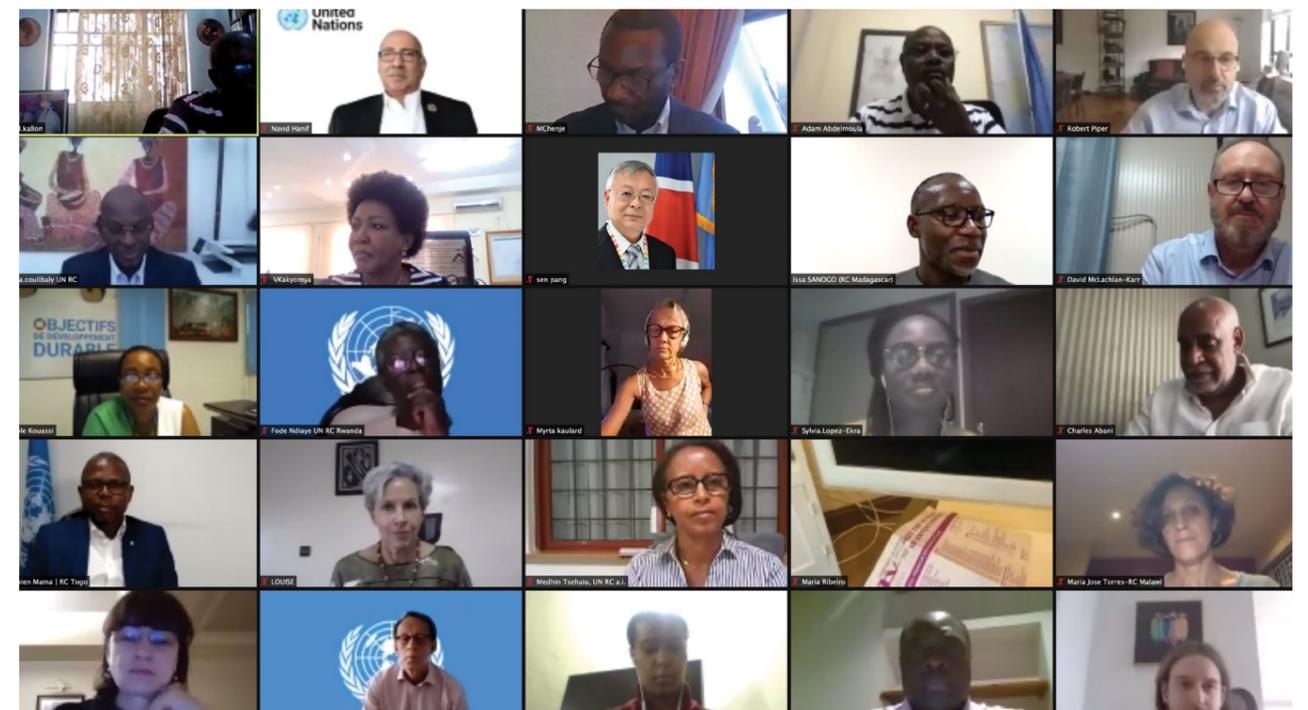
Les coordonnateurs résidents et les équipes de pays sont en train de mettre en œuvre les plans d'intervention pour assurer le redressement socioéconomique à long terme après la pandémie, conformément aux cinq piliers, en mettant l'accent sur les domaines cruciaux pour amortir l'impact de la crise, comme le soutien aux petites et moyennes entreprises, la création d'emplois pour des jeunes et des femmes, l'accès des enfants à l'enseignement en ligne, à la radio et à la télévision, la fourniture d'équipements de santé, le renforcement des capacités des agents de santé, les régimes de protection sociale, la cohésion sociale et le rôle des communautés pour protéger les groupes les plus vulnérables et le soutien à l'innovation et aux technologies de l'information et de la communication qui ont tous des effets de dynamisation de la mise en œuvre des Objectifs de développement durable (ODD).

INTÉGRER LES RIPOSTES À LA COVID-19 DANS LES ANALYSES COMMUNES DE PAYS ET LES PLANS-CADRES DE COOPÉRATION

Le BCAD Afrique a organisé une douzaine de webinaires



49 équipes de pays de l'ONU en Afrique ont préparé des plans d'intervention socioéconomique pour aider les pays à faire face aux conséquences massives de la Covid-19.



Un webinaire a examiné comment débloquer des fonds en faveur des ODD dans l'après-Covid-19 et adapter la configuration des équipes de pays de l'ONU.



La Vice-Secrétaire générale s'adresse aux coordonnateurs résidents de toute l'Afrique lors de la réunion régionale annuelle de mars 2021.

de haut niveau, réunissant des coordonnateurs résidents et des équipes de pays avec de hauts fonctionnaires d'entités des Nations Unies concernées, afin de les sensibiliser aux conséquences dévastatrices de la Covid-19 pour la réalisation du Programme 2030 et de l'Agenda 2063 et pour le principe de ne pas faire de laissés-pour-compte. Ces réunions virtuelles menées par le BCAD Afrique ont permis aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays de recevoir les informations les plus récentes concernant plusieurs domaines thématiques et la manière dont ils sont liés à la pandémie de Covid-19 et d'échanger des données d'expérience sur les progrès accomplis, les obstacles rencontrés, les possibilités offertes et les mesures innovantes prises dans le cadre des activités que chacun des coordonnateurs résidents a menées pour orienter les ripostes nationales aux flambées épidémiques et aider les gouvernements de leur pays à reconstruire en mieux.

Ces webinaires, présidés par le Directeur régional du BCAD Afrique, ont mis l'accent sur les domaines thématiques suivants : i) renforcer les dispositifs de protection sociale pour réaliser les ODD et reconstruire en mieux, ii) obtenir des financements pour la Covid-19, iii) atténuer les impacts de la Covid-19 sur le développement durable et la sécurité alimentaire en Afrique, iv) les violences contre les femmes et les filles et l'éducation, v) les politiques adoptées par l'ONU pour faire face aux conséquences de la Covid-19 sur l'économie informelle, la gouvernance et l'espace démocratique pendant la pandémie, vi) comment faire progresser

les technologies numériques pour atteindre les ODD et mieux se relever de la Covid-19, vii) atténuer la crise de la dette et assurer la viabilité budgétaire pendant la pandémie et viii) le rôle de la restauration des terres pour mieux se relever de la pandémie de Covid-19 et faire face aux défis des migrations en Afrique et saisir les possibilités qu'elles offrent.

Le BCAD Afrique a joué un rôle central dans la facilitation des discussions, la recherche d'orateurs de haut niveau qui seront invités à s'exprimer sur les différentes questions thématiques, le suivi des points d'action et l'établissement des rapports de synthèse. Grâce à ces webinaires, les équipes de pays ont mis en œuvre certaines pratiques au niveau national, ont demandé du soutien dans leur pays sur les sujets examinés lors des webinaires et facilité les discussions régionales avec les équipes de pays confrontées aux mêmes problèmes pour identifier des solutions durables aux questions pertinentes.

LA VICE-SECÉTAIRE GÉNÉRALE INTERPELLE LES COORDONNATEURS RÉSIDENTS AU SUJET DES PRIORITÉS POUR 2021

Le BCAD Afrique a coordonné la rencontre régionale africaine de la Vice-Secrétaire générale, Mme Amina J. Mohammed, avec les coordonnateurs résidents de l'Afrique. Sous la présidence du Directeur régional du BCAD Afrique, les discussions ont porté sur les priorités du Secrétaire

général pour 2021 et sur le soutien efficace et conjoint aux États membres en réponse à la pandémie de Covid-19, tout en assurant la réalisation des ODD et de l'Agenda 2063.

La Vice-Secrétaire générale a souligné que pour arrêter la propagation de la pandémie de Covid-19, l'ONU devrait aider les gouvernements à assurer la disponibilité de vaccins, en donnant la priorité aux travailleurs de première ligne et aux populations vulnérables. Elle a souhaité que le système des Nations Unies pour le développement passe des processus à une véritable programmation en utilisant le nouveau cycle des Plans-Cadres de coopération, tout en intégrant les plans d'intervention socioéconomique dans le cadre global de coopération et en assurant l'inclusion sociale et la disponibilité de données de référence nationales sur les ODD.

Permettant à la Vice-Secrétaire générale d'offrir des orientations essentielles aux coordonnateurs résidents, la réunion annuelle a constitué une occasion parfaite de rencontre pour clarifier les orientations politiques. Cette plateforme a aussi permis aux coordonnateurs résidents de faire part de leurs propres expériences et des enseignements qu'ils ont tirés de leurs actions visant à faire face à divers problèmes complexes.

MAINTENIR LES OPÉRATIONS DES BUREAUX DES COORDONNATEURS RÉSIDENTS DANS L'ENVIRONNEMENT DIFFICILE DÛ À LA COVID-19

Les coordonnateurs résidents font part à la Vice-Secrétaire générale de leurs expériences et des enseignements qu'ils ont retirés de la façon dont ils ont surmonté divers problèmes complexes.

Le BCAD Afrique a aidé les bureaux des coordonnateurs résidents à élaborer et à mettre à jour leurs plans de continuité des opérations, de sorte qu'ils soient bien équipés pour sensibiliser leurs personnels à leurs fonctions critiques et qu'ils puissent prendre les mesures nécessaires pour maintenir leurs opérations en cas d'urgences dues à la Covid-19 ou à d'autres crises.

Le BCAD Afrique a aussi aidé les bureaux des coordonnateurs de tout le continent à communiquer à son unité chargée de la gestion des opérations toutes informations pertinentes sur les besoins de vaccins contre la Covid-19, l'âge des personnes à vacciner et les risques liés à leur travail, pour faire en sorte que les pays soient inclus dans les plans de vaccination du personnel des Nations Unies lorsque le gouvernement du pays hôte était en mesure de leur fournir ces vaccins. Dans le cadre du plan de déploiement des vaccins contre la Covid-19, 14 bureaux de coordonnateurs résidents ont reçu un appui pour mieux comprendre les besoins de transport, de stockage et de gestion des vaccins, mettre en place des sites et des équipes de vaccination et obtenir le soutien requis de l'Équipe mondiale des Nations Unies chargée du déploiement de la vaccination pour vacciner le personnel des Nations Unies et leurs personnes à charge. Le BCAD Afrique a également facilité l'inscription du personnel des Nations Unies sur le portail local de vaccination de l'ONU, afin d'évaluer les priorités et de dresser un calendrier des vaccinations.





Matshidiso Moeti
 Directeur régional pour l'Afrique
 Organisation mondiale de la Santé

La pandémie de Covid-19 est une catastrophe qui ne se produit qu'une fois par siècle et qui exige une riposte de toute la société. Le BCAD Afrique a facilité la collaboration entre les directeurs régionaux du système des Nations Unies pour le développement dans toute l'Afrique et a appuyé les réactions des Nations Unies – en matière de santé publique et d'autres aspects – dans les pays, sous la direction des coordonnateurs résidents des Nations Unies, en étroite collaboration avec les représentants de l'Organisation mondiale de la Santé.

Le BCAD Afrique a organisé des réunions avec les coordonnateurs résidents pour mettre en exergue les priorités, clarifier les rôles et recommander les mesures à prendre pour améliorer les ripostes contre la pandémie. Le Bureau a aussi joué un rôle déterminant en organisant des rencontres individuelles avec les équipes de pays des Nations Unies pour examiner en détail les problèmes, y trouver des solutions communes et renforcer le dialogue entre les institutions. De plus petits groupes de pays ont ainsi été réunis pour avoir des discussions ciblées et des partages d'expériences. Tout cela a permis de rendre l'action des Nations Unies plus cohérente et plus efficace et d'obtenir des résultats.

Les coordonnateurs résidents ont plaidé auprès des plus hauts niveaux des gouvernements, négocié des couloirs humanitaires et des vols de solidarité et facilité la planification conjointe et la mobilisation de ressources.

Les activités de sensibilisation et les services de conseil de l'ONU ont amélioré la confiance dans les vaccins, permis la continuité des services essentiels et atténué les incidences socioéconomiques de la pandémie. Le portail d'approvisionnement des Nations Unies a permis de remédier aux distorsions du marché mondial et de fournir des produits de base essentiels aux communautés qui en avaient besoin.

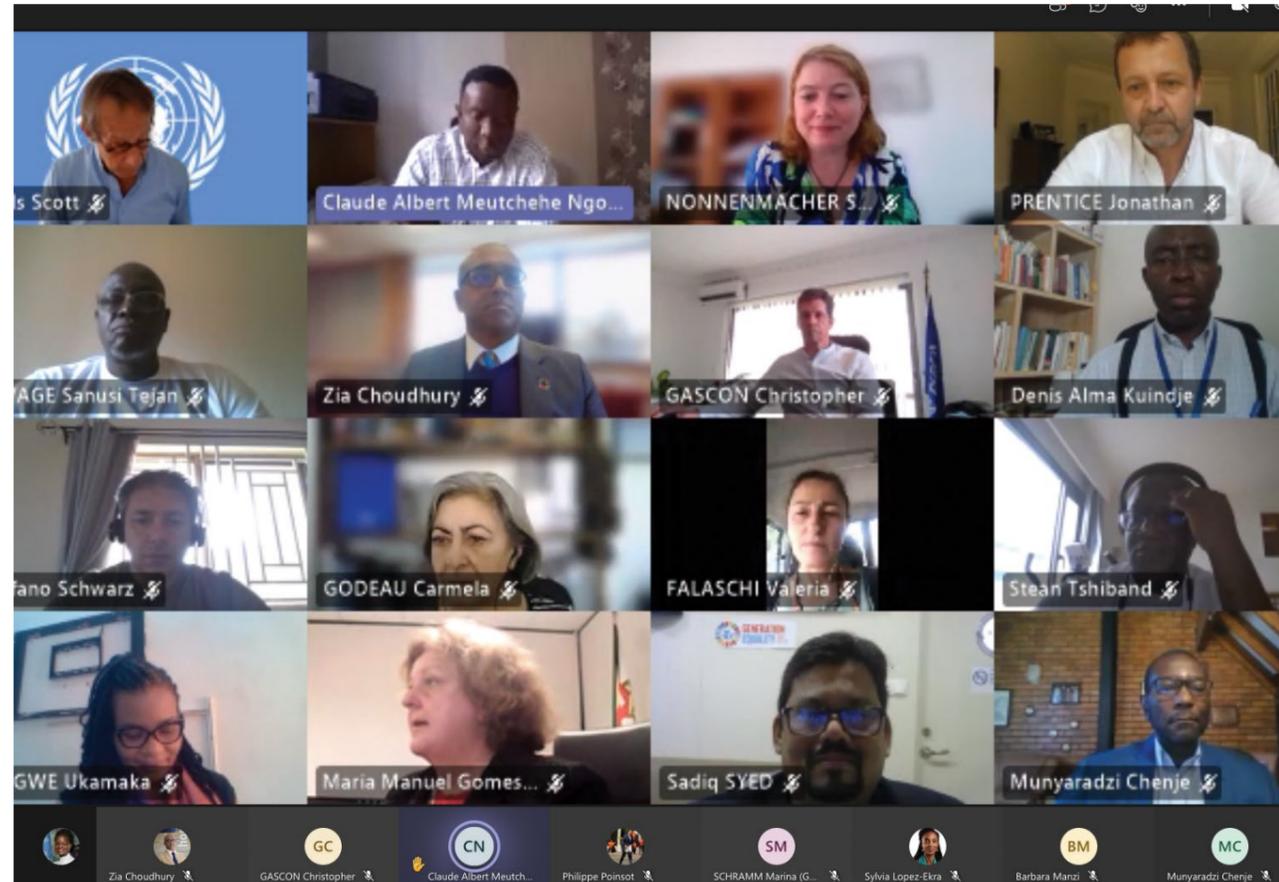
Je me réjouis d'avance du rôle toujours plus important que le BCAD Afrique va jouer pour la mobilisation des Nations Unies dans l'ère post-Covid-19, afin de progresser toujours plus avec toutes les parties prenantes dans la réalisation des ODD.

Le Mécanisme COVAX a fait parvenir un premier lot de vaccins contre la Covid-19 en Somalie en mars 2021.

Le Mécanisme COVAX a fait parvenir un premier lot de vaccins contre la Covid-19 en Somalie en mars 2021.



Plus de 150 personnes ont participé à un forum virtuel sur le Pacte mondial pour des migrations sûres, ordonnées et régulières organisé par le BCAD Afrique et l'OIM en juin 2021.



TRANSITIONS ET MOBILITÉ DES COORDONNATEURS RÉSIDENTS

AOÛT 2020 - JUILLET 2021 : 19 NOUVEAUX CR ONT PRIS LEURS FONCTIONS EN AFRIQUE					
	Pays actuel	Nom	Rôle actuel	Pays précédent	Rôle précédent
1	Angola	Zahira Virani	Coordonnatrice résidente	São Tomé-et-Príncipe	Coordonnatrice résidente
2	Bénin	Salvator Niyonzima	Coordonnateur résident	Lesotho	Coordonnateur résident
3	Cameroun	Matthias Naab	Coordonnateur résident et coordinateur de l'action humanitaire	Comores	Coordonnateur résident
4	Comores	Francois Batalingaya	Coordonnateur résident	République centrafricaine	Chef de l'OCHA
5	Égypte	Elena Panova	Coordonnatrice résidente	Turkménistan	Coordonnatrice résidente
6	Érythrée	Amakobe Sande	Coordonnatrice résidente et coordinatrice de l'action humanitaire	Chine	Représentante résidente ONUSIDA
7	Gabon	Savina Ammassari	Coordonnatrice résidente	Cameroun	Représentante résidente ONUSIDA
8	Kenya	Stephen Jackson	Coordonnateur résident	Gabon	Coordonnateur résident
9	Libéria	Niels Scott	Coordonnateur résident	Burundi	Coordonnateur résident par intérim
10	Libye	Georgette Gagnon	Secrétaire générale adjointe/ Coordonnatrice résidente / Coordinatrice de l'action humanitaire	Genève	Directrice des opérations de terrain et de la coopération technique HCDH
11	Madagascar	Issa Sanogo	Coordonnateur résident	Côte d'Ivoire	PAM Directeur du Centre régional d'excellence contre la faim et la malnutrition
12	Mali	Alain Noudehou	Représentant spécial adjoint du Secrétaire général / Coordonnateur résident et coordonnateur de l'action humanitaire	Soudan du Sud	Représentant spécial adjoint du Secrétaire général/ Coordonnateur résident/Coordonnateur des opérations humanitaires
13	Maroc	Sylvia Lopez-Ekra	Coordonnatrice résidente	Ghana	Coordonnatrice résidente par intérim

	Pays actuel	Nom	Rôle actuel	Pays précédent	Rôle précédent
14	Niger	Louise Irene Aubin	Coordonnatrice résidente et coordinatrice de l'action humanitaire	Australie	Représentante régionale du HCR
15	Sénégal	Siaka Coulibaly	Coordonnateur résident	Bénin	Coordonnateur résident
16	Sierra Leone	Babatunde Ahonsi	Coordonnateur résident	Chine	Coordonnateur résident par intérim
17	Sudan	Khardiata Lo N'Diaye	Représentante spéciale adjointe du Secrétaire général, coordinatrice résidente et coordinatrice de l'action humanitaire	Niger	Coordonnatrice résidente et coordinatrice de l'action humanitaire par intérim
18	Tunisie	Arnaud Peral	Coordonnateur résident	Équateur	Coordonnateur résident
19	Ouganda	Susan Ngongi	Coordonnatrice résidente	Érythrée	Coordonnatrice résidente
AOÛT 2020-JUILLET 2021 : SIX CR RÉAFFECTÉS HORS D'AFRIQUE OU RETRAITÉS					
1	Chine	Siddharth Chatterjee	Coordonnateur résident	Kenya	Coordonnateur résident
2	Costa Rica	Allegra Baiocchi	Coordonnatrice résidente	Cameroun	Coordonnatrice résidente/ Coordinatrice de l'action humanitaire
3	Jamaïque	Garry Conille	Coordonnateur résident	Burundi	Coordonnateur résident
4	Siège de l'ONU New York	Rosa Malango	Directrice du Bureau des commissions régionales à New York	Ouganda	Coordonnatrice résidente
5	Retraitée	Mbaranga Gasarabwe	Retraitée	Mali	Représentante spéciale adjointe du Secrétaire général, coordinatrice résidente et coordinatrice de l'action humanitaire
6	Retraitée	Richard Dictus	Retraité	Égypte	Coordonnateur résident
	Éthiopie	Yacoub El Hillo	Directeur régional par intérim BCAD Afrique (depuis le 1er août 2021)	Libye	Représentant spécial adjoint du Secrétaire général, coordonnateur résident et coordonnateur de l'action humanitaire

2. Le leadership à tous les niveaux est crucial pour progresser dans la Décennie d'action sur les ODD

Au cours de la période considérée, le BCAD Afrique a préparé et coorganisé deux sessions sous-régionales d'initiation pour les nouveaux coordonnateurs résidents en Afrique, avec les représentants spéciaux du Secrétaire général. Ces sessions ont abordé les possibilités existantes et les liens entre les trois piliers que sont l'action humanitaire, le développement durable et la paix afin de les intégrer dans les analyses communes de pays, les plans-cadres de coopération et les programmes conjoints.

LES COORDONNATEURS RÉSIDENTS PARTICIPENT À DES SESSIONS D'INITIATION DE HAUT NIVEAU

Une séance d'initiation, à laquelle a participé la Représentante spéciale du Secrétaire général et Cheffe du Bureau des Nations Unies auprès de l'Union africaine (BNUUA), Mme Hanna Tetteh, a examiné les possibilités de tirer parti des partenariats avec l'Union africaine et les États membres, dans le domaine de la paix et de la sécurité, par le biais du BNUUA, et d'identifier les possibilités d'intégrer les cadres UA-ONU et l'Agenda 2063 de l'Union africaine dans les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération.

Vingt-cinq participants – une représentante spéciale adjointe du Secrétaire général, un Sous-Secrétaire général/coordonnateur résident/coordonnateur de l'action humanitaire, trois coordonnateurs résidents/coordonnateurs de l'action humanitaire et 20 coordonnateurs résidents – ont assisté à ce webinaire interactif sur le mandat du BNUUA, ses priorités pour 2021, le Cadre UA-ONU pour la paix et la sécurité et les domaines potentiels de soutien aux coordonnateurs résidents.

Par ailleurs, la session d'initiation avec M. Parfait Onanga-Anyanga, envoyé spécial du Secrétaire général pour la Corne de l'Afrique, à laquelle ont participé les coordonnateurs résidents du Kenya, du Soudan et de l'Ouganda, leur a permis de faire le point sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Stratégie des Nations Unies pour la Corne de l'Afrique. Ils ont aussi identifié des points d'entrée pour intégrer cette stratégie dans les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération.

Le BCAD Afrique a organisé un autre webinaire au cours duquel le Coordonnateur spécial des Nations Unies pour le développement dans le Sahel a présenté son mandat aux

coordonnateurs résidents des neuf pays du Sahel. Ceux-ci ont demandé un soutien spécifique pour intensifier la mise en œuvre de la Stratégie intégrée des Nations Unies pour le Sahel et pour l'intégrer dans les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération.

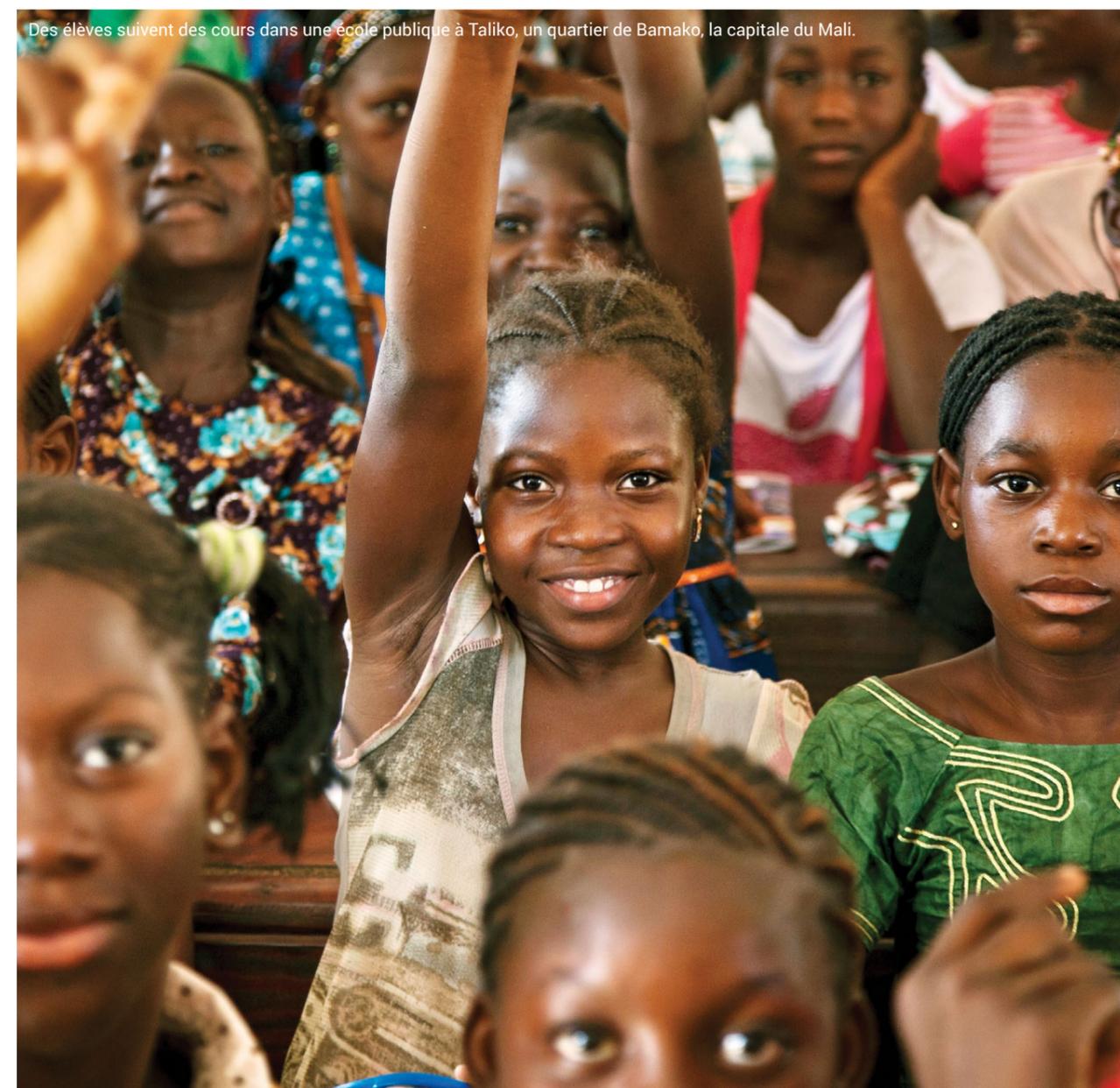
COORDINATION DES ÉVALUATIONS ET NOTATIONS DES FONCTIONNAIRES

Par le biais de son Service chargé du leadership, le BCAD Afrique a coordonné l'évaluation et la notation de tous les coordonnateurs résidents et de toutes les équipes de pays des Nations Unies sur le continent. Les réunions d'évalua-

tion ont eu lieu lors du troisième trimestre de 2020 sous la présidence conjointe du Directeur du BCAD et du Directeur du Bureau régional du Programme des Nations Unies pour le développement en Afrique.

Le BCAD Afrique a aussi appuyé les évaluations des 53 équipes de pays par les directeurs régionaux du système des Nations Unies pour le développement, évaluations basées sur : i) la mise en œuvre des ODD, ii) l'opérationnalisation de la vision de prévention du Secrétaire général, iii) le financement et les partenariats stratégiques, iv) le concept de ne faire aucun laissé-pour-compte, v) les droits de l'homme et l'égalité des sexes et vi) l'innovation dans les opérations.

Le Président ougandais lance le Plan-Cadre de coopération avec l'équipe de pays des Nations Unies en septembre 2020.



3. Planification et coordination pour des résultats de développement durable

Sur le plan des pays

Au cours de la période considérée, le BCAD Afrique a continuellement appuyé les 53 bureaux des coordonnateurs résidents de la région, en particulier au sujet de la feuille de route des plans-cadres de coopération, des analyses communes de pays, des plans-cadres de coopération, de la facilitation des retraites des équipes de pays, de la configuration de ces équipes, de leurs cadres de gestion et de responsabilité, de l'établissement des rapports sur leurs résultats, des plans de travail des bureaux des coordonnateurs résidents et des équipes de pays, d'ONU Info et du système de gestion de l'information et autres questions liées à la coordination.

NEUF PAYS AFRICAINS ACHÈVENT UN NOUVEAU PLAN-CADRE DE COOPÉRATION

Le BCAD Afrique a joué un rôle stratégique, technique et consultatif pour aider les bureaux des coordonnateurs résidents et les équipes de pays à formuler leurs analyses communes de pays et leurs plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable. Grâce à ces nouvelles directives et aux documents connexes, le BCAD a effectivement aidé 23 pays à élaborer des analyses communes et 17 pays à concevoir de nouveaux plans-cadres de coopération.

Les 23 pays suivants ont reçu l'aide du BCAD Afrique pour développer leur analyse commune de pays :

Algérie, Bénin, Botswana, Cameroun, Tchad, Comores, Érythrée, Eswatini, Éthiopie, Gambie, Guinée-Bissau, Lesotho, Madagascar, Maroc, Mauritanie, Mozambique, Ouganda, Rwanda, Sénégal, Sierra Leone, Somalie, Togo et Zimbabwe

Le BCAD Afrique a aidé 17 pays à formuler leurs plans-cadres de coopération :

Afrique du Sud, Algérie, Botswana, Cameroun, Comores, Côte d'Ivoire, Érythrée, Eswatini, Éthiopie, Guinée-Bissau, Madagascar, Maroc, Mozambique, Ouganda, Somalie, Tunisie et Zimbabwe

Neuf des 17 pays qui ont bénéficié du soutien du BCAD Afrique avaient achevé leurs plans-cadres de coopération de nouvelle génération en juillet 2021 – l'Afrique du Sud, les Comores, la Côte d'Ivoire, l'Eswatini, l'Éthiopie, Madagascar, l'Ouganda, la Somalie et la Tunisie.

Ces neuf pays africains qui entament la phase de mise en œuvre de leur plan-cadre de coopération de nouvelle génération ont bénéficié du soutien constant et continu du service de programmation politique du BCAD Afrique sous forme de renforcement des capacités, avec notamment des séances de formation et d'orientation sur les plans de travail conjoints, les plans de financement pluriannuels, le

Le Ministre de la planification et du développement de la Côte d'Ivoire et le Coordonnateur résident signent le Plan-Cadre de coopération en janvier 2021.



suivi, l'évaluation et l'apprentissage, la mobilisation de ressources et ONU Info.

L'aide exhaustive fournie par le BCAD Afrique inclut des orientations techniques et séances d'information au sujet de la réforme de l'ONU à l'intention du personnel des bureaux des coordonnateurs résidents et des équipes de pays, un service permanent d'assistance, des ateliers de renforcement des capacités pour les équipes de pays, leurs homologues dans les gouvernements et les groupes de coopération technique des Nations Unies, l'organisation de retraites et de consultations pour les équipes de pays, l'offre d'assurance qualité pour les documents stratégiques comme les feuilles de routes des équipes de pays, les analyses communes de pays, les plans-cadres de coopération et les configurations des équipes de pays, les cadres de financement et l'utilisation des ressources régionales du système des Nations Unies pour le développement pour aider à formuler les analyses communes et les plans-cadres et un soutien analytique au moyen de possibilités / coalitions thématiques, l'intégration des impératifs de lutte contre la Covid-19 dans les programmes nationaux et le soutien aux plans d'intervention socioéconomique au moyen du développement d'outils d'évaluation et d'examen par les directeurs régionaux du système des Nations Unies pour le développement.

En outre, le BCAD Afrique a apporté son soutien à 27 pays, à savoir l'Algérie, le Bénin, le Botswana, le Burkina Faso, Cabo Verde, le Cameroun, le Congo, la Côte d'Ivoire, la Gambie, la Guinée, la Guinée-Bissau, le Kenya, le Lesotho, le Libéria, la Libye, Madagascar, le Maroc, le Niger, le Nigéria, le Rwanda, São Tomé-et-Príncipe, le Sénégal, la Sierra Leone, la Tanzanie, le Togo, la Zambie et le Zimbabwe, auxquels il a fourni des conseils techniques pertinents et des retours d'information pour la formulation des feuilles de route des cadres de coopération et la conception des analyses communes de pays et des plans-cadres de coopération.

“Neuf des 17 pays qui ont bénéficié du soutien du BCAD Afrique avaient achevé leurs plans-cadres de coopération de nouvelle génération en juillet 2021 – l'Afrique du Sud, les Comores, la Côte d'Ivoire, l'Eswatini, l'Éthiopie, Madagascar, l'Ouganda, la Somalie et la Tunisie.”

INTÉGRER LE PROGRAMME DE PRÉVENTION DU SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DANS LES ANALYSES COMMUNES DE PAYS ET LES PLANS-CADRES DE COOPÉRATION

Le BCAD Afrique a aidé 23 équipes de pays à intégrer le programme de prévention du Secrétaire général dans leur analyse commune de pays et 17 équipes de pays à l'intégrer dans les plans-cadres de coopération avec une analyse multidimensionnelle des risques. Le personnel du Bureau a aussi veillé à ce que les coordonnateurs régionaux et les équipes de pays mettent en œuvre des stratégies régionales de prévention, en particulier la Stratégie régionale des Nations Unies pour la prévention dans la Corne de l'Afrique, tout en aidant les conseillers pour la paix et le développement à apporter leur concours aux coordonnateurs et aux équipes de pays dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs stratégies de prévention.

Définir ensemble des priorités stratégiques

Le BCAD Afrique a joué un rôle de renforcement des capacités, d'assurance qualité et de conseil. Des membres de son personnel ont organisé des premières réunions d'information avec les bureaux des coordonnateurs résidents d'Algérie, d'Érythrée, de Guinée-Bissau et du Maroc pour leur faire comprendre les résultats attendus et les formes de retraites – une retraite interne avec des fonctionnaires de l'ONU, une retraite avec des partenaires de l'extérieur ou une retraite combinée.

Le BCAD Afrique, en sa qualité de facilitateur indépendant et neutre, a mené des entretiens extrêmement consultatifs sur les questions spécifiques de chaque pays, pour établir un consensus sur un ensemble de priorités et aider les équipes de pays à convenir de travailler collectivement sur des résultats communs, ce qui exige parfois que ces équipes consultent des fonctionnaires des États, des groupes de la société civile, des partenaires du secteur privé et d'autres parties prenantes.

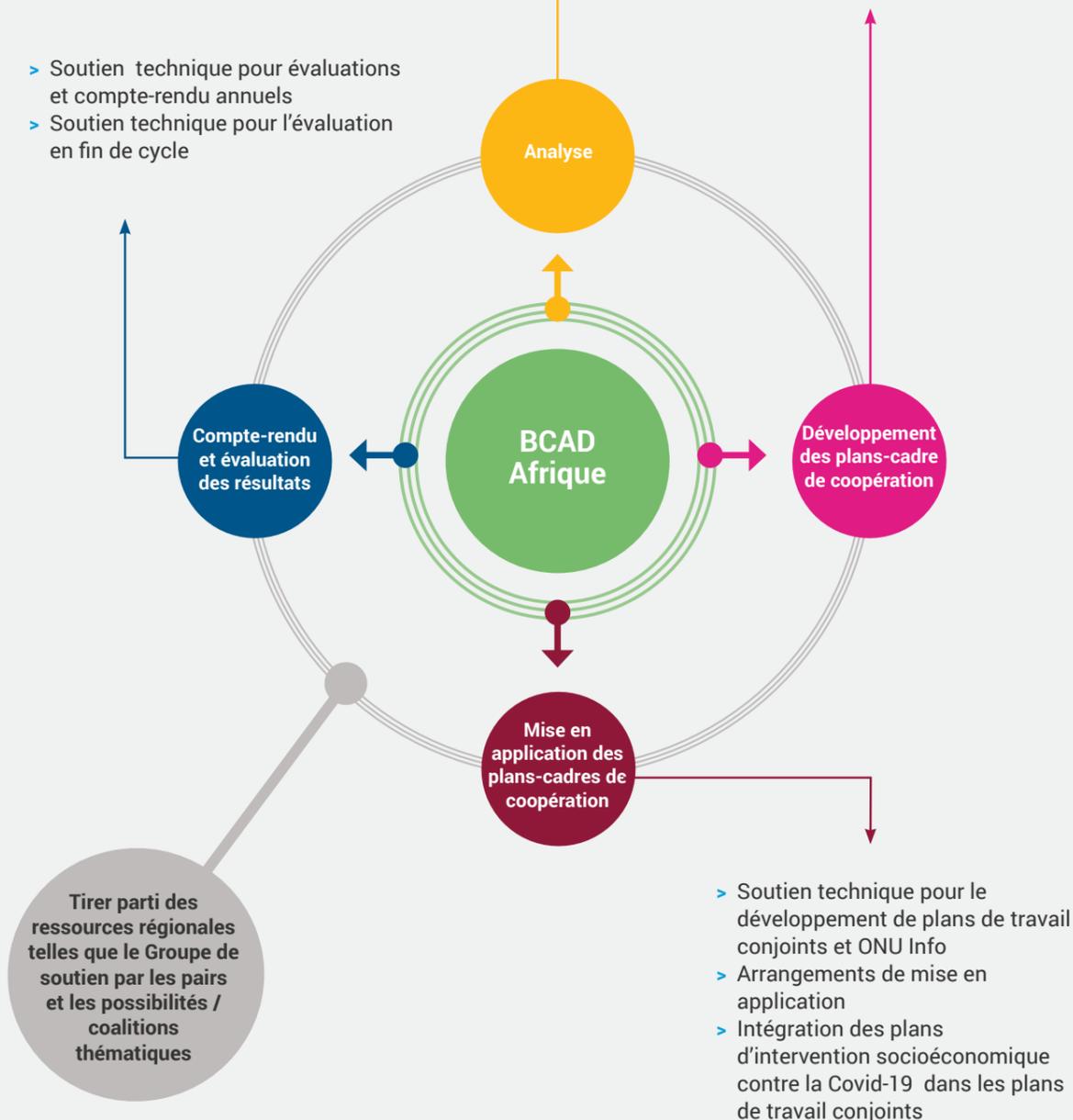
La plupart des équipes de pays n'étant pas au courant des priorités stratégiques issues de la réforme de l'ONU, le BCAD Afrique les a orientés sur la manière d'organiser des exercices et leur a fait part des enseignements acquis dans d'autres pays qui en ont assuré la réussite.

SOUTIEN DU BCAD AFRIQUE AU PROCESSUS DU CADRE DE COOPÉRATION DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

- > Soutien technique et évaluation de la qualité des feuilles de route de la coopération.
- > Soutien technique pour des analyses communes de pays intégrées (paysage transfrontalier et financier)
- > Facilitation des discussions techniques sur les analyses communes de pays
- > Déploiement des ressources régionales de la PCR et/ou Groupe de soutien par les pairs

- > Priorisation stratégique et configuration des équipes de pays
- > Formation sur les cadres de résultats, la théorie du changement et les principes de programmation des cadres de coopération
- > Facilitation des discussions avec les acteurs nationaux et les directeurs régionaux des entités de l'ONU
- > Soutien technique pour les cadres de financement et la mobilisation des ressources

- > Soutien technique pour évaluations et compte-rendu annuels
- > Soutien technique pour l'évaluation en fin de cycle



Catherine Sozi
Coordonnatrice résidente et coordonnatrice de l'action humanitaire en Éthiopie

L'Éthiopie a été l'un des premiers pays à élaborer un plan-cadre de coopération pour le développement dura-

ble suivant les nouvelles orientations et le BCAD Afrique a fourni un soutien inestimable sous forme de conseils et d'explications techniques à l'équipe de pays des Nations Unies, en organisant à son intention des ateliers et en examinant et commentant les ébauches de documents stratégiques. Le soutien du BCAD Afrique pour la configuration de l'équipe de pays a été particulièrement utile ; en effet, ce travail de configuration était une nouveauté pour l'équipe de pays et les conseils du BCAD Afrique ont aidé mon bureau à se doter des capacités requises pour ce travail, grâce à des échanges de données d'expérience avec d'autres pays.

Les membres du personnel du BCAD Afrique ont facilité les discussions internes avec la coordonnatrice résidente ainsi qu'un atelier avec l'équipe de pays. Ils ont aussi examiné et commenté la note de cadrage sur la configuration de l'équipe de pays. Le BCAD Afrique a également facilité une réunion avec les directeurs régionaux du système des Nations Unies pour le développement qui nous a donné l'occasion d'examiner notre plan-cadre de coopération et la configuration de notre équipe de pays.

Un nouvel esprit de partenariat et de coopération entre les entités de l'ONU

Le BCAD Afrique a aidé les coordonnateurs résidents et les équipes de pays à formuler la meilleure configuration des entités de l'ONU afin qu'elles aient les capacités requises pour mettre au point les nouveaux plans-cadres de coopération. La configuration des équipes de pays est une nouvelle étape dans le processus des cadres de coopération introduite depuis le début du processus de réforme des Nations Unies, il y a trois ans.

Dans le nouveau cycle des plans de coopération, le travail de configuration, facilité par le BCAD Afrique, a offert aux équipes de pays un véritable moment de réflexion sur les capacités requises pour concevoir les plans-cadres de coopération avant d'entrer dans leurs phases de mise en œuvre effective. La configuration doit être basée sur les besoins et adaptée aux exigences de chaque pays, en fonction des priorités spécifiques qui sont décrites dans le plan-cadre de coopération.

Les discussions sur l'évaluation des capacités et ressource

requises au sein des équipes de pays ont amélioré la coordination et la transparence entre leurs membres. En outre, ce travail a permis d'améliorer la coordination entre les organismes, fonds et programmes des Nations Unies et de mieux comprendre quelle entité fournit quelles capacités et quelles ressources.

De plus, le travail de configuration a permis aux équipes de pays de tirer parti des ressources et des capacités du système des Nations Unies pour le développement hors de leur pays, par le biais des bureaux régionaux et des sièges. Cela a également permis aux équipes de pays de revoir leurs modèles d'opérations pour la mise en œuvre de leurs plans-cadres. En Afrique du Sud par exemple, dans le cadre de la configuration de l'équipe de pays, celle-ci a reconnu la nécessité de décentraliser ses capacités et ses ressources dans toutes les provinces, afin de ne faire aucun laissé-pour-compte et de réaliser le Programme 2030, en l'alignant sur le modèle de prestations au niveau des districts adopté par le Gouvernement sud-africain. Le travail de configuration a ainsi permis à l'équipe des Nations Unies en Afrique du Sud de modifier et d'améliorer ses capacités aux niveaux des provinces.

PRÉSENTATION DE LA PLATEFORME DE COLLABORATION RÉGIONALE AUX COORDONNATEURS RÉSIDENTS

Le BCAD Afrique a organisé une réunion stratégique entre les vice-présidentes de la Plateforme de coopération régionale (PCR) et les coordonnateurs résidents d'Afrique pour assurer leur participation au progrès des réformes des Nations Unies dans la région. Cette réunion a rassemblé 66 coordonnateurs résidents et des membres concernés de leurs bureaux, qui ont ainsi été informés de la manière dont les recommandations du Secrétaire général sur les réformes ont été prises en compte dans le contexte de la région Afrique. Le BCAD Afrique a aussi présenté les façons dont les coordonnateurs résidents et leurs bureaux peuvent tirer parti des ressources régionales offertes par la Plateforme pour concevoir et mettre en œuvre leurs analyses communes de pays, leurs plans-cadres de coopération et toutes autres interventions programmatiques dans leurs pays.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Plateforme, les coordonnateurs résidents ont été aidés à tirer parti des mécanismes et initiatives des diverses institutions régionales, comme le portail des statistiques sur les ODD et le déploiement de capacités d'appoint pour aider les pays à se relever de la Covid-19 et à réaliser le Programme 2030 et l'Agenda 2063 de l'Union africaine.

AMÉLIORER LES CAPACITÉS GRÂCE À DES ÉCHANGES ENTRE PAIRS ET DES COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE.



La Coordonnatrice résidente en Éthiopie présente son plan-cadre de coopération aux directeurs régionaux de la Plateforme de collaboration régionale.

Le BCAD Afrique a mis en place un réseau d'économistes venant des bureaux des coordonnateurs résidents qu'il a dotés d'une plateforme leur permettant d'avoir des échanges de connaissances pour répondre aux questions de fond et partager leurs expériences d'acquisition de savoirs entre pairs. La fonction des économistes est une des plus importantes de chaque bureau de coordonnateur et les échanges réguliers avec le BCAD Afrique leur ont permis de mieux comprendre des questions clés, telles que la mise en œuvre des plans d'intervention socioéconomique contre la Covid-19 et du cadre de financement national intégré sur le terrain.

Avec la Division des partenariats de New York, le BCAD Afrique a aussi créé et animé un réseau de responsables des partenariats et du financement du développement des bureaux des coordonnateurs résidents de toute l'Afrique. Lors de réunions co-organisées régulièrement par le BCAD Afrique, les membres de ce réseau ont eu des échanges de données d'expérience sur leurs rôles et responsabilités et ont réfléchi collectivement aux moyens de résoudre les défis que pose le financement du Programme 2030 et autres problèmes de mobilisations de ressources. Le réseau sert aussi de forum permettant à ses membres d'échanger les pratiques les plus récentes en matière d'analyse du paysage financier de leur pays et d'élaborer des stratégies de financement des plans-cadres de coopération.

En collaboration avec le Réseau des Nations Unies pour l'évaluation en Afrique de l'Est et en Afrique australe, le BCAD Afrique a organisé une session de formation pour les membres du personnel des bureaux des coordonnateurs résidents et des équipes de pays d'Afrique de l'Est et d'Afrique australe. Les échanges entre pairs avec les membres de ce réseau ont permis aux chefs d'équipes/planificateurs stratégiques, aux responsables des partenariats et du financement du développement et aux responsables de la gestion des données et des résultats d'acquiescer des solutions et des connaissances innovantes en matière de soutien technique et d'assurance qualité pour évaluer les plans-cadres de coopération. Cela a aussi aidé les membres du personnel du BCAD Afrique à renforcer le développement des capacités nationales d'évaluation, notamment en améliorant les politiques, les systèmes et les cultures des pays afin de favoriser l'esprit de responsabilité en ce qui concerne les politiques publiques et en aidant les gouvernements à adopter une perspective basée sur les faits pour réaliser les ODD, grâce à des examens nationaux volontaires reposant sur des bases probantes.

COORDINATION DU PROGRAMME RÉGIONAL POUR

À Maurice, le système des Nations Unies contribue à la gestion des risques de catastrophes dans la lutte contre la marée noire du Wakashio dans le cadre d'un soutien régional.



L'AFRIQUE DE L'INITIATIVE SPOTLIGHT

Le Programme régional pour l'Afrique de l'Initiative Spotlight, financé par l'Union européenne, a pour but de promouvoir l'égalité des sexes, condition préalable de la réalisation des ODD et de l'Agenda 2063 et moteur de leur mise en œuvre, ainsi que l'expression des engagements de la Commission de l'Union africaine, de l'Union européenne et de l'ONU d'œuvrer à l'élimination de toutes les formes de violence à l'égard des femmes et des filles.

Depuis qu'il a repris en octobre 2020 le rôle de coordination du Représentant spécial du Secrétaire général auprès de l'Union africaine et Chef du Bureau de l'ONU à l'UA, le BCAD Afrique a servi de point focal pour la coordination stratégique centrée sur la gouvernance, la supervision et la coordination, en sa qualité de coprésident du Comité directeur régional du Programme régional pour l'Afrique de l'Initiative Spotlight, dont l'autre président est le Commissaire aux affaires sociales de la Commission de l'UA, et qui supervise les relations entre les parties prenantes aux niveaux régional et assure la coordination et la cohérence du programme. Une fonction essentielle du Comité directeur est d'assurer la supervision politique, de créer des liens et des synergies et d'éviter les chevauchements entre le volet I, le volet II sur les mutilations génitales féminines et le volet III sur les mariages d'enfants.

INTÉGRER L'ÉGALITÉ DES SEXES DANS LES PLANS-CADRES DE COOPÉRATION

Grâce à une formation organisée par le BCAD Afrique avec le Groupe de travail thématique sur le genre de l'équipe de Tanzanie à propos de la centralité de l'égalité des sexes et

de l'autonomisation des femmes dans les réformes des Nations Unies, ce groupe de travail a reçu des orientations sur l'intégration de l'égalité des sexes dans l'analyse commune de pays et le plan-cadre de coopération. Le Groupe a aussi reçu des informations sur les capacités disponibles au niveau régional pour appuyer les efforts d'intégration de la dimension du genre et a été mis en relation avec le Groupe du Kenya pour des échanges entre pairs au sujet de cette intégration dans le plan-cadre de coopération par le biais des groupes chargés des résultats techniques.

SOUTIEN STRATÉGIQUE POUR UN BUREAU MULTI-PAYS EN AFRIQUE

Maurice et les Seychelles sont les seuls pays qui relèvent de la couverture d'un bureau multi-pays en Afrique. Le BCAD Afrique a aidé les deux pays à faire progresser la mise en œuvre du développement durable, en fonction de leur situation particulière. Par exemple, un soutien opportun de la région a été coordonné et déployé sous l'égide des directeurs régionaux de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe pour aider le Gouvernement mauricien à remédier aux conséquences néfastes de la marée noire du MV Wakashio et éviter une catastrophe écologique, préservant ainsi les moyens de subsistance des communautés concernées. Par ailleurs, le BCAD Afrique a assisté Maurice et les Seychelles à formuler leurs plans d'intervention socioéconomique en aidant les coordonnateurs résidents à galvaniser les entités des Nations Unies pour réaliser des études sur les incidences socioéconomiques de la Covid-19 en matière de sécurité alimentaire, d'éducation, de culture et de criminalité maritime.

Afin de renforcer la coopération Sud-Sud triangulaire et

Soutien adapté aux pays en situation complexe et transitoire – Coordination de la Directive de planification du Secrétaire général pour le Burkina Faso

En sa qualité de coprésident de l'Équipe spéciale pour les opérations d'urgence au Burkina Faso, le BCAD Afrique a travaillé activement avec le Coordonnateur résident et son bureau pour galvaniser les efforts de l'équipe de pays et des entités régionales de l'ONU, afin d'intensifier la mise en œuvre des directives de planification, principalement pour assurer les progrès des quatre principaux objectifs.

Conformément à la décision du Comité exécutif, la directive de planification du Secrétaire général pour le Burkina Faso a été adoptée par l'Équipe spéciale pour les opérations d'urgence en août 2020 au siège, sous la direction du Bureau de la coordination des activités de développement et du Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix (DPPA), en étroite consultation avec le Coordonnateur résident, l'équipe de pays et le Cabinet exécutif du Secrétaire général.

Avec le DPPA et le bureau du coordonnateur résident,

le BCAD Afrique a revitalisé la branche opérationnelle de l'Équipe spéciale pour assurer le suivi de la mise en œuvre de chaque réalisation attendue et identifier les problèmes qui ont des incidences sur cette réalisation. La branche opérationnelle de l'Équipe spéciale a tenu deux réunions, les 15 avril et 18 mai 2021.

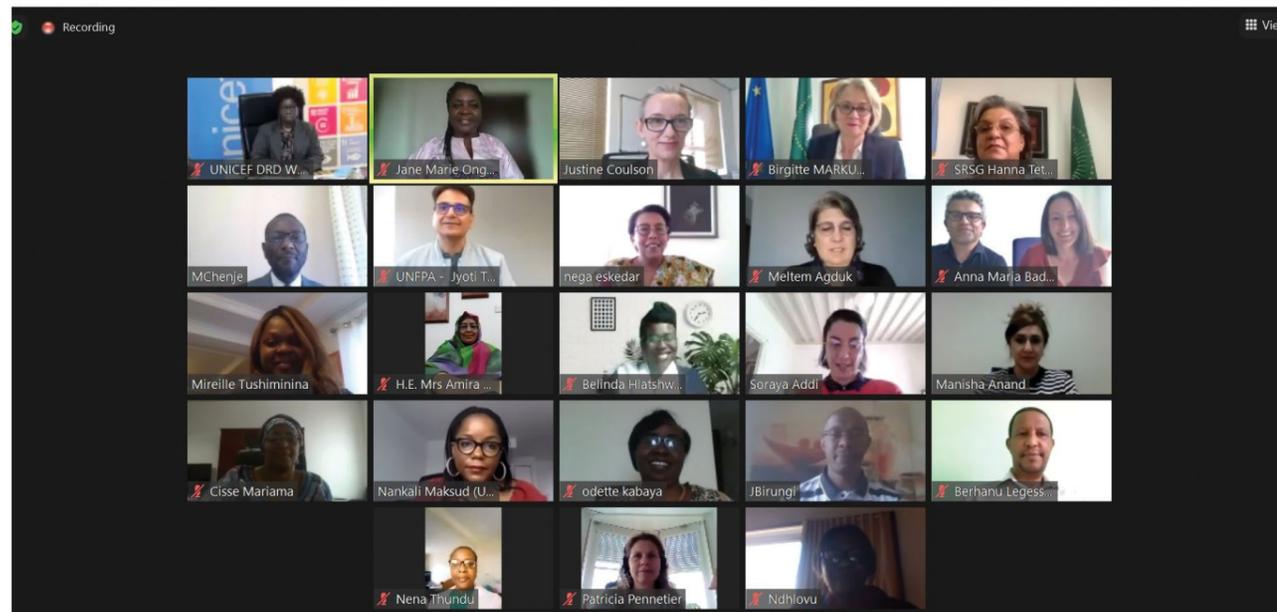
Après diverses interventions, dont une avec le directeur du BCAD, le coordonnateur résident et l'équipe de pays du Burkina Faso se sont efforcés depuis le début de 2021 d'accélérer la mise en œuvre de la directive de planification, compte tenu de la complexité et des demandes accrues du pays.

Dans les mois prochains, le BCAD Afrique fera le suivi, avec le coordinateur résident et son bureau, de la stratégie de mobilisation des ressources et des demandes des mandataires de l'ONU de mettre la directive en application. Enfin, le BCAD Afrique va continuer de réunir régulièrement la branche opérationnelle de l'Équipe spéciale pour faire en sorte que les réalisations escomptées soient exécutées en tenant compte du contexte sécuritaire existant.

l'apprentissage entre les coordonnateurs résidents et les équipes de pays de tout le continent, la BCAD Afrique a aidé le bureau multi-pays qui couvre Maurice et les Seychelles à avoir des échanges de données d'expérience et d'enseignements lors des retraites de petits États insulaires en dével-

oppement de la région, tels que Madagascar, les Comores et Cabo Verde, conformément au Plan d'action de Buenos Aires pour la promotion et la mise en œuvre de la coopération technique entre pays en développement et à la Conférence des Nations Unies pour la coopération Sud-Sud.

La première réunion du Comité directeur régional du Programme régional pour l'Afrique de l'Initiative Spotlight s'est tenue en mai 2021.



Fodé Ndiaye
Coordonnateur résident au Rwanda

L'ONU au Rwanda a reçu un soutien technique du BCAD Afrique au plus haut niveau, puisque c'est son directeur, M. Munyaradzi Chenje, qui a animé les travaux de la retraite de l'équipe de pays en mai 2021. La participation active et l'engagement de tous les membres de l'équipe ont été résolument attribués aux rôles de l'animateur et des facilitateurs, qui ont ainsi contribué sans aucun doute à la réalisation des résultats attendus de cette retraite. Les évaluations présentées par les participants à la retraite ont indiqué que 90 % d'entre eux étaient tout à fait d'accord pour estimer que les animateurs avaient fourni des informations intéressantes sur le thème, avaient établi de bons rapports avec les participants et assuré une excellente modération des sessions.

Le BCAD Afrique a aussi apporté un soutien technique supplémentaire en présentant un exposé qui a orienté les discussions sur la configuration de l'équipe de pays pour faire avancer la mise en œuvre du Plan d'aide au développement des Nations Unies II/Cadre de coopération, de la Plateforme de collaboration régionale africaine, des possibilités / coalitions thématiques et des mécanismes interinstitutionnels.



Myrta Kaulard
Coordonnatrice résidente et coordonnatrice de l'action humanitaire au Mozambique

L'ONU au Mozambique a reçu un important soutien du BCAD Afrique, depuis le début du processus d'élaboration de l'analyse commune de pays et du plan-cadre de coopération. Le groupe de soutien des pairs nous a fait parvenir de nombreux commentaires à propos de l'analyse commune de pays, qui nous ont permis de consolider le document avant sa mise au point finale.

Le BCAD Afrique a aussi apporté un soutien important à la préparation du plan-cadre de coopération, notamment dans le domaine du renforcement des capacités. Lors de la retraite de notre équipe de pays, le BCAD Afrique a dirigé une réunion sur la réforme de l'ONU, mettant l'accent sur les plans-cadres de coopération de nouvelle génération. Le BCAD Afrique a également organisé avec le Gouvernement mozambicain une session de formation sur la réforme de l'ONU, les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération, réunion à laquelle ont participé 30 représentants du Gouvernement. En outre, le BCAD Afrique a facilité une retraite pour arrêter les priorités stratégiques, en mettant l'accent sur le passage de l'analyse à l'établissement des priorités, retraite à laquelle ont participé plus de 50 représentants du système des Nations Unies et du Gouvernement.

Par ailleurs, le BCAD Afrique a aidé mon bureau à préparer la réunion des directeurs régionaux du système des Nations Unies pour le développement au Mozambique avec les coordonnateurs résidents, afin de promouvoir un soutien régional cohérent aux ajustements stratégiques entrepris par l'équipe de pays du Mozambique en réaction à la crise complexe qui sévit au nord du pays.



L'ONU a envoyé une mission politique spéciale au Soudan le 3 juin 2020 pour apporter son appui à la transition politique du pays vers un régime démocratique.

Bilan des capacités de l'ensemble des Nations Unies pour la nouvelle transition au Soudan

Le Secrétaire général ayant souhaité que les équipes de pays des Nations Unies soient adaptées aux objectifs visés, le BCAD Afrique a établi le bilan des capacités de l'équipe du Soudan. Ce bilan a été établi dans le contexte de la transition pour la mise en place d'une nouvelle mission, la Mission intégrée d'assistance transitoire des Nations Unies au Soudan (MINUATS) et du retrait de l'Opération hybride Union africaine-Nations Unies au Darfour (MINUAD), afin de préparer la planification stratégique de l'équipe de pays et de la MINUATS.

Le processus comporte trois étapes : préparation, consultations dans le pays et finalisation du rapport. Le BCAD Afrique, l'Équipe des Nations Unies chargée des questions de transition et le personnel des organismes, fonds et programmes des Nations Unies au Soudan ont examiné les capacités actuelles de l'équipe de pays pour appuyer la MINUATS dans l'exécution de son mandat et la transition au Soudan. Le bilan des capacités de l'équipe de pays a confirmé que celle-ci ne disposait pas de suffisamment de capacités pour réussir à accompagner la transition et a formulé une série de recommandations.

Conformément à ces recommandations, l'équipe de pays et la MINUATS travaillent de concert, en une mission intégrée. Les conclusions du bilan ont également amené les entités des Nations Unies présentes au Soudan à s'adapter à leurs objectifs de faciliter la transition du pays. Grâce à ce bilan, les organismes des Nations Unies, notamment le PNUD, ont utilisé les résultats pour revoir la configuration de leurs capacités afin d'être plus efficaces.

Ce bilan des capacités a été réalisé de manière inclusive. Les conclusions ont été communiquées à l'équipe de pays et examinées par les directeurs régionaux du système des Nations Unies pour le développement dans la région, lesquels leur ont apporté massivement leur soutien. Pour finir, le Directeur du BCAD Afrique et la Représentante spéciale adjointe du Secrétaire général / Coordinatrice résidente et coordinatrice de l'action humanitaire au Soudan ont organisé une réunion au niveau du siège pour mobiliser un soutien supplémentaire avec les sous-secrétaires généraux des organismes, fonds et programmes des Nations Unies. À la suite de cette réunion, la Représentante spéciale adjointe du Secrétaire général va faire des mises à jour trimestrielles sur les sujets suivants :

1. L'analyse de l'évolution de la stratégie : le processus d'analyse commune de pays, la collaboration entre l'équipe de pays et la MINUATS et le travail commun ;
2. L'extension du programme dans les domaines clés, y compris le soutien aux organes gouvernementaux ;
3. La présence sur le terrain et la coordination des efforts en dehors de Khartoum ;
4. Le Darfour à la suite du retrait de la MINUAD ;
5. La coordination de la mobilisation des ressources pour éviter que les organismes ne se fassent concurrence ;
6. Les questions relatives à l'approche conjointe des actions humanitaires, de développement durable et de consolidation de la paix et la prévention de conflits, au sujet de la collecte de fonds pour l'action humanitaire et le développement durable, en évitant de se mettre en concurrence avec le gouvernement.

Sur le plan régional



Vera Songwe
Secrétaire générale adjointe et Secrétaire exécutive de la Commission économique pour l'Afrique
Vice-Présidente de la Plateforme de collaboration régionale africaine

La Commission économique pour l'Afrique (CEA) continue de travailler en étroite collaboration avec le BCAD Afrique et le Programme des Nations Unies pour le développement dans le cadre du secrétariat conjoint de la Plateforme de collaboration régionale pour soutenir celle-ci, sa présidente et ses vice-présidentes. Cette relation a été harmonieuse et extrêmement productive. Nous avons aussi travaillé avec le BCAD Afrique pour partager les résultats des produits de connaissance et des initiatives stratégiques de la CEA avec les coordonnateurs résidents et les équipes de pays, afin d'aider les États membres africains à surmonter les difficultés dues à la pandémie de Covid-19 et à faciliter leur redressement. La CEA se réjouit d'avance de la poursuite d'une collaboration toujours plus approfondie et fructueuse avec le BCAD Afrique.



Ahunna Eziakonwa
Secrétaire générale adjointe et Directrice du Bureau régional pour l'Afrique du Programme des Nations Unies pour le développement
Vice-Présidente de la Plateforme de collaboration régionale africaine

Le BCAD Afrique fournit un service important qui constitue, avec la CEA et le PNUD, le ciment du secrétariat conjoint de la Plateforme de collaboration régionale africaine. En ce moment où les besoins de soutien des États membres ont augmenté de manière exponentielle, cette Plateforme, qui réunit les meilleures ressources du système régional pour les mettre au service des équipes de pays grâce à la mise en place de coalitions thématiques, crée une forte proposition de valeur de la part des Nations Unies en Afrique.

L'AVÈNEMENT DE LA PLATEFORME DE COLLABORATION RÉGIONALE AFRICAINE

Le BCAD Afrique a travaillé en étroite collaboration avec les entités régionales des Nations Unies pour, ensemble, faire avancer les réformes sur le front régional en consolidant les mécanismes de coordination africains afin d'améliorer les compétences et les atouts de la région pour ce qui est de réaliser les Objectifs de développement durable et d'assurer la reprise après la pandémie de Covid-19.

En mettant l'accent sur l'opérationnalisation de la Plateforme de collaboration régionale africaine, le BCAD Afrique, avec d'autres entités des Nations Unies, a contribué à la mise en place de cette plateforme afin de réunir les compétences des Nations Unies dans la région et de les mettre au service des coordonnateurs résidents et des équipes de pays dans leur travail sur le plan national.

La Plateforme a conçu des ripostes régionales à la Covid-19, notamment un ensemble de notes d'orientation et d'études stratégiques au sujet de la Covid-19 et un centre de gestion des connaissances concernant la pandémie, offrant un lieu unique réunissant toutes les ressources du système pour lutter contre la pandémie. Ses travaux sur la gestion et la

restructuration de la dette ont mis en évidence les ressources qui peuvent aider les pays à faire face aux pressions budgétaires complexes et urgentes.

Les engagements et les efforts des entités régionales de l'ONU ont culminé avec le lancement officiel de la Plateforme de collaboration régionale africaine en décembre 2020 et sa réunion annuelle inaugurale en mars 2021, sous la présidence de Mme Amina J. Mohammed, Vice-Secrétaire générale de l'ONU et Présidente du Groupe des Nations Unies pour le développement durable, avec les deux vice-présidentes, Mme Vera Songwe, Secrétaire exécutive de la Commission économique pour l'Afrique, et Mme Ahunna Eziakonwa, Directrice du Bureau régional pour l'Afrique du Programme des Nations Unies pour le développement – pour orienter et proposer les priorités régionales de tout le continent.

SECRETARIAT CONJOINT DE LA PLATEFORME DE COLLABORATION RÉGIONALE

Le secrétariat conjoint, composé de la CEA, du Bureau régional du PNUD pour l'Afrique et du BCAD Afrique, a aidé la Plateforme à réaliser certaines activités essentielles de planification fondamentale. En sa qualité de membre

de ce secrétariat conjoint, le BCAD Afrique a consolidé et rédigé les ébauches de rapports, par exemple, le rapport analytique sur les structures historiques, le rapport annuel 2020 du système des Nations Unies pour le développement, le rapport annuel de la Plateforme de collaboration régionale et le rapport de l'équipe de travail sur les questions historiques.

Également en cette capacité, le BCAD Afrique a fourni un soutien analytique et des services de secrétariat aux directions régionales pour la transition de l'Afrique des structures héritées du Groupe régional des Nations Unies pour le développement durable et du Mécanisme de coordination régionale à la nouvelle architecture de coordination, désignée sous le nom de Plateforme de collaboration régionale africaine.



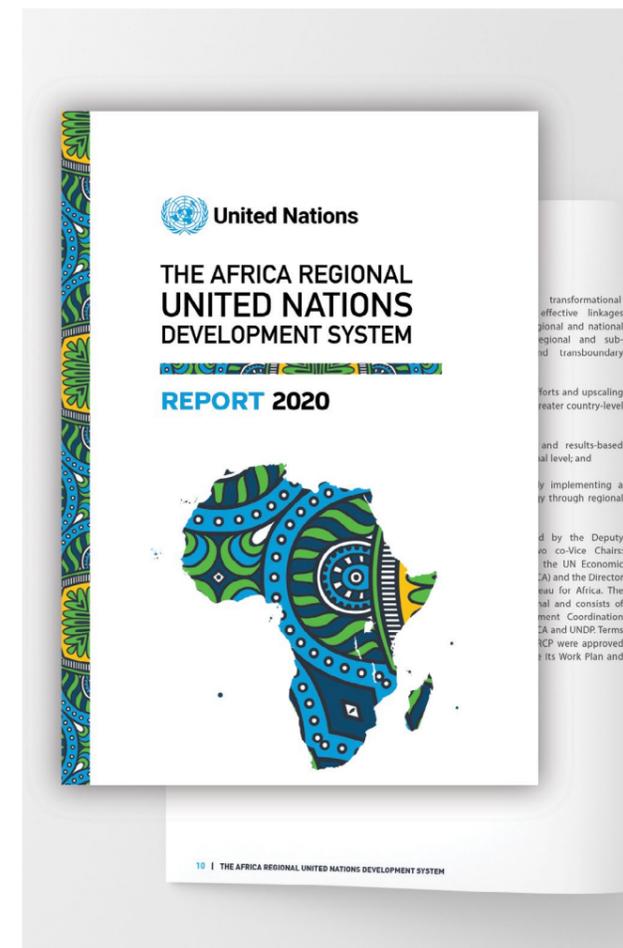
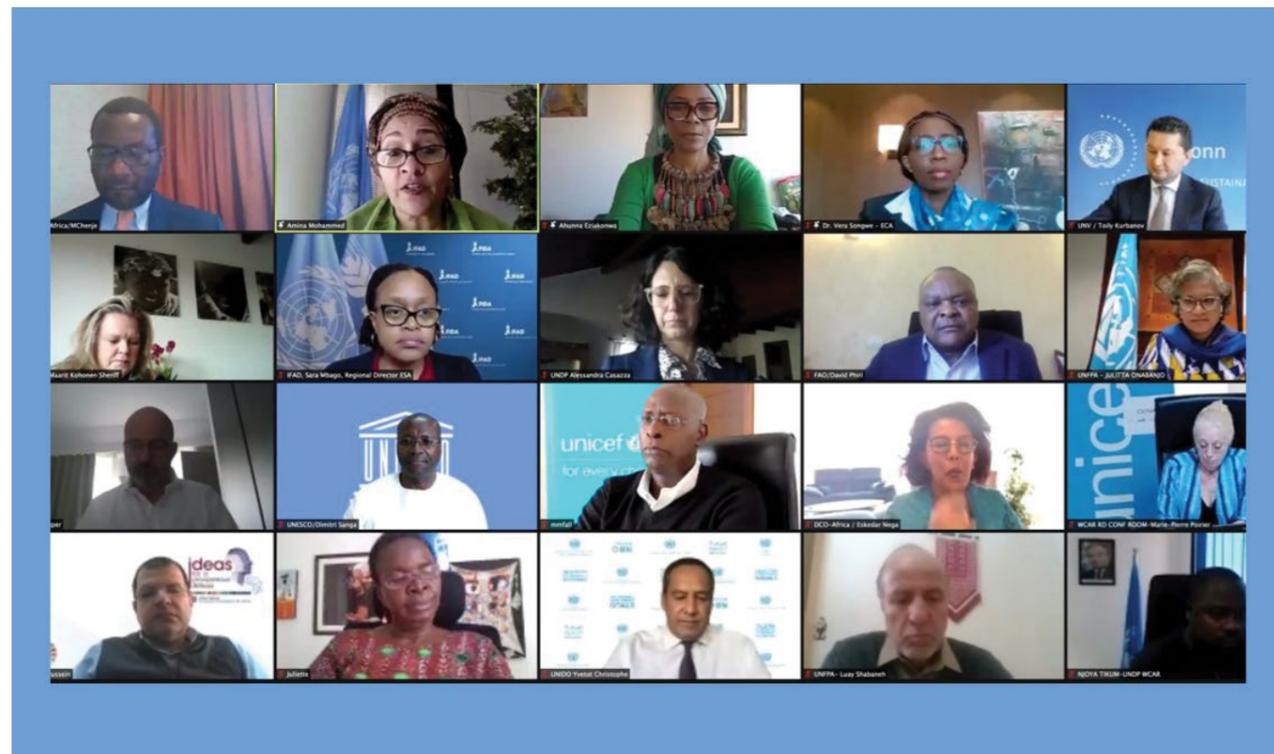
David Phiri
Coordonnateur sous-régional pour l'Afrique de l'Est
Organisation des Nations Unies pour l'alimentation
et l'agriculture (FAO)

Le BCAD Afrique a joué un rôle central dans la mise en place de la Plateforme de collaboration régionale africaine. Je suis fier d'avoir été membre, avec le BCAD Afrique, de l'équipe de travail qui a défini les possibilités / coalitions thématiques, qui constituent aujourd'hui la pierre angulaire de cette Plateforme et un élément crucial de la réforme des Nations Unies au niveau régional.

Comme le BCAD Afrique fait partie intégrante du secrétariat conjoint de la Plateforme, les entités régionales des Nations Unies ont bénéficié de son excellent rôle proactif. En tant que l'un des responsables de la coalition chargée de l'action climatique et de la résilience, la FAO a pu constater de visu le rôle de coordination joué par le BCAD Afrique.

Personnellement, j'ai eu le privilège de travailler en étroite collaboration avec Munyaradzi Chenje, le Directeur régional du BCAD Afrique. Nous faisons tous deux partie de l'équipe de travail mise en place par les vice-présidentes de la Plateforme et chargée de formuler des recommandations sur les anciennes structures. Nous sommes tous deux également passionnés par la réforme du Système des Nations Unies pour le développement qui devrait mieux servir les États membres et leurs partenaires régionaux.

La réunion annuelle inaugurale de la Plateforme de collaboration régionale africaine s'est tenue en mars 2021, présidée par la Vice-Secrétaire générale et les deux vice-présidentes.



TIRER PARTI DES RESSOURCES RÉGIONALES

FEUILLE DE ROUTE

- > Évaluations de la qualité par le Groupe de soutien par les pairs
- > Consultations des pays avec les directeurs régionaux

ANALYSES COMMUNES DE PAYS

- > Évaluations de la qualité par le Groupe de soutien par les pairs
- > Les équipes de pays peuvent demander des compétences spécifiques supplémentaires par le biais du BCAD Afrique qui contacte les entités régionales de l'ONU, les coalitions thématiques et le groupe de soutien par les pairs

ÉVALUATION

- > La plateforme d'évaluation examine les projets de rapports et en assure la qualité



MISE EN APPLICIATION

- > Le BCAD Afrique fournit des évaluations de la qualité des rapports annuels de résultats des équipes de pays

PLAN-CADRE DE COOPÉRATION

- > Évaluations de la qualité par le Groupe de soutien par les pairs
- > Consultations des pays avec les directeurs régionaux et approbation des ébauches de plans-cadres

Par exemple, le Groupe de soutien par les pairs assure l'assurance qualité et le soutien technique pour la facilitation du processus.

GRUPE RÉGIONAL DE SOUTIEN PAR LES PAIRS

Le Groupe régional de soutien par les pairs, un groupe d'experts régional interinstitutionnel, a été redynamisé pour aider les coordonnateurs résidents et les équipes de pays à réaliser la planification nationale et le contrôle qualité des processus et documents pour les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération.

Ce sont en tout 62 experts de 22 entités des Nations Unies qui sont à présent membres du Groupe de soutien par les pairs. Le Directeur régional du BCAD Afrique préside ce Groupe qui assure un soutien stratégique amélioré aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays. Ce Groupe tire le meilleur parti possible des ressources régionales pour leur apporter ce soutien indispensable à la préparation de leurs analyses communes de pays et de leurs plans-cad-

res de coopération. À titre d'exemple, le Groupe a aidé à organiser des retraites et des réunions visant à déterminer les priorités stratégiques en Afrique du Sud et au Maroc, offert des possibilités de formation sur les principes de programmation au Cameroun, aux Comores, à Madagascar et à Maurice et organisé des examens d'assurance qualité pour 23 analyses communes de pays et 12 plans-cadres de coopération.

Avec l'aide du BCAD Afrique, le Groupe régional de soutien par les pairs a déployé ses membres pour consolider la formulation du plan-cadre de coopération en Guinée-Bis-

sau, en organisant une réunion virtuelle avec les directeurs régionaux d'Afrique de l'Ouest et d'Afrique centrale afin de mener une réflexion collective sur le projet de plan-cadre et la nécessité de rendre le processus plus inclusif. Le BCAD Afrique a veillé à ce que les points de vue régionaux et sous-régionaux soient correctement pris en compte dans les priorités du plan-cadre de coopération et les résultats et produits connexes.

En outre, le BCAD Afrique a réuni les directeurs régionaux de la Plateforme de collaboration régionale pour une autre réunion virtuelle avec les coordonnateurs résidents et



En avril 2021, le Premier ministre mauricien prononce le discours d'ouverture lors de la retraite virtuelle de l'Équipe de pays des Nations Unies.



23 pays ont bénéficié du soutien du Groupe régional de soutien par les pairs pour leurs analyses communes de pays entre août 2020 et juillet 2021 : Algérie, Bénin, Botswana, Cameroun, Comores, Érythrée, Eswatini, Éthiopie, Gambie, Guinée-Bissau, Lesotho, Madagascar, Maroc, Mauritanie, Mozambique, Ouganda, Rwanda, Sénégal, Sierra Leone, Somalie, Tchad, Togo et Zimbabwe.

12 pays ont reçu le soutien du Groupe pour l'assurance qualité de leurs plans-cadres de coopération : Afrique du Sud, Cameroun, Comores, Côte d'Ivoire, Eswatini, Éthiopie, Guinée-Bissau, Madagascar, Ouganda, Somalie, Tunisie et Zimbabwe.

4 pays ont reçu du Groupe une formation sur les principes de programmation des plans-cadres de coopération : Cameroun, Comores, Madagascar et Maurice.

l'équipe de pays de l'Éthiopie pour examiner le travail de configuration et prodiguer des conseils à l'équipe à ce sujet. Cette réunion consultative a permis aux directeurs régionaux des entités des Nations Unies non seulement de donner des conseils et des commentaires sur les capacités des organismes, fonds et programmes des Nations Unies décrits dans le plan-cadre de coopération, mais aussi de renforcer les capacités prévues par ces entités en Éthiopie dans ce cycle de coopération.

RÉPONSE RÉGIONALE À LA PANDÉMIE DE COVID-19

Alors que la pandémie de Covid-19 ravage toute l'Afrique, le BCAD Afrique a créé un forum de partage d'information stratégique en intensifiant les engagements avec les principales entités des Nations Unies au niveau régional.

Le BCAD Afrique a coordonné et modéré plus d'une vingtaine d'entretiens et de réunions stratégiques sur les meilleurs moyens de se remettre de la pandémie de Covid-19, les partenariats et le financement des ODD et les ques-



Marie-Pierre Poirier
Directrice régionale pour l'Afrique de l'Ouest et l'Afrique centrale
Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF)

Le BCAD Afrique a joué un rôle essentiel dans l'organisation et la coordination des compétences techniques régionales pour les équipes de pays des Nations Unies. Un exemple spécifique dans notre région a été le soutien coordonné par les directeurs régionaux et leurs équipes en Afrique de l'Ouest et Afrique centrale en appui à l'équipe de Guinée-Bissau pour la formulation et l'assurance qualité de leur analyse commune de pays, qui englobait particulièrement trois domaines : ne faire aucun laissé-pour-compte ; économie politique ; environnement et changements climatiques. En outre, le BCAD Afrique a aidé à mobiliser des experts qui avaient les compétences linguistiques souhaitées, étant donné que nous utilisons au moins trois langues dans notre région.

tions transfrontalières, ainsi que sur la situation à Cabo Delgado au Mozambique, l'aide à Maurice face à la marée noire, les crises émergentes en Côte d'Ivoire, en Guinée, au Mali et dans la région du Tigré en Éthiopie, pour faciliter les interventions collectives des directeurs régionaux. Ces interventions ont permis au système des Nations Unies de mieux coordonner ses prestations, notamment avec le prépositionnement des fournitures pour la Covid-19 et la gestion des livraisons complexes.

INTENSIFICATION DU SOUTIEN AU SAHEL

En appui à la mise en œuvre de la Stratégie intégrée des Nations Unies pour le Sahel, le BCAD Afrique a travaillé régulièrement avec le Coordonnateur spécial pour le développement du Sahel afin de lui faciliter les contacts avec les coordonnateurs résidents et les équipes de pays au Mali et au Sénégal, au moyen de retraites annuelles des équipes et en fournissant des contributions à divers produits stratégiques, tels que des enquêtes et des rapports pour le siège du BCAD, conformément à la Stratégie intégrée.

Afin de garantir des résultats rapides et efficaces, le BCAD Afrique a été à l'origine d'une approche stratégique consistant à inclure systématiquement la Stratégie dans les principaux documents programmatiques, tels que les analyses communes de pays, les plans-cadres de coopération et les descriptifs de programmes de pays, afin d'assurer le suivi des réalisations et des problèmes.

Par exemple, le Bureau du Coordonnateur spécial s'est joint au processus d'examen des analyses communes de quatre pays – Gambie, Mauritanie, Sénégal et Tchad – et du plan-cadre de coopération du Cameroun, afin d'évaluer le

niveau d'intégration des priorités formulées dans la Stratégie et son plan d'appui dans ces documents stratégiques. Le BCAD Afrique va coordonner l'intégration de ces évaluations dans le travail avec le Groupe africain de soutien par les pairs et rédiger une note d'orientation sur l'intégration de la Stratégie intégrée dans les analyses communes de pays et les plans-cadre de coopération afin que les efforts déployés par l'ONU au Sahel soient plus systématiques,

cohérents et constants, conformément au Programme 2030 et à l'Agenda 2063.

SOUTIEN CONJOINT POUR FAIRE INTERVENIR TOUS LES PILIERS POUR LE SAHEL

En amont des missions interinstitutionnelles de l'ONU dans les pays du Sahel pour définir une approche conjointe et ef-



Antonio A. Pedro
Directeur, Bureau sous-régional en Afrique centrale
Commission économique pour l'Afrique

Le BCAD Afrique a été un acteur clé indispensable pour le reprofilage et la restructuration des ressources régionales de l'ONU en Afrique et a ainsi aidé le système des activités de développement de l'ONU à mieux comprendre les aspects pertinents de la réforme, tout en facilitant un dialogue permanent entre les membres de la Plateforme de collaboration régionale et un engagement collectif avec les coordonnateurs résidents de l'ONU. En tant que chef de l'équipe chargée de la réforme à la CEA, j'ai travaillé en étroite collaboration avec le BCAD Afrique pour assurer le service des réunions de la Plateforme, formuler des options stratégiques pour améliorer le travail de collaboration, notamment par le biais des possibilités / coalitions thématiques, et pour concevoir des feuilles de route pour la réforme. Le BCAD Afrique a également contribué à faciliter la tâche de l'équipe de travail de la Plateforme africaine sur les structures de transition, dont je faisais partie.



Carmela Godeau
Directrice régionale pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, Organisation internationale pour les migrations (OIM)

Le Bureau régional de l'OIM pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord a travaillé de concert avec le BCAD Afrique et le Bureau régional du BCAD pour les États arabes, ainsi que les membres du réseau régional des Nations Unies sur les migrations, pour soutenir les coordonnateurs résidents dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation du Pacte mondial pour des migrations sûres, ordonnées et régulières (Pacte mondial sur les migrations). Plus de 130 personnes ont participé à ce dialogue interactif auquel ont assisté des coordonnateurs résidents des pays africains, grâce au soutien du BCAD Afrique. Nous avons ainsi contribué à une meilleure compréhension du rôle crucial que jouent les coordonnateurs résidents et les équipes de pays pour assurer un soutien efficace et cohérent de tout le système au Pacte mondial sur les migrations, lequel doit être vu comme un instrument essentiel pour aider les États membres à se doter de politiques assurant des migrations sûres, ordonnées et régulières.

Les chocs climatiques ont entraîné des sécheresses récurrentes ayant des effets dévastateurs sur les populations vulnérables du Niger.





Maria Jose Torres Macho
Coordonnatrice résidente au Malawi

Le BCAD Afrique a permis à la Plateforme de collaboration régionale africaine d'aider l'ONU au Malawi à préparer le plan national d'intervention socioéconomique, dirigé par la Commission nationale de planification du Malawi. Suivant ma demande au BCAD Afrique, une équipe d'experts régionaux de la CEA, du PNUD et de la

CNUCED a apporté un soutien à distance à l'économiste principal du bureau local du PNUD et à celui de mon bureau pour examiner et améliorer le plan de redressement triennal, préparé par la Commission nationale de planification du Malawi avec le soutien de l'ONU au Malawi. Cet appui régional a permis d'améliorer la qualité et la cohérence du document et de renforcer la confiance de la Commission nationale dans la capacité de l'ONU de mobiliser les meilleures capacités en faveur d'un processus de planification nationale d'importance hautement stratégique pour le redressement.

Fournir des conseils techniques de haut niveau dans les pays est conforme à la demande des États membres qui souhaitent que l'ONU joue un rôle central dans l'accélération de la réalisation des ODD. La dernière série de commentaires des experts de la Plateforme nous a permis de finaliser le plan d'intervention socioéconomique en réponse à la Covid-19, d'engager le processus de consultations avec le Gouvernement malawien et de placer l'ONU comme partenaire fiable essentiel pour aider le gouvernement à mobiliser les partenaires de développement en faveur du plan de redressement.

ficace de l'ONU dans cette sous-région, le BCAD Afrique, de concert avec le Bureau du Coordonnateur spécial pour le développement du Sahel, le siège du BCAD, le Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix et le Comité directeur conjoint pour faire progresser la collaboration entre les actions humanitaires et le développement, a apporté son soutien aux homologues des gouvernements centraux et locaux pour renforcer les synergies entre les actions humanitaires, celles visant le développement durable et les actions de consolidation de la paix, pour œuvrer à des résultats collectifs qui réduisent les risques et les vulnérabilités sur plusieurs années, compte tenu des avantages comparatifs de toutes sortes d'acteurs, y compris certains n'appartenant pas au système de l'ONU, afin de réaliser les ODD.

INTRODUIRE UNE MEILLEURE COLLABORATION ENTRE L'ACTION HUMANITAIRE, LES OPÉRATIONS VISANT LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET LA CONSOLIDATION DE LA PAIX

Le BCAD Afrique, en collaboration avec le siège du BCAD et le Bureau des Nations Unies pour l'Afrique de l'Ouest et le Sahel (UNOWAS), a organisé une séance conjointe de renforcement des capacités pour améliorer la collaboration entre l'action humanitaire, les opérations visant le développement durable et la consolidation de la paix pour le personnel de l'UNOWAS. Cette initiative de formation répondait à leur mandat renouvelé de faire en sorte que tous les piliers de la région collaborent de façon coordonnée grâce à des discussions axées sur l'importance du leadership des coordonnateurs résidents, la mise en place d'un groupe de travail pour des triples synergies, d'un coordinateur chargé des questions intimement liées que sont l'action humanitaire, le développement et la paix au niveau des autorités municipales et communautaires et la collaboration entre les acteurs nationaux et internationaux

SOUTIEN À L'ÉQUIPE RÉGIONALE DE GESTION DES OPÉRATIONS

L'Équipe régionale de gestion des opérations en Afrique a



Julitta Onabanjo
Directrice régionale pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe
Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP)

Le rôle le plus important du BCAD Afrique a été de faciliter l'élaboration collective de la restructuration et du reprofilage du système régional des Nations Unies pour le développement. Sous la direction de la présidente et

des vice-présidentes de la Plateforme de coordination régionale pour l'Afrique, l'effort collectif a permis à la plateforme d'avoir une structure adaptée pour répondre aux besoins humanitaires, de développement durable et de paix sur le continent. Deuxièmement, la mise en place de possibilités / coalitions thématiques flexibles et à échéance définie et de groupes de travail répondant aux problèmes transfrontaliers et aux questions d'intégration régionale a également reçu le soutien du BCAD Afrique, qui a servi de secrétariat conjoint pour plusieurs réunions et retraites de la Plateforme.

Le BCAD Afrique a particulièrement facilité les engagements critiques des vice-présidentes de la Plateforme et des membres régionaux du système des Nations Unies pour le développement, ce qui a permis de développer et de lancer en temps opportun le Pôle africain de gestion des connaissances des Nations Unies au sujet de la Covid-19, mené par la coalition thématique I, et organisé conjointement par la CEA et le FNUAP. Plus récemment, le BCAD Afrique a facilité l'apprentissage croisé et l'harmonisation des activités de la coalition thématique I et de l'équipe de travail chargée de la gestion des connaissances afin de tirer efficacement parti des ressources en connaissances régionales.

utilisé un outil de visualisation des données, Power Bi, pour connecter des ensembles de données et préparer les profils, les services du personnel et les services budgétaires pour 27 entités de l'ONU dans la région. Le BCAD Afrique a partagé les enseignements acquis et les meilleurs pratiques de Power Bi avec le BCAD New York comme exemple à émuler dans les quatre autres régions du monde.

La moitié des membres de l'Équipe régionale s'est inscrite pour la formation en ligne des praticiens de la phase autonome des stratégies relatives aux activités opérationnelles 2.0, organisée par l'École des cadres du Système des Nations Unies, afin de recevoir la certification d'experts en stratégies relatives aux activités opérationnelles dans la région, ce qui leur a permis d'aider les bureaux nationaux à travailler au processus de développement de ces stratégies ainsi que des services administratifs communs.

L'Équipe régionale de soutien des opérations en Afrique

Le rapport du Secrétaire général sur la mise en œuvre de la résolution 71/243 de l'Assemblée générale contient cinq recommandations pour orienter le reprofilage et la restructuration à long terme des ressources régionales du système des Nations Unies pour le développement. La cinquième recommandation identifie les services administratifs qui pourraient être assurés plus efficacement aux bureaux régionaux, à l'instar des efforts déployés au niveau national, grâce aux services administratifs communs.

Au plan mondial

Au niveau mondial, le BCAD Afrique a travaillé avec les mécanismes interinstitutionnels au siège à New York pour faire en sorte que la dimension du développement durable reste en tête des préoccupations des hauts responsables et soit inscrite dans toutes les interventions intégrées des Nations Unies. Le BCAD Afrique a veillé à ce que les coordonnateurs résidents reçoivent un soutien intégré du BCAD New York, en s'appuyant sur les compétences disponibles au siège pour faciliter une meilleure collaboration entre les actions de l'ONU en matière humanitaire, de développement durable et de paix et le programme de prévention du Secrétaire général, pour le travail des coordonnateurs résidents et des équipes de pays. Le BCAD Afrique a également soutenu les transitions dans les pays d'établissement de

missions en déployant un maximum d'efforts pour fournir des ressources humaines et financières adéquates et a facilité la diffusion des questions et orientations pertinentes produites par le BCAD New York pour faire progresser la réalisation du Programme 2030 et des ODD dans les pays.

De surcroît, le BCAD Afrique a permis d'introduire une perspective de développement durable dans les pays lors des discussions de haut niveau du Comité exécutif et du Comité des adjoints à New York, en aidant les coordonnateurs résidents d'Afrique à se faire entendre pour ancrer la conversation, compte tenu des besoins et priorités propres à chaque pays, afin d'y mettre en œuvre le Programme 2030 et d'y réaliser les ODD, tout en alimentant les informations en retour pour les coordonnateurs résidents et les équipes de pays, en assurant le suivi des décisions et en soutenant leur mise en œuvre.

Des commerçantes du marché participent à des séances de sensibilisation sur la prévention de l'exploitation et des abus sexuels en Tanzanie.



4. Communication et sensibilisation pour accélérer la réalisation du Programme 2030

ÉVALUATION DES CAPACITÉS ET DES BESOINS EN MATIÈRE DE COMMUNICATION

Le BCAD Afrique s'est entretenu avec les points focaux chargés de la communication dans tous les pays d'Afrique pour évaluer et comprendre la capacité globale de communication de chaque bureau de coordonnateur résident, notamment les effectifs, la capacité de suivre l'actualité et d'en rendre compte, l'empreinte des médias sociaux, les capacités et les équipements de production de photos et de vidéos, le niveau de préparation pour la communication des crises et le degré de collaboration au sein du Groupe de la communication de l'ONU.

Il y a des Centres d'information des Nations Unies dans 21 pays africains. Pour les 32 autres pays, un poste de responsable des programmes de communication et de sensibilisation a été mis en place dans les bureaux des coordonnateurs résidents. Travaillant en étroite collaboration avec les Services des centres d'information du Département de la communication globale (DCG), le BCAD Afrique a apporté un soutien constant aux centres d'information afin que leur travail s'aligne sur les priorités des coordonnateurs résidents, des équipes de pays et du DCG et s'intègre au système des coordonnateurs résidents. Le BCAD Afrique a aussi aidé les responsables de la communication des bureaux des coordonnateurs résidents à intégrer les campagnes et les activités du DCG dans leurs activités, en insistant sur la complémentarité.

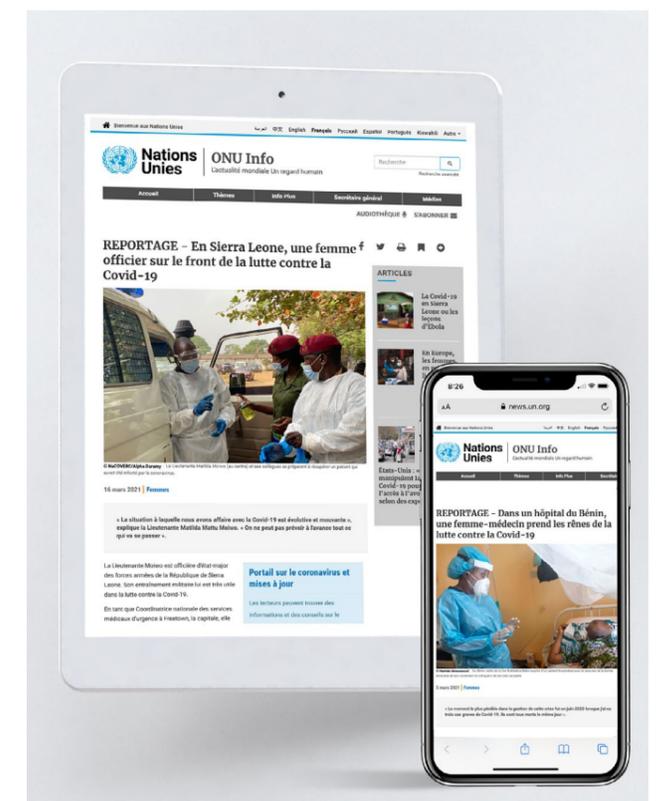
La plupart des responsables de la communication des bureaux des coordonnateurs résidents ont été recrutés récemment dans ce système et ont exprimé le besoin de mieux comprendre les progrès en cours dans la réforme de l'ONU et le rôle de la communication et de la sensibilisation en tant qu'activités mieux alignées sur les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération.

Le responsable de la communication au BCAD Afrique a participé aux retraites du Groupe de la communication de l'ONU dans sept pays – Bénin, Cabo Verde, Guinée, Guinée équatoriale, Mozambique et Tchad – pour examiner comment améliorer le soutien des communications aux priorités stratégiques définies dans les plans-cadres de coopération, au moyen de communications externes et internes bien ciblées, et de renforcer la responsabilisation

et la transparence du DCG afin qu'il se mette en position d'être plus efficace dans son soutien aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays en vue de la réalisation des ODD au niveau des pays. Le BCAD Afrique a aussi permis aux directeurs des centres d'information et autres experts en communication d'entités régionales de l'ONU, du DCG et du siège du BCAD de participer à ces retraites. Il aide actuellement les responsables de la communication au Cameroun à préparer une stratégie et un plan pour lancer leur nouveau plan-cadre de coopération et le communiquer aux principaux acteurs externes.

SAISIR L'OCCASION UNIQUE D'ACCROÎTRE LA VISIBILITÉ AU SIÈGE

Afin d'accroître la visibilité de l'ONU dans chaque pays, le BCAD Afrique a travaillé en étroite collaboration avec les responsables de la communication des bureaux des coordonnateurs résidents au Bénin, au Botswana, en Eswatini, au Lesotho et en Sierra Leone pour produire cinq récits présentant un intérêt humain et mettant l'accent sur la vie de gens ordinaires en relation avec un des ob-





Le porte-parole du Secrétaire général invite le Coordonnateur résident de Guinée à son point de presse quotidien.

jectifs de développement durable et l'intervention concrète de l'ONU sur le terrain. Les articles ont été publiés sur les plateformes en ligne gérées par le DCG et le siège du BCAD, telles que ONU Info, le site web mondial du Groupe des Nations Unies pour le développement durable, le portail sur la Covid-19, le site web des ODD et Afrique Renouveau.

De même, le BCAD Afrique a assuré la liaison avec la Section de communication et de compte-rendu du BCAD New York et les responsables de la communication des bureaux des coordonnateurs résidents et des centres d'information de l'ONU de toute l'Afrique pour soumettre 53 mises à jour au point de presse tenu à midi quotidiennement par le porte-parole du Secrétaire général, afin d'attirer l'attention des journalistes du monde entier sur les sujets d'actualité relatifs à l'arrivée des vaccins contre la Covid-19 assurée par le Mécanisme COVAX, aux efforts les plus récents d'intensification de la riposte aux résurgences de la Covid-19 et autres questions de développement durable. Le BCAD Afrique a également organisé l'invitation du Coordonnateur résident de Guinée pour qu'il intervienne lors d'un de ces points de presse afin d'informer les correspondants de presse internationaux de son point de vue et de son expérience au sujet de l'épidémie d'Ébola dans son pays.

COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE ET ÉCHANGES ENTRE PAIRS

Le BCAD Afrique, en collaboration avec les directeurs des

centres d'information de l'ONU, anime et facilite deux communautés de pratique – anglophone et francophone – pour avoir des partages d'informations et des échanges de vues entre les responsables de la communication en Afrique. Il aide également le centre d'information de Dakar à organiser régulièrement un webinaire à l'intention des pays francophones tandis que les centres d'information de Nairobi, de Lagos et de Pretoria organisent à tour de rôle un webinaire destiné aux collègues anglophones, avec le soutien du siège du BCAD et du Service des centres d'information du DGC. Divers experts ont été invités à ces webinar qui sont largement appréciés par les responsables de la communication en Afrique.

SOUTIEN À LA GESTION DE L'INFODÉMIE EN AFRIQUE

Le BCAD a recueilli régulièrement les tendances des fausses informations relatives à la Covid-19 et à l'ONU auprès des responsables de la communication des bureaux des coordonnateurs résidents de toute l'Afrique et a joué un rôle consultatif pour gérer les réticences à la vaccination et les fausses nouvelles au sujet de la Covid-19. A la demande du Coordonnateur résident de Côte d'Ivoire, le BCAD Afrique a soutenu la diffusion de messages par le Bureau du coordonnateur résident sur le terrain et apporté un soutien supplémentaire du Bureau régional pour l'Afrique de l'Organisation mondiale de la Santé et de l'Alliance pour la réponse à l'infodémie en Afrique.

5. Mécanismes de financement durable et prévisible et partenariats stratégiques pour réaliser le Programme 2030

SOUTIEN À UN CONFÉRENCE DE HAUT NIVEAU SUR LE SAHEL CENTRAL

Le BCAD Afrique et le BCAD New York ont travaillé en étroite collaboration avec les organismes, fonds et programmes des Nations Unies qui ont coorganisé une table ronde ministérielle sur le Sahel central en octobre 2020, aux côtés de partenaires de développement clés du Danemark, d'Allemagne et de l'Union européenne. Avant la table ronde, le BCAD Afrique a aidé les coordonnateurs résidents du Burkina Faso, du Mali et du Niger à plaider pour la reconnaissance de leur rôle vital dans la sous-région lors de la réunion de hauts fonctionnaires de septembre 2020, afin que leurs expériences nationales spécifiques sur les crises humanitaires soient prises en compte. Les sujets abordés ont été notamment les réformes de l'ONU, la mise en œuvre des stratégies pour le Sahel et la pertinence d'une meilleure collaboration entre les opérations humanitaires, le développement durable et la consolidation de la paix.

LA VICE-SECRÉTAIRE GÉNÉRALE DE L'ONU EN MISSION DE SOLIDARITÉ EN AFRIQUE DE L'OUEST ET DANS LES PAYS DU SAHEL

Le BCAD Afrique a offert un important soutien technique aux coordonnateurs résidents pour préparer la mission de solidarité de la Vice-Secrétaire générale en Afrique de l'Ouest et au Sahel, où elle s'est rendue entre le 5 et le 22 novembre 2020 pour y visiter cinq pays – Ghana, Mali, Niger, Nigéria et Sierra Leone.

Cette visite de la Vice-Secrétaire générale avait pour objectif de nouer un dialogue avec les chefs d'État et de gouvernement, le personnel de l'ONU et les partenaires de développement nationaux et internationaux, afin de soutenir leurs efforts d'interventions sanitaires et socioéconomiques contre la Covid-19 et leurs plans de redressement, en mettant en exergue la participation et le rôle dirigeant des femmes et des jeunes pour la paix, la sécurité et le développement, en vue de la réalisation des ODD et de l'Agenda 2063 de l'Union africaine.

Cette mission de solidarité de la Vice-Secrétaire générale a permis de mobiliser un soutien international dans trois domaines jugés essentiels pour construire un avenir meilleur

en Afrique : i) le financement du développement durable ; ii) les interventions et la relance socioéconomiques – un avenir meilleur, durable et équitable pour tous, et iii) la cohésion sociale, la résilience des communautés et la protection des personnes – un nouveau contrat social.

SOUTIEN AU FINANCEMENT DES ODD

Grâce à des webinar bihebdomadaires, le BCAD Afrique a mis en place une plateforme interactive pour des dialogues intégrés et concrets avec les coordonnateurs résidents en vue d'accélérer la reprise après la Covid-19. Le BCAD a organisé deux webinar pour les coordonnateurs résidents au sujet des ODD et des plans d'intervention socioéconomique.

Un webinaire a été organisé en août 2020 pour les coordonnateurs résidents et des institutions financières internationales au sujet du financement de la réponse à la Covid-19, afin de faciliter une discussion interactive sur des partenariats efficaces entre les coordonnateurs et ces institutions, telles que la Banque africaine de développement, le Fonds monétaire international, la Société financière internationale et la Banque mondiale, et partager les expériences acquises sur le terrain et les nouveaux enseignements ressortant du soutien financier et technique offert aux gouvernements et aux partenaires du secteur privé en vue d'une reprise durable à l'issue de la pandémie de Covid-19. Les discussions ont contribué à approfondir les partenariats entre les coordonnateurs résidents et les institutions de Bretton Woods en faveur du redressement économique après la Covid-19 et ont encouragé l'adhésion de ces institutions aux équipes de pays de l'ONU.

À la suite de la réunion mondiale des coordonnateurs résidents, tenue en décembre 2020, le BCAD Afrique a organisé en février 2021 un webinaire avec le Département des affaires économiques et sociales (DAES). Cette réunion virtuelle, intitulée « Débloquer des financements pour les ODD pour reconstruire en mieux dans le monde post-Covid-19 », a donné aux coordonnateurs résidents, au BCAD et au DAES une occasion d'examiner les trois voies essentielles pour débloquer les apports de fonds en présentant divers types de financement des ODD, en examinant les derniers défis et possibilités liés à la reconstruction et en offrant

des exemples concrets d'outils et de méthodologies que les coordonnateurs résidents peuvent utiliser pour appuyer leurs objectifs de financement des ODD.

WEBINAIRE SUR LA GESTION DE LA DETTE ET LA VIABILITÉ BUDGÉTAIRE

Le BCAD Afrique a organisé à l'intention des coordonnateurs résidents un forum spécial pour parler de l'atténuation de la crise de la dette en Afrique, conformément à la note de synthèse du Secrétaire général intitulée : « Trouver des solutions aux problèmes de liquidités et d'endettement pour investir dans les ODD ». Face à l'imminence des problèmes de dette et de liquidité causés par la pandémie de Covid-19, la Secrétaire générale adjointe Vera Songwe, Secrétaire exécutive de la CEA, a souligné la nécessité d'une nouvelle définition des pays vulnérables, notamment les pays à revenu intermédiaire, et d'une réponse immédiate à la situation de la dette. Elle a par ailleurs demandé à tous les coordonnateurs résidents, les chefs des bureaux de coordonnateurs et les économistes d'aider les pays hôtes à entrer plus rapidement dans l'économie numérique, à améliorer la transparence des prêts et à utiliser efficacement les ressources existantes.



Lila Pieters
Coordonnatrice résidente par intérim en Guinée équatoriale

Les webinaires organisés pour les coordonnateurs résidents par le BCAD Afrique, sous la direction de son Directeur régional, ont contribué à faciliter mes concertations avec nos partenaires nationaux et internationaux en Guinée équatoriale. Par exemple, à la suite d'un de ces webinaires, nous avons invité en Guinée équatoriale une équipe de l'Office des Nations Unies contre la drogue et le crime (ONUDC). Lors de leur première mission de terrain, nous avons eu une occasion cruciale d'organiser des entretiens entre les collègues de l'ONUDC et des partenaires nationaux et internationaux pour poursuivre le dialogue en cours sur la lutte contre la corruption et la sécurité maritime. Cette visite a aussi conduit le Gouvernement de la Guinée équatoriale à participer activement à la session spéciale de l'Assemblée générale des Nations Unies contre la corruption et à solliciter l'appui technique de l'ONU pour la mise en œuvre de sa loi nouvellement adoptée sur la lutte contre la corruption et une éventuelle coopération en matière de sécurité maritime.

Depuis que je suis en poste, je m'efforce de renforcer les partenariats avec les institutions financières internationales. Le Fonds monétaire international (FMI) est désormais un membre actif de notre équipe de pays et participe à nos réunions. Grâce à cette étroite collaboration, le FMI et le BCAD Afrique se sont unis pour mobiliser et offrir un soutien technique lors de la rédaction et de l'examen de la loi de la Guinée équatoriale contre la corruption, ce qui a finalement abouti à l'adoption de la loi par le Sénat, à son approbation par le Président et à sa publication au journal officiel.



Le Ministre des affaires étrangères et de la coopération internationale des Comores et le Coordonnateur résident signent le nouveau plan-cadre de coopération, le 26 juillet 2021.

6. Activités opérationnelles et économies réalisées grâce à la rationalisation dans l'ensemble du système des Nations Unies

L'AFRIQUE ACHÈVE LA FORMULATION DE SES STRATÉGIES 2.0 RELATIVES AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

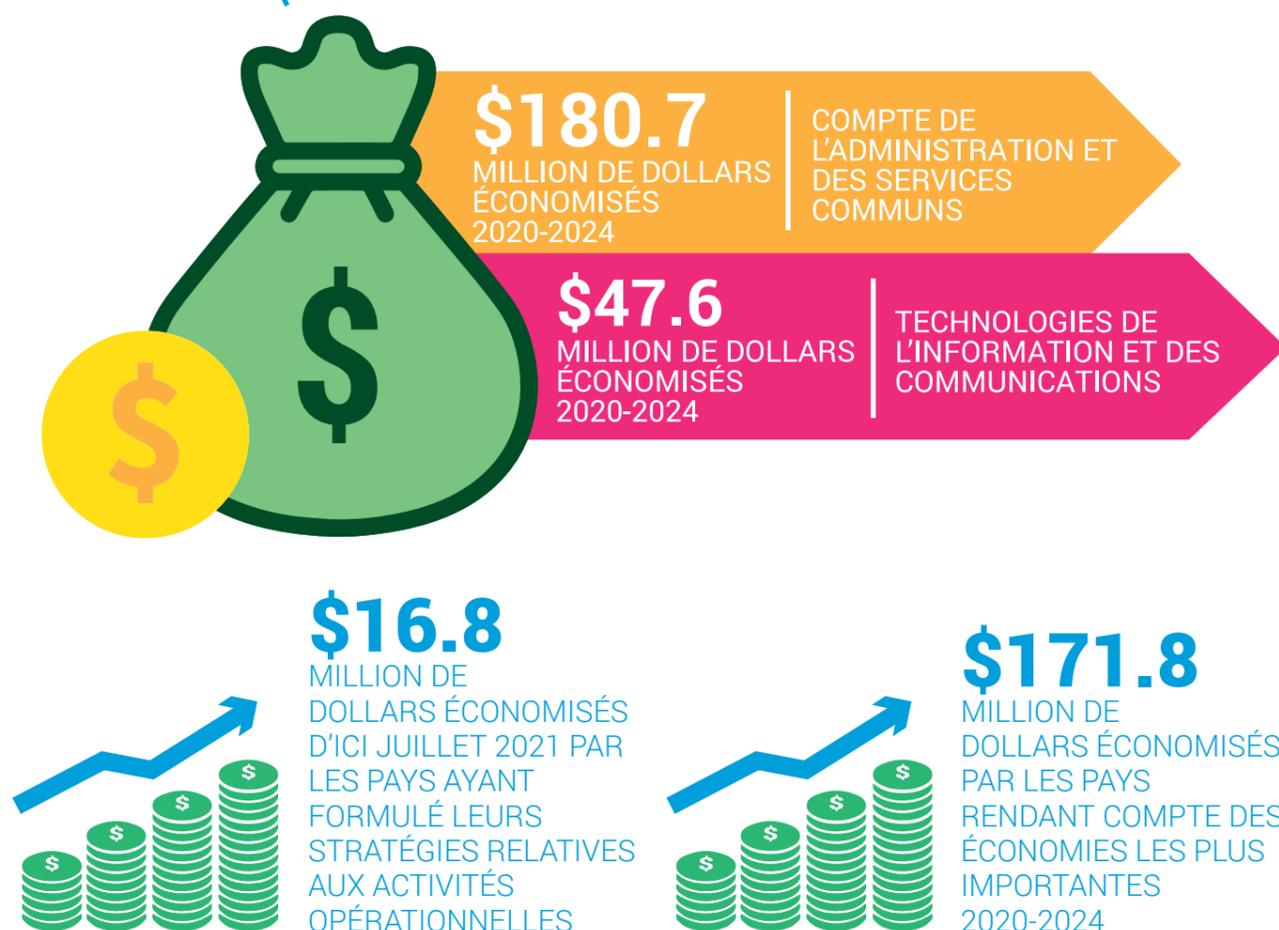
Durant la période considérée, avec l'aide du BCAD Afrique, chacun des 53 bureaux des Coordonnateurs résidents du continent a achevé sa Stratégie 2.0 relative aux activités opérationnelles. En harmonisant, centralisant et consolidant l'utilisation des ressources dans les pays africains, grâce à l'amélioration de la mise en œuvre de ces straté-

gies, les dépenses économisées sont estimées en tout à 337,7 millions de dollars entre 2020 et 2024. Sur ce montant total d'économies, 180,7 millions sont attribuables à l'administration et aux services communs, tandis que les services des technologies de l'information et de la communication vont contribuer à économiser 47,6 millions de dollars.

Six pays en particulier – le Cameroun, l'Érythrée, le Kenya, la Libye, le Rwanda et la Tanzanie – qui ont formulé leurs stratégies en juillet 2020, ont commencé à rendre compte de progrès annuels dans la mise en œuvre de ces stratégies et prévoient d'économiser 16,8 millions de dollars d'ici juillet 2021.

De tous les pays qui ont mis au point leurs stratégies 2.0 relatives aux activités opérationnelles en Afrique, l'Éthiopie, le Kenya, la Libye, l'Ouganda, le Soudan et le Soudan du Sud sont ceux déclarant les économies les plus impor-

\$337.7
MILLION DE DOLLARS
ÉCONOMISÉS
2020-2024



À propos des Stratégies relatives aux activités opérationnelles

Les Stratégies 2.0 relatives aux activités opérationnelles constituent une réforme structurée des activités qui est une composante du programme d'efficacité du Secrétaire général et qui renforce les liens entre les activités opérationnelles et des programmes plus efficaces. Ces stratégies sont d'envergure mondiale et décentralisées dans les équipes de pays et les équipes de gestion des opérations des Nations Unies en termes de formulation et de mise en œuvre.

L'objectif primordial de ces stratégies est d'améliorer la qualité des services dans les pays tout en évitant le maximum de dépenses possible grâce à l'harmonisation. Elles contribuent directement à l'impact des programmes de l'ONU dans les pays.

tantes et devraient contribuer à une réduction des coûts de 34 millions de dollars par an pour des économies totales de 171,8 millions entre 2020 et 2024.

Suite aux 187 réunions et sessions de formation que le BCAD Afrique a organisées avec les bureaux des coordonnateurs régionaux et les équipes de gestion des opérations en Afrique en appui aux stratégies de chaque pays, la mise en œuvre de ces stratégies dans tout le continent a contribué directement à l'impact des programmes de l'ONU dans les pays, en réduisant le coût du soutien opérationnel, ce qui a permis de consacrer plus de ressources aux budgets des programmes des Nations Unies, grâce à la collaboration entre les diverses entités de l'ONU. Par exemple, les recrutements et les passations de marchés plus rapides contribuent à une exécution plus rapide et mieux adaptée aux besoins locaux des pays.

SOUTIEN À L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DANS LE CADRE DU PROGRAMME D'EFFICACITÉ

Pour ce qui est de l'amélioration de la qualité des services communs, les stratégies 2.0 incluent des services communs à fort impact, tels que l'inclusion des personnes handicapées, des services de passations de marchés tenant compte des questions de genre et d'environnement, le bien-être du personnel, l'énergie verte et l'énergie solaire, la mobilité commune et le covoiturage, tout cela devant contribuer à la réalisation des ODD 3, 5, 6, 7, 10, 15 et 17.

À propos du Programme d'efficacité du Secrétaire général

En se basant sur les estimations présentées dans divers documents concernant la possibilité de réaliser des gains d'efficacité (résolutions de l'Assemblée générale 67/226 et 71/243), le Secrétaire général a fixé l'objectif du programme d'amélioration de l'efficacité à une valeur équivalente à 310 millions de dollars, le programme devant être élaboré et mis en œuvre par un large éventail d'acteurs au sein du système de l'ONU au moyen des interventions suivantes :

1. Stratégie relative aux activités opérationnelles ;
2. Services internes communs ;
3. Locaux partagés ;
4. Centres de services régionaux et mondiaux partagés ;
5. Équipes de pays de nouvelle génération ; et
6. Intégration des centres d'information des Nations Unies aux bureaux des coordonnateurs résidents.

Ces interventions doivent être appuyées par trois principes clés mis en place par le Groupe des innovations institutionnelles du Groupe des Nations Unies pour le développement durable :

1. La normalisation des principes de mesure du degré de satisfaction des clients, destinée à garantir le respect des normes de qualité minimales pour les services fournis ;
2. La normalisation des règles de tarification et de calcul des coûts, destinée à mettre en place des normes communes définissant le mode de calcul du tarif d'un service et des coûts qui y sont associés au sein du système des Nations Unies ; et
3. La reconnaissance mutuelle qui, une fois approuvée, permet à une entité donnée de l'ONU de recourir aux services d'une autre entité si cette dernière est en mesure de fournir lesdits services de manière plus efficace.

Ces interventions sont connues collectivement sous le nom de « programme d'efficacité ».

Le BCAD Afrique a fourni aux coordonnateurs résidents, équipes de pays et équipes de gestion des opérations de 16 pays – Angola, Botswana, Burkina Faso, Comores, Égypte, Kenya, Libéria, Madagascar, Ouganda, République démocratique du Congo, Sao Tomé-et-Príncipe, Sénégal, Sierra Leone, Soudan, Tunisie et Zambie – des informations sur le programme d'efficacité et la responsabilité des équipes de pays dans la réalisation des objectifs en vertu du plan de réforme du Secrétaire général. Le Directeur régional du BCAD Afrique s'est entretenu directement avec les coordonnateurs résidents et les équipes de 25 pays pour leur faire part des progrès du programme d'efficacité en Afrique lors de réunions bilatérales et de retraites des équipes de pays et les a exhortés à accélérer la formulation et la mise en œuvre des stratégies 2.0 et des services internes communs.

En tout 525 membres concernés du personnel ont été formés au moyen de cinq principaux webinaires organisés par le BCAD Afrique, notamment un webinaire invitant à poser toutes les questions souhaitées au sujet des stratégies pour les pays en transition, ainsi que des sessions sur la façon d'utiliser la plateforme en ligne des stratégies où figurent des expériences concrètes, le programme d'efficacité pour les chefs d'équipe des bureaux des coordonnateurs résidents et une version française du webinaire invitant à poser toutes les questions souhaitées en appui à la formulation des stratégies relatives aux activités opérationnelles.

Le WBCAD Afrique a fait en sorte que 748 membres du personnel concernés en Afrique puissent s'inscrire à la formation en ligne au sujet de la stratégie 2.0 organisée par l'École des cadres du système des Nations Unies entre novembre 2020 et juin 2021, garantissant ainsi à l'Afrique suffisamment de capacités pour l'élaboration et la mise en œuvre des stratégies.

SOUTIEN POUR LES SERVICES INTERNES COMMUNS ET LES LOCAUX PARTAGÉS

Le BCAD Afrique a aidé les coordonnateurs résidents, les équipes de pays et les équipes de gestion des opérations à comprendre comment mettre en œuvre les services internes communs, ce cadre qui encourage les entités de l'ONU à regrouper une série de leurs opérations pour en améliorer l'efficacité et l'efficience avec ce nouveau mode de fonctionnement au niveau national. Cette formation s'est faite au moyen de 63 séances d'information sur les services internes communs, avec d'abord cinq pays en Phase 1 : Éthiopie, Kenya, Sao Tomé-et-Príncipe, Soudan et Tanzanie, et quatre pays en Phase 2 : Érythrée, Ghana, Guinée équatoriale et Zimbabwe.

Une première mission virtuelle a été menée en Tanzanie entre le 14 et le 29 juin avec 24 entretiens bilatéraux avec les coordonnateurs résidents, les équipes de pays, les chefs des entités de l'ONU, les équipes de gestion des opérations et leurs groupes de travail au sujet des données, du modèle des services internes communs et des possibilités d'avenir des opérations des services internes communs en Tanzanie.

Pour favoriser l'efficacité et l'efficience des activités opérationnelles, 716 locaux distincts disponibles de l'ONU ont été transformés en locaux partagés, soit 80 % de l'ensemble des locaux des 54 pays africains. Le BCAD Afrique a également aidé sa section des stratégies relatives aux opérations nationales à lancer un plan de généralisation des locaux partagés en mai 2021 et a ensuite fait l'inventaire de ces locaux. Il a aussi offert un soutien technique et de coordination à 11 bureaux de coordonnateurs résidents en Afrique du Sud, en Algérie, au Bénin, au Burkina Faso, en Égypte, en Guinée équatoriale, au Libéria, en Mauritanie, au Rwanda, au Sénégal et en Sierra Leone pour les aider à résoudre les problèmes concernant leurs locaux partagés et les maisons des Nations Unies.

Le BCAD Afrique a effectué une analyse pour examiner l'impact de la Covid-19 sur la planification des bureaux et l'empreinte des maisons des Nations Unies à Cabo Verde et en Eswatini, parmi les neuf pays du monde sélectionnés pour examiner les maisons des Nations Unies. À la suite de cette analyse, il a été établi un rapport sur les modes de travail, l'utilisation actuelle des bureaux et la situation des services dans trois contextes différents : avant la Covid-19, pendant la Covid-19 et un examen de ce à quoi il faut s'attendre après la Covid-19.

Locaux partagés

Important pilier du programme d'efficacité du Secrétaire général, les locaux partagés offrent à l'ONU une possibilité d'être un exemple à suivre pour les ODD liés à la durabilité environnementale, à l'accessibilité et à la préservation des ressources en eau. Le partage des locaux est un élément clé pour faire des économies dans les loyers et le coût des services pour les bureaux des Nations Unies, en permettant de partager des ressources et des équipements, des infrastructures et du personnel de sécurité. Les locaux partagés permettent aussi d'économiser sur les temps de trajet pour se rendre aux réunions interinstitutionnelles, ce qui augmente l'efficacité du personnel et facilite le partage des véhicules.

Au Mozambique, l'ONU travaille de concert avec les autorités locales à la préparation d'installations temporaires pour les personnes déplacées dans la province de Cabo Delgado.



7. Gestion et supervision des opérations des bureaux des coordonnateurs résidents

Le BCAD Afrique a collaboré avec tous les bureaux des coordonnateurs résidents d'Afrique pour résoudre les questions relatives aux finances et aux budgets, aux ressources humaines, aux passations de marchés, aux technologies de l'information et de la communication et aux déplacements, en élaborant des termes de référence pour le recrutement de consultants et de membres du personnel et l'assurance qualité.

Par exemple, le BCAD Afrique a facilité le déploiement de huit fonctions essentielles dans les bureaux des coordonnateurs résidents. En date de juillet 2021, 49 coordonnateurs résidents, 51 chefs d'équipes, 49 responsables de la

gestion des données et des résultats, 53 économistes, 48 responsables du développement des partenariats et des finances, 46 responsables des programmes de communication et de sensibilisation, 49 assistants administratifs et 53 chauffeurs travaillent dans les 53 bureaux des coordonnateurs résidents d'Afrique, qu'ils aident à s'acquitter de leur mandat.

Conformément aux accords de prestation de services conclus dans le monde entier pour les coordonnateurs résidents, le BCAD Afrique a aidé neuf bureaux de coordonnateurs résidents in situ et 44 qui ne sont pas in situ à finaliser leurs accords de prestation de services pour

DÉPLOIEMENT DE HUIT FONCTIONS ESSENTIELLES DANS LES 53 BUREAUX DE COORDONNATEURS RÉSIDENTS EN DATE DE JUILLET 2021



Bureaux de coordonnateurs résidents in situ ou non

Suite à la signature en décembre 2020 de l'accord régional de prestation de services par le BCAD et le Département de l'appui opérationnel avec cinq prestataires de services de la région, dont l'Office des Nations Unies à Nairobi (ONUN), neuf bureaux de coordonnateurs résidents ont transféré leurs opérations du PNUD à l'ONUN.

Ce changement est appelé transition in situ dans le cadre

de la phase 1 de la transition et, depuis janvier 2021, les opérations de ces neuf bureaux retenus sont desservies par l'ONUN, qui leur offre les services opérationnels liés à leur emplacement, tels que les voyages internationaux, les passations de marchés de forte valeur et l'appui aux consultants et entrepreneurs internationaux. Durant la phase 2 de la transition, les 44 autres bureaux de coordonnateurs résidents d'Afrique qui ne sont pas in situ ont transféré les services de voyages internationaux et de passations de marché de forte valeur du PNUD à l'ONUN le 1er juillet 2021.

2021. Pour ceux qui sont in situ, une entité du Secrétariat de l'ONU sert de prestataire local de services et c'est le Programme des Nations Unies pour le développement qui s'occupe de ceux qui ne sont pas in situ. Cet arrangement a permis à tous les bureaux de coordonnateurs résidents de recevoir le soutien opérationnel requis pour s'acquitter de leurs mandats. En date de juillet 2021, tous les 53 bureaux de coordonnateurs résidents avaient finalisé leurs accords de prestation de services. Le BCAD Afrique avait aidé neuf coordonnateurs résidents in situ à transférer leurs ressources du PNUD au Secrétariat des Nations Unies. Des 44 coordonnateurs résidents qui ne sont pas in situ, 29 ont transféré leurs ressources au Secrétariat de l'ONU, les 15 autres sont en train de finaliser les documents pour le transfert de leurs ressources.

En collaboration avec le service du BCAD chargé de la gestion opérationnelle d'appui, le BCAD Afrique a organisé une réunion publique pour les directeurs des bureaux des coordonnateurs résidents en février 2021, afin d'expliquer clairement les implications du transfert au Secrétariat de l'ONU pour leurs opérations, telles que le budget, les finances, les ressources humaines, les technologies de l'information et de la communication, les marchés et les

affaires juridiques. Sur la base des nouvelles directives du service de gestion des opérations, la réunion a permis aux 70 participants de mieux comprendre l'utilisation du Fonds d'affectation spéciale, le recrutement de personnel non essentiel, la gestion des ressources mobilisées localement, la gestion des actifs, les achats de biens et de services dans les bureaux in situ et les autres, les accords de siège et les privilèges et immunités du personnel de l'ONU.

Le BCAD Afrique a organisé, de concert avec le Service de gestion opérationnelle d'appui et le Service de la gestion du budget et des ressources financières de l'Office des Nations Unies à Nairobi (ONUN), 11 webinaires mondiaux et régionaux pour les chefs d'équipes et spécialistes de la planification stratégique et autres membres du personnel concernés des bureaux des coordonnateurs résidents. Les webinaires ont notamment examiné les sujets suivants : les services financiers sur Umoja, l'orientation du personnel dans le système des coordonnateurs résidents, les sources d'acquisition et les déplacements, la gestion des biens et la fourniture de services du PNUD au système des coordonnateurs résidents. Tout cela a aidé le personnel de ces bureaux à mieux comprendre les questions opérationnelles durant la transition du PNUD à l'ONUN en janvier 2021.



Driss Haboudane
Chef du Bureau de la Coordinatrice résidente en Libye

Le Bureau de la Coordinatrice résidente en Libye a reçu un soutien consultatif du BCAD Afrique sur une série de questions, notamment une assistance sur le recrutement pour deux postes clés : celui du responsable de la gestion des données et du suivi des résultats et des rapports et celui du responsable des partenariats et du financement du développement. Après avoir publié trois fois les avis de vacance de poste, nous n'avons pas pu trouver de

candidats qualifiés pour ces postes et nous nous trouvons dans une impasse. Le BCAD Afrique, en consultation avec le siège, nous a aidés à obtenir l'autorisation d'embaucher des agents contractuels à titre temporaire qui pourraient être formés en cours d'emploi et acquérir ainsi l'expérience nécessaire. Cette mesure temporaire nous a donné plus de temps pour attirer davantage de candidats ayant un meilleur potentiel, tout en évitant d'avoir à publier des avis de vacances de poste inutiles.

Pour la plupart, les membres du personnel du Bureau de la Coordinatrice résidente de Libye sont en poste depuis peu – comme notre économiste et moi-même – et nous sommes donc en mode de rattrapage au sujet de nombreuses questions opérationnelles, notamment pour le recrutement du personnel. Avec l'aide du BCAD Afrique, l'équipe de gestion des opérations en Libye a réussi à formuler et mettre en œuvre notre Stratégie relative aux activités opérationnelles. L'équipe de pays de Libye dispose désormais de services communs qui sont considérés comme étant remarquables. Nous avons également reçu des orientations et des conseils du BCAD Afrique sur des questions telles que comment réussir à organiser une retraite pour l'équipe de pays.



Mamadou Diallo
Coordonnateur résident en Guinée-Bissau

Le BCAD Afrique a fourni d'excellentes contributions au bureau du coordonnateur résident de Guinée-Bissau pour l'élaboration de l'analyse commune de pays, des rapports sur l'évaluation complète des capacités de l'équipe de pays et de la stratégie de mobilisation de ressources, ainsi que pour la prolongation du cadre de partenariat des Nations Unies 2021 et la préparation du plan-cadre de coopération pour la période 2022 - 2026.

Pour compléter les compétences requises par le bureau du coordonnateur résident et l'équipe de pays afin de formuler l'analyse commune de pays, le BCAD Afrique a identifié des experts en analyses environnementales et sociales et assuré en temps opportun leur détachement en provenance d'entités régionales de l'ONU, telles que la CEA et le PNUE. Le BCAD Afrique a aussi assuré un examen complet par les pairs et

l'assurance qualité des ébauches de l'analyse commune de pays, ce qui nous a permis d'en améliorer considérablement la cohérence et la focalisation.

Le soutien du BCAD Afrique a aussi été inestimable pour la formulation de notre plan-cadre de coopération, pour la préparation duquel plusieurs ateliers ont été facilités par des membres de son équipe qui en ont explicité les diverses étapes. En particulier, un atelier de renforcement des capacités organisé en mars 2021 a lancé le processus de formulation du plan-cadre de coopération, avec des explications et des conseils sur la théorie du changement, la matrice des résultats et des modèles d'autres pays qui avaient déjà finalisé ce processus.

Plus récemment, en juin 2021, les ébauches de descriptifs et de matrices de résultats ont été envoyées au BCAD Afrique pour en assurer l'examen par les pairs et obtenir des retours d'information. Le BCAD Afrique a également guidé et facilité le démarrage du processus de configuration de l'équipe de pays qui doit suivre l'achèvement du plan-cadre de coopération.

J'ai eu régulièrement des échanges avec le Directeur régional du BCAD Afrique pour préparer les réunions de l'Équipe spéciale intégrée et de l'Équipe spéciale interinstitutions que dirige le BCAD New York et nous avons développé d'étroites relations de travail avec toute l'équipe du BCAD Afrique dans le cadre de nos opérations.



Mohamed M. Malick Fall
Directeur régional pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe
Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF)

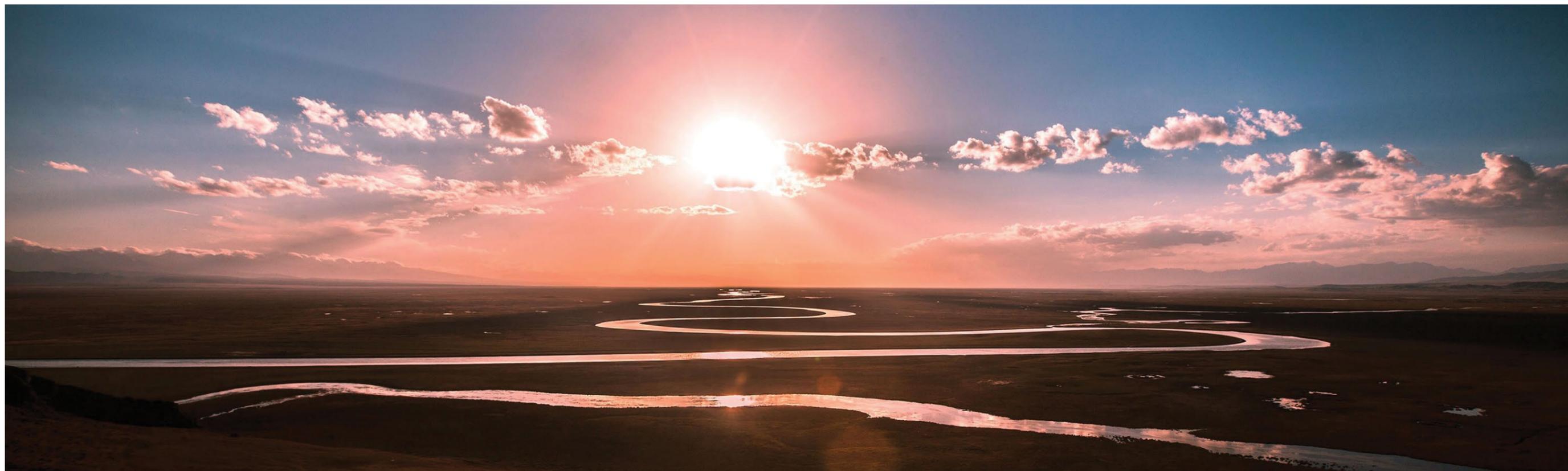
Le BCAD Afrique joue un rôle de plus en plus important, nettement exprimé par les informations en retour provenant de nos bureaux sur le terrain. Les bureaux de pays de l'UNICEF ont particulièrement apprécié le soutien que le BCAD Afrique a apporté aux équipes de pays à toutes les étapes du processus d'élaboration des analyses communes de pays et des plans-cadres de coopération, en particulier en facilitant une formation sur la théorie du changement et les principes de programmation, l'élaboration d'une vision et l'établissement des

priorités stratégiques, le partage des meilleures pratiques, etc. Nos bureaux de pays tiennent à remercier le BCAD Afrique de cet indispensable soutien.

Au niveau régional, le BCAD Afrique joue un rôle précieux en assurant la liaison avec les bureaux régionaux du système des Nations Unies pour le développement qui leur permet de fournir des orientations stratégiques aux bureaux de pays, en particulier lorsque l'environnement opérationnel est complexe et exige une meilleure coordination régionale. La mise en place des coalitions thématiques contribue à créer des synergies entre les organismes des Nations Unies sur des questions clés, tandis que la Plateforme de collaboration régionale africaine constitue un espace stratégique pour l'interaction. Le BCAD Afrique joue un rôle crucial pour le Groupe de soutien par les pairs. La première réunion du Groupe africain de soutien par les pairs, organisée par le BCAD Afrique, a été l'occasion de prendre conscience du fort potentiel technique de ce Groupe pour le programme de réforme des Nations Unies. Il faut poursuivre les efforts conjoints pour mettre en œuvre la réforme de l'ONU et le Bureau régional de l'UNICEF pour l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe y reste pleinement engagé.



Perspectives d'avenir



DANS LES PAYS

L'un des services essentiels du BCAD Afrique reste d'aider les équipes de pays à concevoir des analyses communes de pays et des plans-cadres de coopération d'excellente qualité.

En 2021, le BCAD Afrique a aidé 11 pays africains à préparer leurs analyses communes de pays et leurs plans-cadres de

Le BCAD Afrique a aidé les 11 pays suivants à préparer leurs plans-cadres de coopération.

Algérie, Botswana, Cameroun, Comores, Érythrée, Guinée-Bissau, Madagascar, Maroc, Mozambique, Tanzanie et Zimbabwe

Dix de ces pays, Madagascar excepté, mettront en route leurs plans-cadres de coopération en 2022. Madagascar a commencé la mise en œuvre de son plan-cadre en juillet 2021.

coopération pour leur permettre de réaliser le Programme 2030 et l'Agenda 2063. Son assistance inclut la coordination et le soutien de la gestion des partenariats et de la mobilisation conjointe de ressources.

Outre la conception des plans-cadres de coopération, le BCAD Afrique va continuer d'appuyer les évaluations de capacité, l'établissement des priorités stratégiques et la reconfiguration des équipes de pays, au côté des membres de la Plateforme de collaboration régionale africaine. Le Bureau répondra également aux besoins constants d'informer les coordonnateurs résidents, leurs bureaux et les équipes de pays de l'évolution de la réforme des Nations Unies.

En s'appuyant sur les communautés de pratique existantes et nouvelles que le BCAD Afrique anime pour les fonctions essentielles des bureaux des coordonnateurs résidents – planification stratégique, économie, gestion des données, suivi et évaluation, partenariats et financement du développement et communication et sensibilisation – le Bureau continuera d'amplifier son rôle pour renforcer leurs capacités essenti-

elles. Le soutien au renforcement des capacités qu'assure le BCAD Afrique se base sur les besoins spécifiques des pays et se fait au moyen de sessions de formation, de webinaires et d'échanges entre pairs. À titre d'exemple, une plateforme d'apprentissage par les pairs sur les analyses communes de pays et les plans-cadres de coopération est prévue pour enrichir les connaissances des économistes des bureaux des coordonnateurs résidents en leur présentant des innovations financières qui peuvent servir à atteindre les ODD hors de leur pays et à améliorer leur capacité technique pour examiner un ensemble plus vaste de questions thématiques.

En outre, le BCAD Afrique va aider les équipes de pays à améliorer l'efficacité de leurs opérations grâce à des stratégies opérationnelles et à la consolidation des services internes communs pour plus d'efficacité et moins de dépenses.

DANS LA RÉGION

En sa qualité de membre du secrétariat conjoint de la Plateforme de collaboration régionale pour l'Afrique, le BCAD Af-

rique va continuer d'offrir des services de secrétariat de qualité, efficaces et efficients, afin de soutenir la Présidente et les Vice-Présidentes dans l'exercice de leurs rôles et responsabilités de direction et de travailler en étroite collaboration avec les membres de la Plateforme pour mettre ensemble l'accent sur la production de résultats dans la région, grâce à un déploiement souple, fiable et adapté des ressources.

DE PAR LE MONDE

Le BCAD Afrique va mettre en exergue les questions cruciales soulevées par le système des Nations Unies pour le développement en Afrique à toutes les occasions offertes par les activités mondiales, telles que l'Assemblée générale des Nations Unies, le Forum politique de haut niveau, la vingt-sixième session de la Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques et le Sommet sur les systèmes alimentaires, tout en appuyant des structures interinstitutionnelles efficaces et adaptatives.



Siaka Coulibaly
Coordonnateur résident au Sénégal

Les webinaires thématiques organisés par le BCAD Afrique, tels que ceux sur les migrations, la restauration des terres, les changements climatiques, la gestion de la dette et la viabilité budgétaire, ont offert aux coordonnateurs résidents un cadre utile pour s'entretenir avec des hauts fonctionnaires de l'ONU, des experts sur ces thèmes,

d'autres coordonnateurs résidents et des membres de l'équipe du BCAD sur les principales priorités mondiales qui sont également des priorités au Sénégal et sont examinées par l'équipe de pays. Ces webinaires sont d'excellentes pratiques qui devraient se poursuivre, car ils permettent de multiplier les échanges de connaissances et de données d'expérience et d'améliorer la coordination aux niveaux mondial, régional et national.

Sur le fond, nous attendons du BCAD Afrique qu'il continue d'offrir un soutien stratégique, politique et technique et des éclaircissements sur les divers nouveaux procédés, initiatives, demandes et documents qui relèvent du mandat des coordonnateurs résidents et de leurs bureaux. À cette fin, il serait bon que le BCAD Afrique organise des retraites annuelles pour chacune des cinq fonctions essentielles de l'équipe afin de multiplier les échanges d'informations, de créer des réseaux formels et informels, d'identifier des pays pilotes et de partager les meilleures pratiques. De surcroît, sur un plan plus concret, nous aimerions aussi que le BCAD Afrique nous aide à rationaliser les divers procédés et produits demandés au niveau mondial au moyen d'un échancier.

Un journaliste en herbe au Soudan, membre du Parlement des étudiants et de l'Organisation coranique.



À propos du BCAD Afrique

Le Bureau régional de la coordination des activités de développement des Nations Unies pour l'Afrique (BCAD Afrique), sis à Addis-Abeba, a été créé le 23 juillet 2019 en application de la résolution 72/279 de l'Assemblée générale des Nations Unies. Il a notamment pour objectifs de redynamiser le système des coordonnateurs résidents afin que celui-ci puisse fournir aux pays un appui stratégique intégré en vue de la réalisation du Programme 2030 et des ODD, ainsi que de la Vision de l'Union africaine contenue dans l'Agenda 2063.

Le BCAD Afrique s'efforce d'améliorer l'intégration et la cohérence du travail des Nations Unies pour le développement durable dans toute l'Afrique grâce à un engagement stratégique et en offrant des conseils et des compétences aux 53 coordonnateurs résidents et équipes de pays des Nations Unies pour leur permettre

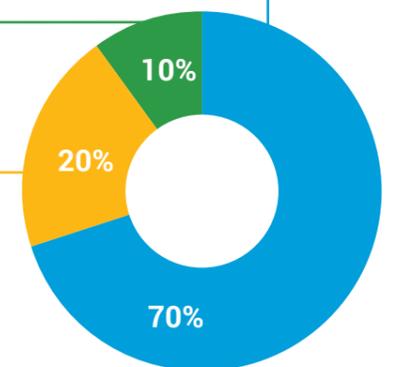
de répondre efficacement aux objectifs et priorités des pays et de la région.

Sa fonction d'ensemble est de superviser et d'appuyer la mise en œuvre cohérente et efficace des activités opérationnelles des coordonnateurs résidents et des équipes de pays en faveur du développement durable, grâce à des politiques, une programmation et un soutien opérationnel intégrés, de concert avec la Plateforme de collaboration régionale africaine. Ce graphique est obsolète – il faudrait y inclure notamment la Plateforme de collaboration régionale africaine, le secrétariat conjoint, le programme régional Spotlight, les plans d'intervention socioéconomique et les évaluations des impacts socioéconomiques et au niveau mondial les équipes spéciales et autres groupes de travail.

AU NIVEAU DES PAYS (54 PAYS ET 53 COORDONNATEURS RÉSIDENTS ET ÉQUIPES DE PAYS)

- > Soutien à la qualité des analyses communes de pays et des plans-cadres de coopération
- > Évaluations des impacts socioéconomiques et plans d'intervention
- > Soutien de qualité adapté aux pays en situation complexe ou particulière
- > Intégration coordonnée des stratégies régionales dans la programmation des pays
- > Programme d'efficacité du Secrétaire général avec notamment les stratégies relatives aux activités opérationnelles, les services internes communs et les locaux partagés
- > Soutien de qualité aux plans de travail axés sur les résultats des bureaux des coordonnateurs résidents et des équipes de pays
- > Soutien stratégique, technique et consultatif pour la communication et la sensibilisation
- > Approche intégrée des équipes de pays pour appuyer la mise en œuvre du Programme 2030, des ODD et de l'Agenda 2063
- > Amélioration du leadership des coordonnateurs résidents et des équipes de pays
- > Évaluation et notation des équipes de pays
- > Renforcement des capacités des bureaux des coordonnateurs résidents, des équipes de pays et autres groupes de travailworking groups
- > Diminution des dépenses et amélioration de la qualité des opérations communes du système des Nations Unies

MENU DES SERVICES DU BCAD AFRIQUE



AU NIVEAU MONDIAL

- > Interface entre les pays et le reste du monde
- > Mécanismes de coordination interinstitutionnelle au siège
- > Processus intergouvernementaux mondiaux tels que le Conseil économique et social, l'Assemblée générale et le Forum politique de haut niveau

AU NIVEAU RÉGIONAL

- > Déploiement des ressources de la Plateforme de collaboration régionale et du Groupe de soutien par les pairs en appui aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays
- > Secrétariat conjoint de la Plateforme de coordination régionale africaine
- > Programme régional Afrique de l'Initiative Spotlight
- > Initiatives transfrontalières et régionales
- > Établissement de rapports régionaux intégrés
- > Plateformes intergouvernementales et interinstitutionnelles avec l'Union africaine et la Commission économique pour l'Afrique

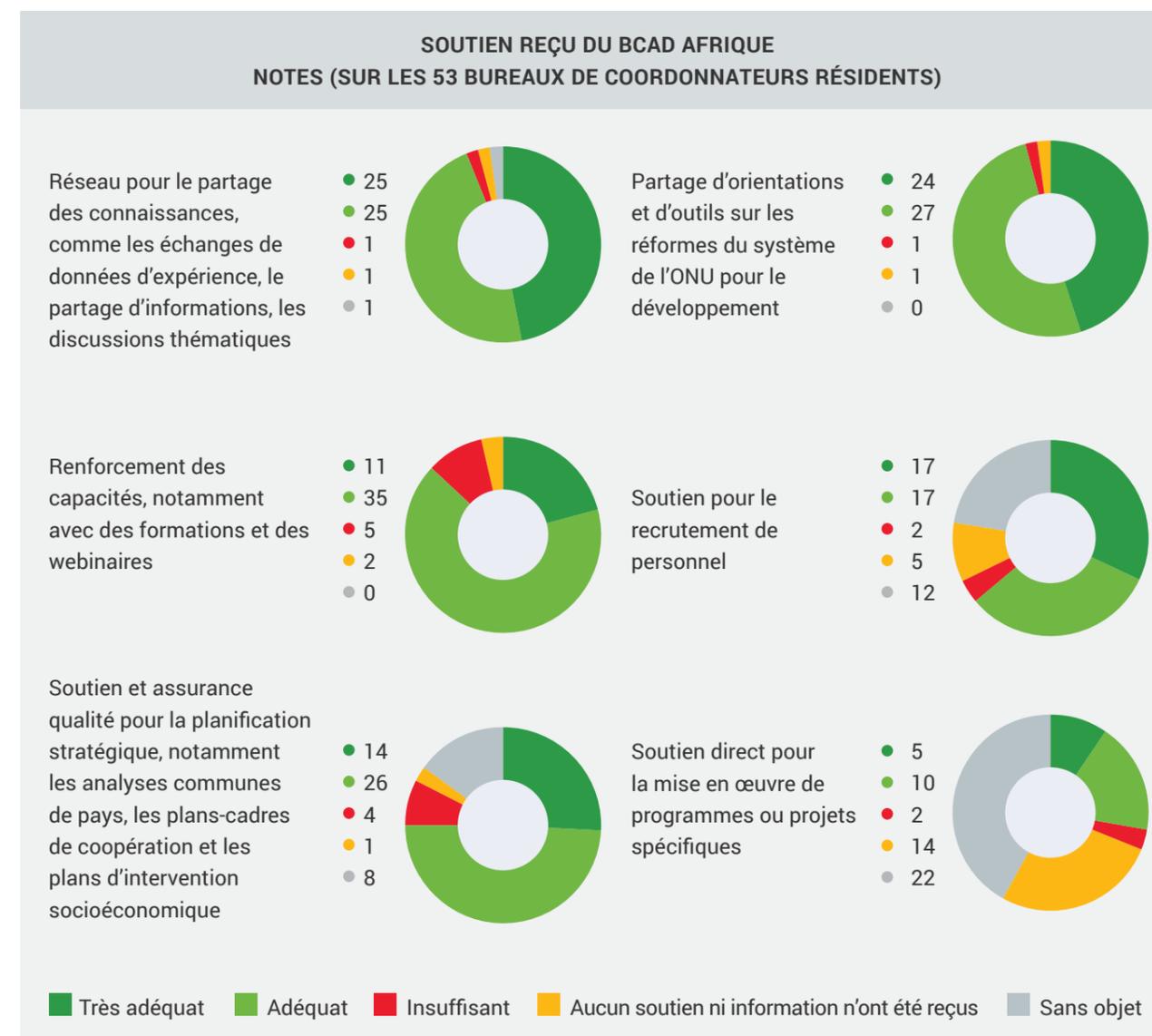
Les travaux du BCAD Afrique reposent sur le plan de travail du Bureau de la coordination des activités de développement et ses huit objectifs stratégiques.

1. LEADERSHIP À TOUS LES NIVEAUX POUR PROGRESSER DANS LA DÉCENNIE D'ACTION DU PROGRAMME 2030	
ÉNONCÉS DES RÉSULTATS	
Renforcement des compétences, des connaissances et des capacités de leadership des coordonnateurs résidents et des équipes de pays pour soutenir efficacement la réalisation des ODD	Amélioration de la gestion de la performance du système des coordonnateurs résidents conformément au cadre relatif à la gestion et à l'obligation redditionnelle
2. COORDINATION ET PLANIFICATION POUR L'OBTENTION DE RÉSULTATS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT	
ÉNONCÉS DES RÉSULTATS	
Mécanismes de coordination et leadership efficaces et responsables aux niveaux mondial, régional et national	Amélioration de la planification et de la mise en œuvre des résultats en matière de développement grâce aux nouvelles analyses communes de pays et aux nouveaux plans-cadres de coopération
Soutien normatif et stratégique renforcé et intégré à l'échelle du système pour le Programme 2030	Consolidation des systèmes de données, des capacités et de la gestion pour le Programme 2030
3. COMMUNICATION ET SENSIBILISATION POUR ACCÉLÉRER LES PROGRÈS DANS LA RÉALISATION DU PROGRAMME 2030	
ÉNONCÉS DES RÉSULTATS	
Amélioration de la disponibilité et de la sensibilisation du public au sujet des efforts et activités de l'ONU en faveur du développement en appui à la réalisation du Programme 2030	Campagne de sensibilisation conjointe efficace des Nations Unies pour promouvoir la Décennie d'action en faveur du Programme 2030
4. MÉCANISMES DE FINANCEMENT DURABLE ET PRÉVISIBLE DU SYSTÈME DES COORDONNATEURS RÉSIDENTS ET PARTENARIATS STRATÉGIQUES POUR LA RÉALISATION DU PROGRAMME 2030	
ÉNONCÉ DE RÉSULTAT	
Renforcement et élargissement des partenariats avec des acteurs essentiels, notamment les commissions économiques régionales et autres organismes régionaux, en appui aux priorités nationales	
5. RESPONSABILITÉ ET TRANSPARENCE CONCERNANT LES RÉSULTATS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT	
ÉNONCÉ DE RÉSULTAT	
Revitalisation des relations avec les États membres grâce à l'amélioration de la transparence et de la responsabilité concernant les résultats en matière de développement	
6. ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES ET ÉCONOMIES RÉALISÉES GRÂCE À LA RATIONALISATION DANS L'ENSEMBLE DU SYSTÈME DES NATIONS UNIES	
ÉNONCÉ DE RÉSULTAT	
Activités opérationnelles efficaces et efficaces grâce à la mise en commun des services internes et au partage des locaux dans la mesure du possible	
7. GESTION ET SUPERVISION DES OPÉRATIONS DU BCAD ET DES BUREAUX DES COORDONNATEURS RÉSIDENTS	
ÉNONCÉS DES RÉSULTATS	
Amélioration de la gestion et de la supervision du système et des opérations des coordonnateurs résidents	Environnement de travail propice aux retours d'informations, aux prises de décisions judicieuses, au travail en équipe et aux innovations
Personnel motivé et adapté pour appuyer la mise en œuvre du Programme 2030	
8. RIPOSTES COORDONNÉES À LA COVID-19	
ÉNONCÉS DES RÉSULTATS	
Interventions socioéconomiques cohérentes du système des Nations Unies pour le développement face à la pandémie du coronavirus	Amélioration de la stratégie et des pratiques de communication, de sensibilisation et de gestion de l'information pour accroître l'efficacité et la visibilité du travail de l'ONU en réponse à la Covid-19
Assurance de la continuité des activités et du devoir de protection pendant la Covid-19	

LE BCAD AFRIQUE REÇOIT DE BONNES NOTES

À la fin de 2020, 53 bureaux de coordonnateurs résidents ont donné au soutien du BCAD Afrique les notes suivantes, d'après le système de gestion de l'information du BCAD qui

collecte les informations quantitative et qualitative sur le travail des bureaux des coordonnateurs résidents et des équipes de pays pour établir les rapports sur les résultats nationaux et mondiaux.



Membres de l'équipe du BCAD Afrique

La réussite du travail du BCAD Afrique dépend d'une équipe de 12 membres qui apportent plus de 230 ans d'expérience combinée avec des antécédents professionnels divers et des compétences acquises au sein des Nations Unies et en dehors. Travaillant en équipe, ils dirigent les actions de coordination depuis les bureaux régionaux d'Addis-Abeba et de Dakar jusqu'à toutes les équipes des 54 pays. Ils assurent aussi la liaison entre les coordonnateurs résidents et les équipes de pays, d'une part, et les initiatives régionales et le siège du BCAD à New York, d'autre part.



Munyaradzi Chenje
Directeur régional pour l'Afrique
Bureau de la coordination des activités de développement

M. Munyaradzi Chenje est le premier Directeur régional du BCAD Afrique. Avec plus de 30 ans d'expérience mondiale et régionale en matière de développement durable, de politique intégrée, d'évaluations environnementales et de processus intergouvernementaux et interinstitutionnels des Nations Unies, il dirige l'équipe régionale de coordination et fournit vision et leadership en appui aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays de toute l'Afrique, en traduisant le programme de réforme de l'ONU du Secrétaire général en résultats durables pour redynamiser le système des coordonnateurs résidents, afin de réaliser efficacement les priorités des pays d'Afrique dans la mise en œuvre du Programme 2030 et des ODD, de l'Agenda 2063 de l'Union africaine et des interventions socioéconomiques contre la Covid-19.

Avant d'occuper ce poste, Munyaradzi était le chef adjoint du Secrétariat du Fonds multilatéral de l'ONU aux fins d'application du Protocole de Montréal. Il a aussi été le Directeur du Bureau de présence régional du Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE). Son premier poste dans le système des Nations Unies était en 2000 au PNUE à Nairobi. Depuis lors, il a occupé divers postes dans le système, notamment en tant que Coordonnateur régional pour l'Afrique pour l'évaluation environnementale et l'alerte rapide, Chef du Programme mondial d'évaluation et de compte-rendu de l'environnement, Directeur adjoint du PNUE et Chef de la Coordination des politiques et des affaires interinstitutions au Siège de l'ONU à New York.



Eskedar Nega
Cheffe d'équipe/responsable de la planification stratégique

Avec plus de 25 ans d'expérience dans la recherche sur les politiques et le développement international, Mme Eskedar Nega fournit un soutien de gestion à la direction du BCAD Afrique, notamment pour la conception et la réalisation de sa programmation stratégique intégrée et cohérente pour jouer son rôle central de liaison avec le siège du BCAD. Elle coordonne un soutien de fond pour faire du BCAD Afrique un fournisseur clé de conseils, de compétences et de services stratégiques intégrés à l'intention des bureaux des coordonnateurs résidents et des équipes de pays, leur permettant de soutenir la mise en œuvre par les pays du Programme 2030, des ODD et de l'Agenda 2063 et autres principales priorités thématiques et politiques majeures pour l'Afrique. Sur le plan régional, elle représente le BCAD Afrique au secrétariat conjoint de la Plateforme de collaboration régionale africaine.

Eskedar a pris son poste au BCAD Afrique après avoir travaillé à la Commission économique pour l'Afrique (CEA) où elle était directrice par intérim de la Division de planification stratégique, de contrôle et des résultats. Au cours des 20 dernières années, Eskedar a occupé une large gamme de fonctions, offrant des services de développement des capacités et de conseils en matière de conception, de mise en œuvre et de suivi des politiques, cadres réglementaires et juridiques et programmes. Plus récemment, elle a été un des membres actifs de l'équipe spéciale mise en place par la Secrétaire exécutive de la CEA pour soutenir le processus de réforme de l'ONU dans la région.



Themba Kalua
Coordonnateur régional hors classe

Themba Kalua coordonne les efforts du BCAD Afrique dans la région en matière de travail stratégique et normatif et de cohérence du système des coordonnateurs résidents, notamment pour les plans-cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable. Il a été aussi responsable de l'activité visant à ne faire aucun laissé-pour-compte et a contribué à la mise en place d'une base solide pour le BCAD Afrique afin de répondre efficacement aux besoins de développement des pays ; en soutenant et facilitant l'établissement de priorités stratégiques, les retraites annuelles et les travaux de configuration du cadre de la gestion et des obligations redditionnelles et des équipes de travail et en coordonnant le travail du Groupe africain de soutien par les pairs. Themba a géré des missions complexes et stratégiques, notamment l'évaluation des capacités du système des Nations Unies pour le développement au Soudan, qui est considérée comme un modèle pour ce type d'exercice.

En juin 2021, Themba a rejoint le bureau de pays d'ONU-Femmes en Papouasie-Nouvelle-Guinée en qualité de représentant dans le pays. Themba a 20 ans d'expérience dans les domaines de la gestion, de la stratégie, des services consultatifs, de la gestion, du suivi et de l'évaluation des programmes, de la gestion axée sur les résultats et de la coordination avec une vaste gamme d'entités des Nations Unies.



Hodane Youssouf
Coordonnatrice régionale hors classe à Dakar

Hodane Youssouf dirige la coordination du Bureau sous-régional du BCAD Afrique à Dakar, au Sénégal, qui est responsable de 24 pays de l'Afrique de l'Ouest et de l'Afrique centrale, y compris les pays du Sahel. Elle coordonne le travail du BCAD Afrique sur les questions économiques, s'engageant activement auprès des bureaux des coordonnateurs résidents et des entités de l'ONU dans la région pour concevoir et mettre en application les plans de coopération socioéconomique au sujet de la Covid-19 dans le contexte du Programme 2030 et des objectifs de développement durable et de l'Agenda 2063 et dirige les processus interinstitutions dans ces sous-régions. Elle coordonne également le soutien régional à la mise en œuvre de la Stratégie intégrée des Nations Unies pour le Sahel sur le terrain, en veillant à ce que tous les coordonnateurs résidents et leurs bureaux participent activement à la réalisation de cette stratégie par le biais de leurs analyses communes de pays et de leurs plans-cadres de coopération et rendent compte de leurs activités au niveau national.

Hodane, de nationalité djiboutienne et française, apporte près de 30 ans d'expérience aux niveaux national, régional et mondial dans les domaines de l'économie, du transport maritime, de la gouvernance économique et politique, avec l'expertise du Mécanisme africain d'évaluation par les pairs, de la planification stratégique du développement pour la fourniture de services consultatifs adaptés aux États membres, principalement en Afrique, en liaison avec les institutions de Bretton Woods.



Anna Senga
Coordonnatrice régionale hors classe

Anna Senga a aidé les coordonnateurs résidents et les équipes de pays dans des situations complexes ainsi que dans le cadre de missions intégrées destinées à s'occuper efficacement des questions humanitaires, de développement durable et de consolidation de la paix, ainsi que des problèmes critiques liés à la protection contre l'exploitation et les abus sexuels, la réduction des risques de catastrophe, la transition, la gouvernance et les migrations. Elle a également coordonné l'engagement du BCAD Afrique dans la mise en application des stratégies régionales dans la Corne de l'Afrique, la région des Grands Lacs, le lac Tchad et pour le cadre UA-ONU de mise en œuvre du Programme 2030 et de l'Agenda 2063. Elle a été le point focal pour l'Afrique centrale et a fourni un soutien aux équipes de pays et aux bureaux des coordonnateurs résidents de la sous-région. Elle a aussi contribué à la réussite de l'organisation des réunions mensuelles des coordonnateurs résidents sur l'impact en Afrique de la pandémie de Covid-19 et a dirigé la production du premier rapport annuel du BCAD Afrique.

Après 20 ans de contributions au soutien cohérent, pertinent et efficace du système des Nations Unies aux pays en faveur des droits de l'homme et du développement durable, Anna a pris sa retraite du système des Nations Unies en mai 2021.



Zoubir Benarbia
Responsable des liaisons régionales et du développement durable pour l'Afrique

Zoubir Benarbia est responsable des liaisons régionales et du développement durable pour l'Afrique, basé à New York. Il apporte son aide aux coordonnateurs résidents d'Afrique en assurant la liaison entre les niveaux mondial et national et offre une contribution stratégique aux mécanismes interinstitutionnels au siège à New York sur la redynamisation du système des Nations Unies pour le développement dans la mise en œuvre du Programme 2030 et des ODD. Il travaille activement avec les États membres en servant de point de contact pour les missions permanentes africaines à New York.

Zoubir a été diplomate pendant 13 ans et a beaucoup travaillé sur les questions de développement. Il a été conseiller pour les questions liées à la Deuxième Commission et à l'ECOSOC à la Mission permanente de l'Algérie auprès de l'ONU. Il a été le conseiller principal des facilitateurs des négociations sur le repositionnement du système des Nations Unies pour le développement. Auparavant, il avait travaillé comme conseiller sur les questions concernant le PNUE et l'ONU-Habitat à l'Ambassade d'Algérie à Nairobi.



Responsable des partenariats et des programmes pour les Plans-Cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable

Pauline est responsable du développement durable au BCAD Afrique. Elle fournit des conseils techniques aux coordonnateurs résidents et aux équipes de pays dans 27 pays (en Afrique de l'Ouest en en Afrique du Nord) afin de soutenir les gouvernements de ces pays dans la mise en œuvre de leurs priorités nationales dans le

cadre du Programme 2030. En qualité de point focal du BCAD Afrique pour les plans-cadres de coopération, Pauline aide les équipes de pays et les bureaux des coordonnateurs résidents à concevoir et mettre en application ces plans-cadres. Pauline est aussi responsable du portefeuille du système des coordonnateurs résidents et point focal pour les questions de genre, de jeunesse, de migrations et de prévention de l'exploitation et des abus sexuels.

Pauline a 17 ans d'expérience dans la gestion des programmes, notamment dans les domaines de la planification et de la coordination stratégiques, du genre et du développement, de l'état de droit et des études de marché et études sociales. Avant de rejoindre le BCAD Afrique, elle était conseillère en matière de genre auprès du Coordonnateur résident au Kenya. Alors qu'elle était en poste au Bureau régional d'ONU-Femmes, Pauline a joué un rôle clé dans l'établissement de la présence d'ONU-Femmes en Somalie. Elle avait auparavant soutenu le programme du PNUD pour rétablir l'état de droit en Somalie et les projets relatifs à la santé et aux droits sexuels et procréatifs à la Fédération internationale pour la planification familiale.



Kwasi Amankwaah
Responsable des partenariats et des programmes pour les Plans-Cadres de coopération des Nations Unies pour le développement durable

Kwasi Amankwaah est responsable du développement durable pour l'Afrique et appuie les coordonnateurs résidents et les équipes de plus de 27 pays (en Afrique de l'Est, en Afrique australe et dans les pays anglophones d'Afrique du Nord) en leur fournissant des conseils et des

orientations de qualité et en temps utile sur les ODD et les cadres de programmation stratégique de l'ONU. Il travaille en particulier en étroite collaboration avec les équipes de pays pour les guider dans le cycle des plans-cadres de coopération ; il est responsable des engagements entre régions et sert de point de contact pour le Programme 2030 et les ODD et apporte son appui au Groupe de soutien par les pairs. Au niveau régional, Kwasi est un des responsables du BCAD Afrique au sein du secrétariat conjoint de la Plateforme de collaboration régionale africaine.

Kwasi, de nationalité ghanéenne, a été boursier du Programme Fulbright-Humphrey. Il apporte 15 ans d'expérience dans le système des Nations Unies aux niveaux national, régional et mondial et plus de 20 ans d'expérience du développement international. Il fournit des services de conseil stratégique, de gestion et de direction, de réforme et de cohérence, de coordination interinstitutions, de planification



Hiroyuki Saito
Chargé régional de communication

M. Hiroyuki Saito apporte un soutien important aux bureaux des coordonnateurs résidents et aux centres d'information des Nations Unies en Afrique en les aidant à concevoir, mettre en œuvre et suivre les stratégies de communication liées aux plans-cadres de coopération et à la Stratégie mondiale de communication de l'ONU. Il travaille à la coordination des communications numériques et à la production

de récits et autres contenus. Il maintient d'étroites relations de travail avec les groupes de communication de l'ONU pour leur apporter des directives, des meilleures pratiques et des activités de suivi, tout en facilitant la promotion des priorités mondiales de l'ONU en matière de communication et des campagnes connexes.

Hiro apporte plus de 16 ans d'expérience pluridisciplinaire en communication stratégique, journalisme et campagnes numériques. Son expérience dans le domaine des médias et de la communication inclut du travail à plein temps au Conseil de concertation pour l'approvisionnement en eau et l'assainissement, à la Mission des Nations Unies au Soudan du Sud, à la Mission ONU-UA au Darfour, à l'UNICEF Tokyo, à Fox News, à TV Tokyo, à Travelzoo et à une station de télévision affiliée à NBC.

stratégique, de programmation et de création de partenariats, et assure la liaison au plus haut niveau avec les gouvernements, les partenaires de développement, le secteur privé, en Afrique et dans le système des Nations Unies



Saman Mastiyage Don
Responsable de la gestion des programmes, des stratégies relatives aux activités opérationnelles et de l'administration

Saman Mastiyage Don fournit un important soutien aux bureaux des coordonnateurs résidents et aux équipes de pays pour faire avancer le Programme d'efficacité du Secrétaire général en concevant des stratégies relatives aux activités opérationnelles, en mettant en place les services internes communs et les locaux partagés et en mettant en œuvre d'autres mesures dans toute l'Afrique. Il apporte un soutien stratégique à l'organisation de retraites et de réunions des équipes de gestion des opérations dans la région. Saman est le point focal des opérations du BCAD Afrique et facilite la mise en œuvre du nouveau système des coordonnateurs résidents dans 53 pays en apportant des solutions aux problèmes de ressources humaines, de finances et de budget, de passation de marchés, de technologies de l'information et de la communication et de transfert des ressources.

Saman apporte plus de 17 ans d'une vaste expérience du développement communautaire, de la gouvernance locale et des opérations commerciales. Avant de rejoindre le BCAD Afrique, il travaillait pour le PNUD et pour le bureau du coordonnateur résident en Éthiopie en tant qu'analyste des opérations communes depuis 2015. Son expérience en matière de gestion de programmes et d'opérations comprend du travail aux bureaux nationaux du PNUD au Sri Lanka et en Indonésie ainsi que pour un programme d'hébergement de transition pour Interfaith Work aux États-Unis.



Wubit Girma
Assistante à la gestion des programmes

Wubit Girma aide le chef d'équipe responsable de la planification stratégique à assurer la préparation, le suivi et l'examen des programmes et budgets du BCAD Afrique. Elle contribue à la mise en œuvre et à l'établissement des rapports sur les stratégies relatives aux activités opérationnelles. Elle gère les ressources financières, prépare des rapports sur l'utilisation des fonds du bureau et assure le suivi de l'utilisation des ressources.

Wubit a plus de 15 ans d'expérience professionnelle dans plusieurs organisations, dont des ONG humanitaires, des entreprises du secteur privé et dans le système des Nations Unies, où elle a occupé des fonctions de programmation, d'administration, de gestion des ressources humaines, de services aux clients et de liaison.



Gleh Appleton
Responsable des services internes communs

Gleh Appleton veille à ce que les équipes de pays des Nations Unies en Afrique disposent de centres de services locaux partagés, regroupés et tenant compte de la situation des pays pour constituer des unités opérationnelles conjointes reposant sur le principe de la mise en commun des services internes. Il organise des ateliers de formation pour les principaux groupes techniques.

Gleh, ressortissant du Libéria, apporte 15 années d'expérience en matière de coordination du développement, de politiques et d'opérations des programmes, ainsi qu'une carrière dans le développement international, notamment au sein de World Vision International et des Nations Unies, et en tant qu'entrepreneur dans le secteur privé, mettant l'accent sur l'innovation technologique pour le développement.

Acronymes

BCAD	BUREAU DE LA COORDINATION DES ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT	PNUAD	PLAN-CADRE DES NATIONS UNIES POUR L'AIDE AU DÉVELOPPEMENT
BCR	BUREAU DU COORDONNATEUR RÉSIDENT / BUREAU DE LA COORDONNATRICE RÉSIDENTE	PNUD	PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT
BNUJA	BUREAU DES NATIONS UNIES AUPRÈS DE L'UNION AFRICAINE	PNUE	PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR L'ENVIRONNEMENT
CEA	COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR L'AFRIQUE	UA	UNION AFRICAINE
CNUCED	CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES SUR LE COMMERCE ET LE DÉVELOPPEMENT	UNOWAS	BUREAU DES NATIONS UNIES POUR L'AFRIQUE DE L'OUEST ET LE SAHEL
CR	COORDONNATEUR RÉSIDENT / COORDONNATRICE RÉSIDENTE		
DAES	DÉPARTEMENT DES AFFAIRES ÉCONOMIQUES ET SOCIALES		
DGC	DÉPARTEMENT DE LA COMMUNICATION GLOBALE		
DPPA	DÉPARTEMENT DES AFFAIRES POLITIQUES ET DE LA CONSOLIDATION DE LA PAIX		
ECOSOC	CONSEIL ÉCONOMIQUE ET SOCIAL		
FMI	FONDS MONÉTAIRE INTERNATIONAL		
GNUDD	GROUPE DES NATIONS UNIES POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE		
HCDH	HAUT-COMMISSARIAT DES NATIONS UNIES AUX DROITS DE L'HOMME		
HCR	HAUT-COMMISSARIAT DES NATIONS UNIES POUR LES RÉFUGIÉS		
IFI	INSTITUTION FINANCIÈRE INTERNATIONALE		
MINUAD	OPÉRATION HYBRIDE UNION AFRICAINE-NATIONS UNIES AU DARFOUR		
MINUATS	MISSION INTÉGRÉE DES NATIONS UNIES POUR L'ASSISTANCE À LA TRANSITION AU SOUDAN		
OCHA	BUREAU DE LA COORDINATION DES AFFAIRES HUMANITAIRES		
ODD	OBJECTIF DE DÉVELOPPEMENT DURABLE		
OIM	ORGANISATION INTERNATIONALE POUR LES MIGRATIONS		
ONUDC	OFFICE DES NATIONS UNIES CONTRE LA DROGUE ET LE CRIME		
ONUN	OFFICE DES NATIONS UNIES À NAIROBI		
ONUSIDA	PROGRAMME COMMUN DES NATIONS UNIES SUR LE VIH/SIDA		
PAM	PROGRAMME ALIMENTAIRE MONDIAL		
PCR	PLATEFORME DE COLLABORATION RÉGIONALE		

Bureau de la coordination
des activités de développement
Bureau régional pour l'Afrique

Enceinte de la CEA
Bâtiment Niger, 5e étage
Addis-Abeba
Éthiopie

<https://unsdg.un.org>



BUREAU DES NATIONS
UNIES POUR
LA COORDINATION
DES ACTIVITÉS
DE DÉVELOPPEMENT
.....

